

# **REPORTE ANUAL 2009**

Nombre de la empresa:	INDUSTRIAS CH, S.A	A.B. DE C.V.	
Dirección de la Empresa: Tlalnepantla, Estado de Méx	Agustín Melgar No. 23 ico, C.P. 54030	Col. Frace. Industrial	Niños Héroes
Especificación de las caracte	rísticas de los títulos en circu	ılación:	
Acciones comunes Serie B Total acciones al 31 de dicie	mbre de 2009	436,57 436,57	
Clave de cotización: <b>ICH-B</b>			

Dichos valores se encuentran inscritos en la Sección de Valores y son objeto de cotización en la BMV.

Artículo 14 Ley del Mercado de Valores.- La inscripción en el Registro Nacional de Valores e intermediarios no implica certificación sobre la bondad del valor o la solvencia del emisor.

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado.

# AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

# ÍNDICE

ÍN	DICE	,
		PÁGINA
1.	Información general	3
	A) Glosario de términos y definiciones	3
	B) Resumen ejecutivo	4
	C) Factores de riesgo	14
	D) Otros valores inscritos en el Registro Nacional de Valores (RNV)	22
	E) Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el Registro Nacional	23
	de Valores (RNV)	
	F) Destino de los fondos	24
	G) Documentos de carácter público	25
2.	La compañía	26
	A) Historia y desarrollo de la empresa	26
	B) Descripción del negocio	28
	I) Actividad principal	28
	II) Canales de distribución	33
	III) Patentes, licencias, marcas y otros contratos	34
	IV) Principales clientes	35
	V) Legislación aplicable y situación tributaria	39
	VI) Recursos humanos	40
	VII) Desempeño ambiental	43
	VIII) Información de mercado	44
	IX) Estructura corporativa	47 50
	X) Descripción de sus principales activos XI) Precesses indiciples administrativos a critárioles	50 54
	XI) Procesos judiciales, administrativos o arbítrales	55
	XII) Acciones representativas del capital social XIII) Dividendos	57
3.		58
Э.		
	A) Información financiera seleccionada  R) Información financiera por línea de perceia, zone con mético y ventos de	58 50
	B) Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de Exportación	59
	C) Informe de créditos relevantes	61
	D) Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y	62
	situación financiera de la Compañía	02
	I) Resultados de operación	62
	II) Situación financiera, liquidez y recursos de capital	62
	III) Control interno	65
	E) Estimaciones contables críticas	66
4.	Administración	67
	A) Auditores externos	67
	B) Operaciones con personas relacionadas y conflicto de intereses	68
	C) Administradores y accionistas	69
	D) Estatutos sociales y otros convenios	74
	E) Otras prácticas de gobierno corporativo	77
5.	Mercado accionario	78
٠.	A) Estructura accionaría	78
	B) Comportamiento de la acción en el mercado de valores	79
6	Personas responsables	81
٥.	A) Carta de responsabilidad del auditor externo	81
	B) Carta de responsabilidad de la compañía	82
	C) Informe del Presidente del Comité de Auditoria y Prácticas Societarias	83
7	Anexos	03
,	Estados Financieros Consolidados Dictaminados ejercicio 2009	88
	ESTACOS ETHANCICIOS CONSUNTACIOS DICTAMINIACIOS CICICIO 2007	00

# 1. INFORMACIÓN GENERAL

# A) Glosario de términos y definiciones

Industrias CH, S.A.B. de C.V. (ICH ó Industrias CH) en conjunto con sus subsidiarias; es una sociedad constituida según las leyes de los Estados Unidos Mexicanos. Es una empresa pública, sus estados financieros están preparados de acuerdo con las normas mexicanas de información financiera (NIF), las cantidades mostradas en los estados financieros consolidados, al 31 de diciembre de 2009 y 2008 y por los años terminados en esas fechas se presentan en pesos nominales, para los periodos anteriores a 2008, se presentan en pesos constantes al 31 de diciembre del 2007. En este informe anual, las referencias a "pesos" o PS son a pesos mexicanos y las referencias a "dólares" son dólares de los Estados Unidos de América. Este informe anual contiene conversiones de ciertos montos en dólares de los Estados Unidos de América, a pesos a un tipo de cambio de PS. 13.0437 por \$1.00 dólar con base a un tipo de cambio promedio anunciado por los principales bancos mexicanos para la liquidación al mismo día de las operaciones interbancarias vigentes el 31 de diciembre del 2009 según fue determinado por el Banco de México ("el tipo de cambio interbancario").

Este informe anual, contiene algunos términos utilizados en el ramo acerero, entre otros, se mencionan los siguientes: materia prima "chatarra", principal insumo de nuestros productos, es en términos generales, desperdicios metálicos provenientes de la industria manufacturera principalmente y las "ferroaleaciones", de igual forma son elementos químicos que al combinarse con la chatarra, enriquecen el acero producido; el término "lingote", es un producto semiterminado sólido de acero, proveniente de la fundición de la chatarra y ferroaleaciones; el término "corrugado" se refiere a la varilla que se utiliza en la industria de la construcción.

Todas las referencias a toneladas en este informe anual son a toneladas métricas. Una tonelada métrica equivale a 1.102 toneladas cortas.

# B) Resumen ejecutivo

Industrias CH, S.A.B. de C.V. es una empresa mexicana productora y procesadora de acero con un crecimiento constante en los últimos años. Es la principal productora de aceros especiales en México y tiene la posición líder en el mercado de tubería con costura, perfiles comerciales y perfiles estructurales en México.

En mayo de 2008 se consumó la adquisición de Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. (Grupo San), productor de aceros largos y uno de los productores de varilla corrugada mas importantes de la República Mexicana, con esta adquisición ICH y Simec se posicionan como el segundo productor de varilla dentro del país y como el principal productor mexicano de acero al lograr una capacidad de producción de acero liquido de 4.5 de millones de toneladas y un total de 4.05 millones de toneladas de producto terminado aproximadamente.

Industrias CH, considera, que en términos de su capacidad de producción y por su volumen de ventas y ventas netas, ha sido una de las compañías siderúrgicas mexicanas con mayor crecimiento en los últimos años, crecimiento que se origina desde la adquisición por parte de la presente administración en 1991 hasta el ejercicio 2009, con el cuadro siguiente se muestra el crecimiento antes comentado:

	1991	2009	Crecimiento %
Volumen de ventas (Miles de Tons.)	70	2,275	3,150
Ventas netas (Millones de pesos)	403	22,167	5,400

Estos aumentos se han dado principalmente durante los últimos nueve años y se originan, principalmente por la eficientización en las líneas productivas, así como las diferentes adquisiciones, principalmente la de Grupo Simec en 2001, los activos en México de Industrias Férricas del Norte, S.A. (Grupo Sidenor de España) en 2004, en Julio del 2005 Republic y en mayo de 2008 la adquisición de Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. y ciertas afiliadas (Grupo San).

Las operaciones en México de Industrias CH, están enfocadas a atender tanto al mercado doméstico como al de exportación, y para tal efecto, cuenta con una ventaja competitiva que le otorga la ubicación estratégica de sus ocho plantas en México. Con la operación de Republic se suman seis plantas ubicadas en Canton, Lorain, Massillon, Ohio; Lackawana Nueva York, Gary, Indiana y Hamilton, Ontario, cuya ventaja competitiva es la cercanía con las fuentes de materia prima y de los mercados que estas atienden.

Sus líneas de productos van dirigidas a los principales clientes de los siguientes sectores:

-Aceros especiales (special bar quality o SBQ)	Automotriz Equipo petrolero Manufacturero
-Tubería con costura	Petrolero y gas (conducción de fluidos) Manufacturero Construcción
-Aceros comerciales (*)	Construcción

(\*)Incluye perfiles estructurales, comerciales y varilla

Al cierre del ejercicio 2009, Industrias CH, cuenta con catorce plantas de producción y procesamiento de acero, ubicadas en diversos puntos de la República Mexicana, Estados Unidos y Canadá, contando con una capacidad de fundición de acero (acero líquido) de 4.5 millones de toneladas anuales, con una capacidad anual de laminación de 3.8 millones de toneladas, además de 0.250 millones de toneladas de producción de tubería con costura con un total de producción anual de 4.05 millones de toneladas de producto terminado.

Para una optimización de los resultados del Grupo, en el mes de agosto de 2007, la planta de Tlalnepantla dejó de producir aceros especiales, trasladando su producción y clientes a las otras plantas del Grupo. Actualmente esta planta realiza operaciones de tratamientos térmicos a aceros especiales

Simec, es la principal subsidiaria de ICH representando el 87% de las ventas netas del Grupo en 2009 y también se encuentra listada en la BMV y en una de las bolsas de valores de Estados Unidos de América (American Stock Exchange). En 2007, Grupo Simec realizó una oferta pública de acciones hasta por 52,173,915 acciones representativas del capital social en \$ 45.70 por acción.

Industrias CH, cuenta con aproximadamente 5,104 empleados de los cuales aproximadamente el 63% son sindicalizados.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2009, las ventas netas totales de Industrias CH, fueron de \$22,167 millones de pesos, menores en un 43% a las realizadas en el ejercicio 2008.

#### Mercado

Industrias CH, con su gama de productos, tiene una posición líder en el mercado mexicano, cubriendo la demanda de acuerdo a los siguientes porcentajes:

	Participación
	de mercado
	<u></u>
Aceros especiales	44
Tubería con costura	13
Perfiles estructurales	32
Perfiles comerciales	52
Varilla	21
Alambrón	5

Republic considera que es líder en el mercado de aceros especiales (S.B.Q) de los E.U.A. con una participación de mercado del 13%.

# Diversidad de productos

Como fabricante de productos de acero, tanto especializados como comerciales, Industrias CH, tiene la ventaja de poder optimizar el uso de su capacidad, al contar con una flexibilidad operativa para ajustar su producción de acuerdo a la demanda existente, y así aprovechar las áreas de oportunidad que el mismo mercado ofrece, siempre enfocado a satisfacer las necesidades de los clientes.

# Ventajas competitivas

ICH es una productora y procesadora de acero competitiva, debido a la ubicación estratégica de sus plantas, las condiciones favorables bajo las que realiza sus compras, su bajo costo laboral en México y la ausencia de pasivos históricos importantes.

# • Ubicación estratégica de las plantas

La proximidad de sus plantas a sus clientes y a la materia prima, permite a ICH reducir considerablemente costos de distribución.

# Condiciones favorables de compra

Como consecuencia de su liquidez, ICH generalmente puede realizar pagos por adelantado o al contado de compra a sus proveedores, lo que conjuntamente con los volúmenes y las compras centralizadas permite a ICH adquirir la materia prima en condiciones favorables.

### Costo laboral reducido

ICH disfruta de los beneficios del reducido costo de la mano de obra en las operaciones que realiza en México. Republic considera que los contratos colectivos que rigen sus relaciones laborales representan una ventaja contra sus competidores.

# • Ausencia de pasivos históricos

A diferencia de la mayoría de sus competidores, tanto nacionales como internacionales, ICH no cuenta con pasivos históricos significativos, incluyendo, planes o fondos de pensiones subfondeados, falta de reservas para la jubilación de empleados o contingencias ambientales relacionados con plantas fuera de uso.

### Estructura de capital y fuerte historial financiero

Industrias CH, busca mantener un perfil financiero conservador. Como resultado de su capacidad para generar flujo de efectivo y el pago anticipado de su deuda con los recursos generados en el curso ordinario del negocio, Industrias CH, ha mantenido una de las estructuras de capital más fuertes de la industria así como una liquidez y razones financieras sólidas, desde la adquisición por parte de la presente administración en 1991 y hasta el ejercicio 2009.

El 11 de febrero del 2005 ICH realizó una oferta pública mixta de acciones en la Bolsa Mexicana de Valores por un importe de \$200 millones de dólares, aproximadamente. Con dicha emisión la empresa recupero la posición de efectivo que tenía antes de la compra de los activos de Grupo Sidenor en México, realizada en el segundo semestre del 2004; lo que le permitió a ICH adquirir Republic en julio de 2005, sin incurrir en un apalancamiento excesivo. Previo a la oferta pública, la Asamblea General de Accionistas de ICH, celebrada el 11 de enero del 2005, autorizó la división (split) de las acciones en circulación, mediante la emisión y entrega a los accionistas, libre de pago, de tres nuevas acciones por cada una de las que fueren titulares. Estos dos factores han permitido mejorar el nivel de liquidez (bursatilidad) de la acción.

# **Equipo directivo**

El equipo directivo de Industrias CH, lo integran personas experimentadas en el ramo de la industria acerera, con una amplia visión en el campo de los negocios, prueba de ello han sido las inversiones exitosas en empresas adquiridas por más de 1,300 millones de dólares realizadas desde 1991 a la fecha, que han logrado posicionar a Industrias CH como líder productor de

aceros especiales en México y E.U.A., así como en los ramos de tubería con costura, varilla, perfiles comerciales y estructurales en México.

# Estrategias de negocio

Industrias CH, continua encaminando sus esfuerzos a mejorar su posición líder como productora y procesadora de aceros especiales y de productos de acero comerciales; mientras que procura mantener un perfil financiero conservador. También busca identificar las oportunidades que le permitan mejorar su posición en el mercado de Norte América, reducir sus costos por producto vendido, continuar diversificando su línea de productos e incrementar sus márgenes operativos, principalmente mediante:

- Reinversión del flujo de efectivo generado internamente en sus operaciones.
- Adquisición de negocios sub-explotados que tengan una penetración significativa en ciertos mercados.
- Fortalecimiento y aumento de la cartera de clientes, manteniendo la certificación que sus clientes le han otorgado.
- Diversificación de su base de clientes mediante el aumento de sus exportaciones a Canadá, Sudamérica y Europa.

Adquisición de Corporación Aceros DM, S.A. de C.V., y ciertas afiliadas (Grupo San)

Con fecha mayo de 2008 se consumó la adquisición de Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. (Grupo San), productor de aceros largos y uno de los productores de varilla corrugada mas importantes de la República Mexicana, con esta adquisición ICH y Simec se posicionan como el segundo productor de varilla dentro del país y como el principal productor mexicano de acero al lograr una capacidad de producción de acero liquido de 4.5 de millones de toneladas y un total de 4.05 millones de toneladas de producto terminado, aproximadamente.

### Factores de riesgo

Las operaciones de Industrias CH, podrían diferir materialmente por ciertos riesgos, los cuales están fuera de control de la misma, estos riesgos pudieran ser:

- Futuras devaluaciones del peso Mexicano.
- Volatilidad de los precios del acero a nivel mundial.
- Los costos de cumplimiento de la legislación ambiental de E.U.A. y México.
- Factores relacionados con la industria del acero (incluyendo el ciclo de la industria).
- La sobrecapacidad de producción mundial de acero.
- El alto nivel de competencia de los productores mexicanos y extranjeros.
- El precio de la chatarra, principal insumo para nuestros productos así como otras materias primas.
- La existencia de proveedores únicos en México de energía eléctrica y gas, cuyos precios están por encima de los niveles internacionales.

#### **Eventos relevantes**

a) El 5 de febrero de 2009, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Simec International 2, S.A. de C.V., autorizó la escisión de parte de sus activos, pasivos y capital, trasmitiendo este patrimonio social a las empresas que se constituyeron como consecuencia (escindidas), Simec International 3, S.A. de C.V., Simec International 4, S.A. de C.V. y Simec International 5, S.A. de C.V. A partir de esa fecha Simec International 2, S.A. de C.V., sólo se quedó con la operación de las plantas de Guadalajara y Mexicali; Simec International 3, S.A. de C.V. se convirtió en la operadora de las plantas de Tlaxcala y Puebla; Simec International 4, S.A. de C.V. y Simec International 5, S.A. de C.V. asumieron la operación de las plantas de San Luis Potosí.

En 2009 como parte de la reestructura corporativa del Grupo la Compañía a través de la subsidiaria Grupo Simec, S.A.B. de C.V., constituyó dos sociedades, las cuales están enfocadas a la comercialización de los productos fabricados por las plantas de México. Dichas empresas son Simec Acero, S.A. de C.V., la cual atiende el mercado de México y Simec USA Co., que se encarga de todas las ventas de exportación.

Así mismo el 12 de mayo del 2009, se constituyó una nueva empresa ubicada en el Estado de California, E.U.A., la cual se encarga de llevar a cabo la administración, desarrollo y puesta en marcha de los nuevos proyectos de inversión de las plantas industriales de México. Esta empresa se denomina Pacific Steel Project, Inc.

El 10 de agosto de 2009, en Asamblea Extraordinaria de Accionistas de la subsidiaria Simec International, S.A. de C.V., se tomó la decisión de escindir ciertos activos, pasivos y capital, a 4 sociedades escindidas, denominadas Siminsa A, S.A. de C.V., Siminsa B, S.A. de C.V., Siminsa C, S.A. de C.V., y Siminsa D, S.A. de C.V., sin extinguirse Simec International, S.A. de C.V. como sociedad escindente. Las sociedades escindidas se fusionaron el 29 de octubre de 2009, una vez vencido el plazo legal, conforme lo autorizó cada una de las Asambleas Extraordinarias de Accionistas como se indica a continuación:

- Siminsa A, S.A. de C.V., se fusionó con Simec International 2, S.A. de C.V., permaneciendo esta última y extinguiéndose la primera.
- Siminsa B, S.A. de C.V., se fusionó con Simec International 3, S.A. de C.V., permaneciendo esta última y extinguiéndose la primera.
- Siminsa C, S.A. de C.V., se fusionó con Simec International 4, S.A. de C.V., permaneciendo esta última y extinguiéndose la primera.
- Siminsa D, S.A. de C.V., se fusionó con Simec International 5, S.A. De C.V., permaneciendo esta última y extinguiéndose la primera.

El 10 de noviembre de 2009 en Asambleas Extraordinarias de Accionistas de Simec International 2, S.A. de C.V., Simec International 3, S.A. de C.V., Simec International 4, S.A. de C.V., y Simec International 5, S.A. de C.V., (escindentes) se acordó escindir ciertas cuentas por cobrar, pasivos y capital contable a una nueva sociedad (escindida) ubicada en el Estado de California, E.U.A. denominada Simec Steel, Inc., la cual tiene como función principal la cobranza de los derechos adquiridos, financiar la operación de Grupo Simec y la adquisición de nuevas inversiones de largo plazo entre otros.

b) El 21 de febrero de 2008, la Compañía a través de la subsidiaria Grupo Simec, S.A.B. de C.V. celebró un contrato de compra-venta de acciones para adquirir la totalidad de las acciones

representativas del capital social de Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. y ciertas afiliadas (Grupo San) y el 30 de mayo de 2008 se consumó dicha adquisición. Grupo San es un productor de aceros largos y uno de los productores de varilla corrugada más importantes de la República Mexicana. Las instalaciones de Grupo San están establecidas en San Luis Potosí, México. Los estados financieros de Grupo Simec incluyen las operaciones de Grupo San a partir del 1 de junio de 2008.

Grupo San es un productor de aceros largos y uno de los productores de varilla corrugada más importantes de la República Mexicana. Las operaciones de Grupo San están basadas en San Luís Potosí, México. Las plantas tienen capacidad para producir un promedio anual de 700 mil toneladas de producto terminado y cuenta con un aproximado de 1,250 empleados.

En Asamblea General de Accionistas celebrada el día 25 de marzo de 2008, fue aprobada la adquisición de Grupo San, misma que fue autorizada por la Comisión Federal de Competencia.

- c) El 22 de Julio de 2008 la subsidiaria Grupo Simec, S.A.B de C.V., en Asamblea de Accionistas decretó un aumento de capital social en su porción variable, por el importe de \$ 134,695, representado por 27,699,442 acciones ordinarias Serie "B", con un precio de suscripción de \$ 50.64 el cual incluyó una prima de \$ 45.7772612088 por cada acción. En la misma asamblea se autorizo que la compañía (ICH) y dos de nuestras filiales y algunas empresas relacionadas suscribieran y pagaran, de acuerdo con su participación en el capital social 23,087,603 acciones y las 4,611,839 acciones restantes del aumento de capital, se ofrecieran a los demás accionistas, las suscribieran y pagaran en ejercicio de su derecho de preferencia. Vencido el plazo que para estos efectos se les concedió a los accionistas, ninguna otra acción del aumento del capital fue suscrita y pagada por lo que el Consejo de Administración, en ejercicio de las facultades que le delegó la Asamblea de Accionistas, el 24 de febrero de 2009 decretó la disminución del capital social por el importe de \$ 22,426 miles, correspondiente. El incremento de capital pagado fue \$ 112,269 miles más una prima en suscripción de acciones de \$ 1,056,887 miles.
- d) El día 29 de julio de 2008 la subsidiaria Grupo Simec, S.A.B de C.V. a través de una de sus subsidiarias adquirió el 100% de las acciones de Aroproc, S.A. de C.V., Del-Ucral, S.A. de C.V. y Qwer, S.A. de C.V. y Transporte Integral Doméstico, S.A. de C.V., empresas subsidiarias de Grupo TMM, S.A. de C.V., para convertirlas en las operadoras de las plantas siderúrgicas localizadas en México. El 30 de julio de 2008, estas compañías cambiaron su denominación por las de Promotora de Aceros San Luis, S.A. de C.V., Comercializadora Aceros DM, S.A. de C.V. y Comercializadora Msan, S.A. de C.V., respectivamente.
- e) El día 24 de noviembre de 2007, la Compañía adquirió a través Grupo Simec, S.A.B de C.V., el 99.95% de las acciones de TMM América, S.A. de C.V., TMM Continental, S.A. de C.V. y Multimodal Doméstica, S.A. de C.V., empresas subsidiarias de Grupo TMM, S.A. de C.V., para convertirlas en las comercializadoras de las tres plantas siderúrgicas localizadas en México. En febrero 2008, estas compañías fueron renombradas a CSG Comercial, S.A. de C.V., Comercializadora de Productos de Acero de Tlaxcala, S.A. de C.V. y Siderúrgica de Baja California, S. A de C.V., respectivamente.
- f) El día 26 de diciembre de 2008, la Subsidiaria Grupo Simec, S.A.B de C.V., adquirió el 99.95% de las acciones de Northarc Express, S.A. de C.V., empresa subsidiaria de Grupo TMM, S.A. de C.V., para convertirla en la operadora de las plantas siderúrgicas localizadas en México.

El 6 de enero de 2009, esta compañía cambio su denominación social a Simec International 2, S.A. de C.V.

- g) En 2007, el Consejo de Administración de Compañía Siderúrgica de Guadalajara, S.A. de C.V. (CSC) decidió escindir a la misma transmitiendo el 87.40% de su patrimonio social, a Tenedora CSG, S.A. de C.V sociedad escindida, para separar el control de las acciones de las compañías subsidiarias, de la propiedad de los activos que integra la planta industrial de Guadalajara. Esta reestructura corporativa no tuvo efecto en los estados financieros consolidados.
- h) Para optimizar los resultados del Grupo, en el mes de agosto de 2007, la subsidiaria Operadora ICH, S.A. de C.V., dejó de producir aceros especiales; actualmente la operación que realiza la subsidiaria de manera temporal es maquila de tratamientos térmicos a aceros especiales a la subsidiaria Simec International, S.A. de C.V. y a la venta del material de inventario que aun conserva; asimismo, en el mes de septiembre de 2007, la subsidiaria Aceros CH, S.A. de C.V., dio por terminada la relación laboral con 93 empleados y 347 obreros, liquidando el contrato colectivo de trabajo con el Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos y Similares de la República Mexicana.

La operación de estas subsidiarias fue transferida a otras Compañías del Grupo, los activos, pasivos y resultados de Operadora ICH, S.A. de C.V. y Aceros CH, S.A. de C.V., no son importantes para las cifras consolidadas.

i) Durante 2007, la subsidiaria Grupo Simec, S.A.B. de C.V. realizó una oferta pública de acciones:

Con fecha 8 de febrero de 2007 se estableció el precio de oferta por acción relativo a la oferta global primaria de suscripción (la "Oferta") de hasta 52,173,915 acciones representativas del capital social de Grupo Simec, S.A.B. de C.V., en \$ 45.70 por acción. El precio de oferta de los ADSs (*American Depositary Shares*) fue de \$ 12.50 dólares por ADS. Cada ADS representa 3 acciones Serie B. Adicionalmente a dichas 52,173,915 acciones, Grupo Simec, S.A.B. de C.V., otorgó a los intermediarios colocadores que participaron en la Oferta una opción de sobreasignación respecto de 7,826,085 acciones Serie B adicionales.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Securities and Exchange Commission autorizaron la Oferta en el mes de enero de 2007. El 9 de febrero de 2007 se realizó el registro en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"), de la porción de la Oferta que se colocaría en México. La venta de las acciones resultado de la Oferta, así como las operaciones por 52,173,915 acciones de Grupo Simec, S.A.B. de C.V., se liquidaron el 13 de febrero de 2007. El ingreso obtenido en esta colocación ascendió a \$ 1,370 millones (neto de comisión) por la oferta internacional y \$ 995 millones de pesos (neto de comisión) por la oferta en México. El 15 de marzo de 2007 se liquidó la venta de las acciones correspondientes a la sobreasignación por 1,232,990 acciones de Grupo Simec, S.A.B. de C.V. El ingreso obtenido ascendió a \$ 27 millones (neto de comisión) por la oferta internacional y \$ 29 millones (neto de comisión) por la oferta en México.

# Información corporativa

Las oficinas principales de Industrias CH, se ubican en Agustín Melgar No. 23, Col. Fraccionamiento Industrial Niños Héroes, C.P. 54030 en Tlalnepantla, Estado de México. El teléfono del departamento de Relaciones con Inversionistas de Industrias CH, es el (52-55) 1165-1000.

#### Historia

Industrias CH, S.A.B. de C.V; fue formada en 1934 con la denominación de Herramientas, S.A., dedicada a la fabricación de herramientas de mano, teniendo un papel clave en el proceso de industrialización de México.

Como parte de su integración vertical a principios de los años 60 inicio la producción de aceros especiales.

En 1991, fue adquirida por la actual administración, cuya estrategia ha sido eficientizar procesos y diversificarse con productos de mayor valor agregado, a través de la adquisición de empresas de la industria del acero dentro y fuera de México. Todas estas acciones tienden a maximizar los resultados de la compañía.

En 1993, adquiere mediante licitación pública, Procarsa, S.A. de C.V., planta que pertenecía al Gobierno Federal, dedicada a la fabricación de tubería con costura de grandes diámetros, ubicada en Ciudad Frontera, Estado de Coahuila.

En 1997, adquiere Compañía Mexicana de Perfiles y Tubos, S.A. de C.V., dedicada a la fabricación de tubería con costura y perfiles tubulares de pequeños diámetros y cuya planta productora se encuentra en Ecatepec, Estado de México.

En 1999, fusiona a Grupo Ruvi, S.A. de C.V., propietaria de la empresa Siderúrgica del Golfo, S.A. de C.V. que cuenta con una unidad productora en Matamoros, Tamaulipas, dedicada a la fabricación de perfiles comerciales y estructurales.

En 2001, adquiere el 82.5% de Grupo Simec, S.A. de C.V., ahora Grupo Simec, S.A.B. de C.V., que cuenta con plantas fundidoras de acero ubicadas en Guadalajara, Jalisco y Mexicali, Baja California, ambas dedicadas a fabricar varilla, aceros especiales, perfiles comerciales y estructurales.

En 2004, adquiere a través de Simec, los inventarios, terrenos, edificios, maquinaria y equipo, de dos plantas ubicadas en Apizaco, Tlaxcala, y Cholula, Puebla, dedicadas a la fabricación de aceros especiales, perfiles comerciales y varilla; absorbiendo los pasivos laborales de ambas plantas.

En 2005, se realizó la oferta pública mixta de acciones del capital social, consistente en una oferta primaria de venta y suscripción de 67,319,150 acciones no suscritas (incluyendo 11,410,026 acciones materia de la opción de sobreasignación) de la serie "B" clase "I" representativas de la parte mínima sin derecho a retiro del capital social de la compañía y una oferta pública secundaria de venta hasta de 11,410,026 acciones y de la cual la compañía no recibió recursos.

En 2005, adquiere el 100% de Republic, junto con Simec, dedicada a la fabricación de aceros especiales y que es propietaria de seis plantas en los E.U.A ubicadas en Canton, Lorain, Massillion, Ohio; Lackawana, Nueva York; Gary, Indiana; y una más en Canadá, localizada en Hamilton, Ontario.

En 2008 se adquiere Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. (Grupo San), productor de aceros largos y uno de los productores de varilla corrugada mas importantes de la República Mexicana, con esta adquisición ICH y Simec se posicionan como el segundo productor de varilla dentro del país y como el principal productor mexicano de acero, al lograr una capacidad de producción de acero liquido de 4.5 de millones de toneladas y un total de 4.05 millones de toneladas de producto terminado, aproximadamente.

Los productos fabricados en las catorce plantas de Industrias CH, se destinan principalmente al mercado de la construcción, auto partes, equipo petrolero y manufacturero en general.

Los aceros especiales y tubería con costura de gran diámetro, se fabrican sobre pedido para clientes específicos; mientras que la tubería con costura de pequeños diámetros y los perfiles comerciales, estructurales y varilla se comercializan en su mayoría a través de centros de servicio, es decir distribuidores. Ningún cliente de la empresa, representa el 10% o más de las ventas totales.

La localización geográfica de las cuatro plantas productoras en la República Mexicana representa una ventaja competitiva para atender los mercados a los que se dirigen nuestros productos y nos permite acceder a los mercados de exportación. Así mismo, las plantas de Republic en E.U.A. y Canadá están localizadas cerca de las fuentes de suministro de materias primas, así como de sus clientes.

En México, la competencia de la empresa esta representada por fabricantes nacionales como Hylsamex, S.A de C.V. (Ternium)., Altos Hornos de México, S.A.B. de C.V., y por importaciones provenientes de los Estados Unidos de América, Brasil y Corea entre otros, lo que hace que el mercado sea altamente competitivo y con márgenes de utilidad cada vez mas reducidos; por lo que la empresa sigue una política de ubicarse en nichos de alto valor agregado con inversiones en nuevas líneas de productos. En E.U.A; Republic tiene como competidores principales a Gerdau, Timken y Charter Steel y en menor medida a importaciones provenientes de Europa y Asia.

La empresa opera a través de más de cincuenta subsidiarias controladas al 99% y 100% (excepto por Grupo Simec, S.A.B. de C.V., de la cual controla el 76.65%) y que tienen funciones específicas de comercialización, producción, prestación de servicios e inmobiliarias, entre otros.

Las catorce plantas que conforman Industrias CH, S.A.B. de C.V., tienen una capacidad instalada de 4 millones 500 mil toneladas de acero líquido anuales.

El capital social de la compañía está representado por 436,574,580 acciones Serie B, de libre suscripción (nacionales y extranjeras) y cada una cuenta con derecho a voto e iguales derechos, éstas cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave ICH B y son consideradas de Bursatilidad Media.

La empresa no ha repartido dividendos en los últimos siete años debido a que tiene un agresivo plan de inversiones que se proyecta financiar con reinversiones de utilidades (recursos propios).

La empresa es administrada por un consejo de administración conformado por siete miembros, que han renunciado a recibir honorarios por su gestión, al que reporta el director general.

La familia Vigil González controla en conjunto el 64.6% de las acciones en circulación de la empresa y el resto se encuentra pulverizado entre el gran público inversionista.

### Análisis financiero

Industrias CH, en el ejercicio concluido el 31 de diciembre del 2009, presentó resultados financieros de la siguiente forma:

Industrias CH, cerró el año con una pérdida operativa de \$ 210 millones de pesos lo que representa un -0.95% respecto a las ventas totales del año, que ascendieron a \$ 22,167 millones de pesos. Así mismo la pérdida neta mayoritaria de Industrias CH, fue de \$ 652 millones de pesos que representa un -2.94% sobre el total de las ventas. Esta pérdida se debe en gran parte al registro del deterioro del valor de los activos de larga duración.

El precio de la acción paso de \$ 35.00 el 31 de diciembre de 2008 a \$ 45.79 el 31 de diciembre de 2009.

Los estados financieros de Industrias CH, al 31 de diciembre de 2009 se prepararon de conformidad con las Normas Mexicanas de Información Financiera. A partir del 1 de enero de 2008 y como resultado de la adopción de la NIF B-10, efectos de la inflación, dejamos de reconocer los efectos de la inflación en nuestra información financiera correspondiente al ejercicio 2008, sin embargo, en el caso de nuestra información financiera presentada por el año que termino el 31 de diciembre de 2007, ésta se presenta expresada en pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007, última fecha en que se aplicó el método integral de reexpresión.

Lo anterior es debido a que la inflación anual en México medida con base en el Indice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) publicado por el Banco de México, tuvo niveles inflacionarios durante 2005, 2006 y 2007 de 3.3%, 4.1% y 3.8%, respectivamente; y de forma acumulada, por dichos años de 11.6%. Estos niveles de inflación generaron las condiciones económicas necesarias para modificar el entorno económico en el que opera la Compañía de inflacionario a no inflacionario, según lo establecido en la NIF B-10.

Los Estados Financieros de Industrias CH, son auditados por el despacho Mancera, S.C. integrante de Ernst & Young Global, cuyos exámenes se realizaron de acuerdo a las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes y de que están preparados de acuerdo con las normas mexicanas de información financiera.

# C) Factores de riesgo.

Los resultados reales de Industrias CH, S.A.B. de C.V., podrían diferir materialmente por ciertos riesgos o incertidumbres, los cuales están fuera del control de Industrias CH, estos factores pudieran ser futuras devaluaciones del peso, volatilidad de los precios del acero a nivel mundial, los costos del cumplimiento de la legislación ambiental de E.U.A. y México, factores relacionados con la industria del acero (incluyendo el ciclo de la industria), la sobrecapacidad de producción mundial de acero, el alto nivel de competencia de los productos mexicanos y extranjeros, el precio de la chatarra principal insumo para nuestros productos así como otras materias primas y la existencia de proveedores únicos en México de energía eléctrica y gas, cuyos precios están por encima de los niveles internacionales.

Además, cabe la posibilidad de que otros riesgos que actualmente no son del conocimiento de ICH o que ésta no considera que sean significativos, afecten el negocio de la misma. Cualquiera de los riesgos que se describen a continuación puede afectar significativamente el negocio, la situación financiera o los resultados de operación de ICH, en cuyo caso, los inversionistas podrían perder parte o la totalidad de su inversión.

# 1. Riesgos relacionados con el negocio y la situación financiera de Industrias CH.

### Fallas y descomposturas no aseguradas del equipo

La capacidad de ICH, para fabricar productos de acero depende de la adecuada operación de diferentes tipos de equipo, incluyendo hornos de arco eléctrico, altos hornos, máquinas de colada continua para palanquilla, hornos olla, hornos de recalentamiento y molinos de rolado. Aun cuando ICH, proporciona mantenimiento a dicho equipo en forma continua, las fallas o descomposturas del mismo, así como la ocurrencia de eventos no previstos tales como incendios, explosiones o condiciones meteorológicas adversas, podrían afectar la capacidad de ICH, para fabricar sus productos, ocasionando interrupciones temporales no aseguradas en las operaciones de ICH.

ICH no cuenta con pólizas de seguros contra todo riesgo, incluyendo seguros con cobertura por pérdidas por catástrofes o interrupciones en la producción. En caso de que ICH no tenga la capacidad de resolver cualquier interrupción en la producción, esta situación podría afectarla negativamente. En caso de que las plantas de ICH sufrieran algún siniestro, ICH podría sufrir pérdidas de gran cuantía o interrupciones permanentes en la producción, lo cual podría afectar adversa y significativamente los resultados de operación y la situación financiera. Asimismo, cualquier interrupción en la capacidad de producción de ICH podría requerir inversiones de capital superiores a las programadas lo cual podría afectar negativamente la productividad y el flujo de efectivo de ICH.

### Volatilidad de los costos de materias primas

Las operaciones de producción de acero de ICH dependen de la obtención de materias primas, en particular de chatarra y aleaciones. La chatarra constituyó aproximadamente el 42% del costo de ventas de ICH en 2009. El precio y cantidad de estas materias primas se negocian en el mercado y los precios pueden ser volátiles como resultado de, entre otras cosas, cambios en los niveles de la oferta y la demanda. En el pasado, ICH generalmente ha tenido la capacidad de transferir los incrementos del precio de estas materias primas a sus clientes. Sin embargo, debido a retrasos en el reconocimiento de dichos incrementos en los precios, ICH no puede transferir en forma inmediata los incrementos en los precios de estas materias primas y dichos incrementos pudieran afectar adversamente sus resultados de operación. ICH no puede asegurar que tendrá la capacidad

de trasladar el incremento de precios a sus clientes o que el incremento de precios en estas materias primas no va a afectar sus resultados de operación y su condición financiera. Ver "descripción del negocio-actividad principal-materias primas y energía".

# Regulación ambiental rigurosa

Las plantas de ICH en México se encuentran sujetas a diversas leyes y regulaciones federales, estatales y municipales, normas oficiales mexicanas y a permisos específicos relacionados con la protección de la salud, el medio ambiente y los recursos naturales. Asimismo, las instalaciones de Republic ubicadas en Canton, Lorain; Massillon, Ohio; Lackawana, Nueva York; Gary, Indiana; y una más en Canada localizada en Hamilton, Ontario y el depósito de chatarra de Simec ubicado en San Diego, California se encuentran sujetos a diversas regulaciones ambientales federales y estatales en los Estados Unidos. Ver "la compañía-procesos judiciales, administrativos o arbítrales" no obstante ICH considera que sus plantas cumplen en forma sustancial con las disposiciones vigentes en materia ambiental, los riesgos de contingencias y costos significativos relacionados con el cumplimiento de requisitos y disposiciones ambientales son una parte inherente del negocio de ICH. Cualquier inversión que ICH tenga que hacer para cumplir con las mismas podría afectar la productividad y las necesidades de inversiones de capital en caso de que ICH incumpla con las disposiciones ambientales vigentes, la misma podría estar expuesta a sanciones civiles y penales, así como a ordenes de clausura, las cuales, entre otras cosas, limitan o prohíben la emisión o derramamiento de substancias tóxicas producidas en relación con las operaciones de ICH. Como resultado de las prácticas actuales o pasadas de disposición de desechos y emisiones utilizadas, es posible que ICH tenga que iniciar un proceso de limpieza de sus plantas, lo cual podría resultar en contingencias sustanciales y un incremento en el programa de inversiones de capital de ICH.

ICH anticipa que los gobiernos de México y de los Estados Unidos continuarán desarrollando disposiciones y requisitos más rigurosos en materia ambiental e interpretando y aplicando en forma más agresiva la legislación vigente. ICH no puede predecir el efecto que ésta tendencia tendrá en sus resultados de operación, en su flujo de efectivo o en su condición financiera. Ver "la compañía-desempeño ambiental".

### **Adquisiciones futuras**

ICH tiene la intención de continuar expandiéndose a través de adquisiciones estratégicas, lo cual depende parcialmente, de la capacidad de ICH de adquirir e integrar nuevas plantas. Las adquisiciones conllevan una serie de riesgos particulares que podrían afectar de manera negativa, el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de ICH, incluyendo la dispersión de la atención de la administración, la asimilación de operaciones y asunción de personal de las nuevas plantas, la asunción de pasivos anteriores así como la pérdida potencial de empleados clave. No se puede garantizar que cualquier adquisición que ICH realice en el futuro vaya a tener un efecto negativo relevante o que dicha adquisición vaya a contribuir al desarrollo de ICH. Resulta imposible predecir el resultado de cualquier adquisición que ICH lleve a cabo en el futuro próximo o los términos en que se realice dicha adquisición. En el caso en que ICH decida realizar alguna adquisición importante, es posible que ICH se encuentre en la necesidad de colocar más capital o deuda en el mercado, o bien obtener un financiamiento, lo cual podría traducirse en una dilución del porcentaje de participación del accionista de control en el capital de ICH. Asimismo, no se puede garantizar que al momento de llevar a cabo dicha adquisición las condiciones de ICH o el mercado, sean las óptimas para realizar una oferta pública de capital o deuda.

# Dependencia de ejecutivos y empleados clave

ICH depende del nivel de desempeño de su personal ejecutivo y empleados clave. El personal ejecutivo cuenta con una amplia experiencia en la industria siderúrgica, y la pérdida de cualquiera de los miembros de dicho personal ejecutivo podría afectar en forma adversa la condición financiera, los resultados de operación y los planes futuros de ICH. El éxito futuro de ICH también depende en la capacidad que tenga para identificar, contratar, entrenar, motivar y retener personal calificado. La competencia por personal calificado es intensa y las actividades de ICH podrían verse afectadas en forma negativa si la misma no logra atraer o retener personal calificado. Ver "administración-administradores y accionistas".

# Dependencia de buenas relaciones laborales

Industrias CH, cuenta con aproximadamente 5,104 empleados de los cuales aproximadamente el 63% son sindicalizados. Los contratos colectivos celebrados con estos sindicatos son negociados regularmente en forma separada para cada una de las plantas de ICH. En México los tabuladores de salarios establecidos en los contratos colectivos de trabajo celebrados con dichos sindicatos se revisan anualmente, y los demás términos y condiciones se revisan cada dos años. En los E.U.A., se tiene un contrato colectivo que inició en 2007 y vence en agosto de 2012. ICH, podría verse imposibilitada en negociar dichos contratos, lo cual podría dar lugar a huelgas, paros u otros conflictos. Estos posibles conflictos laborales podrían tener un efecto adverso significativo sobre la situación financiera y los resultados de operación de ICH. Ver "la compañía-recursos humanos".

#### Estructura como sociedad controladora

ICH es una sociedad controladora que no realiza directamente operaciones ni cuenta con activos de importancia salvo por las acciones representativas del capital social de sus empresas subsidiarias en las que tiene una participación mayoritaria. Asimismo, depende de que sus subsidiarias le canalicen recursos para cubrir la mayoría de sus necesidades de flujo de efectivo interno, incluyendo el flujo de efectivo necesario para financiar planes de inversión futuros y cubrir el servicio de su deuda futura. En consecuencia, el flujo de efectivo de ICH se verá afectado en forma adversa si no recibiera dividendos u otros ingresos de parte de sus subsidiarias. La capacidad de las subsidiarias de ICH, para pagar dividendos u otras distribuciones a esta última, está sujeta a restricciones previstas en la legislación aplicable y en los contratos de crédito que celebren dichas subsidiarias en el futuro. Ver "la compañía—estructura corporativa".

# Operaciones con partes relacionadas

Históricamente, ICH ha celebrado operaciones con partes relacionadas, incluyendo entidades propiedad o controladas por el accionista de control. ICH considera que en el futuro continuará celebrando operaciones con partes relacionadas, las cuales podrían ser relevantes para ICH. Ver "operaciones con partes relacionadas y conflicto de intereses".

### 2. Riesgos relacionados con la industria siderúrgica

### Competencia doméstica y de las importaciones

La competencia en el ámbito mundial y local en la industria siderúrgica es intensa y se espera que dicha situación continúe en el futuro. Asimismo, en el caso de aplicaciones de productos, avances en ciencias de materiales y tecnologías resultantes, han dado lugar a productos tales como plásticos, aluminio, cerámica y vidrio que compiten directamente con los productos de

acero. La intensa competencia en la industria siderúrgica ocasiona una presión a la baja en el precio y debido a los altos costos para instalar y operar una planta de acero, los factores económicos de la operación de una planta de acero en forma continua pueden motivar a otros fabricantes a mantener altos niveles de producción, inclusive en temporadas de baja demanda, lo cual incrementa la presión en los márgenes de ganancia de la industria. La reciente tendencia de consolidación en la industria siderúrgica en el ámbito mundial puede incrementar las presiones competitivas en productores independientes de acero del tamaño de ICH. Si ICH no tiene la capacidad para mantenerse competitivo en el futuro, su posición de mercado y su desempeño financiero se pueden ver adversamente afectados.

Los productores mexicanos de acero representan una fuerte competencia para ICH. Varios competidores en México han desarrollado programas de modernización y ampliación, incluyendo la construcción de instalaciones de producción en ciertos productos que competirán con los de ICH. En la medida en que dichos productores de acero sean más eficientes, ICH podría enfrentarse a una competencia mucho más fuerte de parte de las empresas siderúrgicas del país y a la pérdida de su posición de mercado. Asimismo, ICH también está expuesta a la competencia por parte de los productores internacionales. La combinación del incremento de la competencia con la capacidad excesiva de producción, podría forzar a ICH a disminuir sus precios o a ofrecer más servicios con un costo mayor, lo cual podría reducir el margen bruto y la utilidad neta. Ver "información financiera —comentarios y análisis de la administración sobre resultados de operación y situación financiera de la compañia — ventas netas".

# Situación de la industria siderúrgica en el ámbito mundial

Los precios del acero en México y en los E.U.A. generalmente son establecidos con referencia a los precios mundiales del acero, que se fijan a través de las tendencias mundiales de oferta y demanda. En el año 2000 y 2001, los precios mundiales del acero cayeron principalmente por la recesión económica, una mayor competencia y sobrecapacidad de producción en el ámbito mundial. La caída de los precios mundiales provoca la caída en los precios de los productos de ICH y en consecuencia la caída en las ventas y en su rentabilidad. Para finales del año 2001, los precios mundiales del acero cayeron al punto más bajo visto en décadas, y gradualmente se recuperaron durante el año 2002. Derivado de un incremento en la demanda proveniente de Asia, principalmente de la República Popular de China, los precios del acero comenzaron a incrementarse a principios del 2003, seguido de un periodo de retroceso en las compras en el segundo trimestre del 2003. Durante el último trimestre del 2003, la demanda mundial del acero y los precios continuaron con su tendencia a la alza llegando en septiembre de 2004, a los niveles más altos de esos últimos tres años. La tendencia a la alza en los precios del acero en el ámbito mundial desde 2001 se debe principalmente al crecimiento económico en la República Popular de China, el debilitamiento del dólar y a los signos de recuperación de la economía mexicana y de los Estados Unidos. Estos factores en combinación con la reducción en la capacidad de producción en los Estados Unidos, han reducido significativamente la sobreoferta y el exceso de capacidad de los productos de acero en el ámbito mundial, y en consecuencia se han incrementado los precios del acero en el ámbito mundial. Debido a lo anterior y a un importante crecimiento en la acumulación de inventarios por parte de los consumidores de acero, así como una disminución en el ritmo de crecimiento económico de la República Popular de China, generó que en el año 2005 los precios de los productos de acero se redujeran; observando hacia finales de ese año una estabilización en los precios de los productos de acero. Durante el 2006 el sector presencio una consolidación en el ámbito mundial, por lo cual los precios del acero fueron prácticamente estables a lo largo del año, esta consolidación trajo consigo una mayor disciplina en cuanto a la producción de productos de acero. En el año de 2007 los precios se mantuvieron estables a lo largo del año sin cambios significativos. En el año 2008 hubo una considerable alza en los precios en los primeros meses pero que fueron ajustándose gradualmente en el transcurso del año. En el año 2009 los precios mundiales del acero bajaron debido a la crisis financiera, estos poco a poco se han ido recuperando pero no se alcanzaron los niveles en los precios del año 2008.

Si la industria siderúrgica a nivel mundial tiene una reducción en la demanda, sobrecapacidad o una baja en los precios de los productos de acero, los resultados de operación de ICH pudieran verse significativa y adversamente afectados. Ver "la compañia—información de mercado".

# Dependencia de los mercados locales y de las exportaciones

La demanda de productos de acero en México y la situación financiera y resultados de operación de empresas en la industria siderúrgica mexicana se pueden ver afectadas por fluctuaciones macroeconómicas en los mercados locales e internacionales, lo cual podría tener un efecto adverso en ICH y sus clientes, incluyendo los sectores de manufactura, automotriz, de equipo industrial y de construcción, entre otros.

En 2009, las ventas de acero de ICH, fueron 58% en México y 42% fuera del país.

ICH, también enfrenta riesgos relacionados con el precio de sus exportaciones, lo cual a su vez se encuentra relacionado con las condiciones macroeconómicas en México. Por ejemplo, si el peso se aprecia contra el dólar, las exportaciones serán más costosas para los clientes de ICH y los clientes locales y extranjeros de ICH podrían redirigir sus compras en favor de productores de acero internacionales con precios más competitivos.

Cualquier reducción relevante en la demanda del acero en los mercados locales o cualquier apreciación del peso tendrían un efecto adverso en el negocio, resultados de operación y situación financiera de ICH. Ver "información financiera—comentarios y análisis de la administración sobre resultados de operación y situación financiera de la compañia—ventas netas".

# Precios de los energéticos

El gas natural y la energía eléctrica constituyen dos de los principales componentes de los costos y gastos de ICH, los cuales representan aproximadamente el 11% de su costo de ventas durante 2009.

En 2009, en México el gas representó el 5% y la electricidad el 6%, del costo de ventas, en los E.U.A. el gas y la electricidad representan un menor costo, en términos porcentuales, debido a que la mano de obra representa un costo más alto.

Actualmente, el mercado de la energía eléctrica en México está en manos de un monopolio estatal integrado verticalmente y operado a través de la Comisión Federal de Electricidad entidad del Gobierno. ICH, al igual que otros grandes consumidores de energía eléctrica, paga tarifas especiales por el suministro de energía eléctrica. Sin embargo, dichas tarifas han sido históricamente volátiles y han estado sujetas a cambios dramáticos en periodos cortos de tiempo. A finales de los años 90´s, estas entidades gubernamentales empezaron a cobrar las tarifas por suministro con base en el tiempo de consumo de energía eléctrica durante el día y por temporada (verano o invierno). Como resultado de lo anterior y a efecto de reducir costos por consumo de energía eléctrica, ICH ha modificado su horario y calendario de producción, principalmente limitando los tiempos de producción de las fundidoras durante periodos en los que estén vigentes las tarifas más altas. ICH no puede asegurar que reducirá efectivamente sus costos de electricidad o que futuros incrementos de precios no afectarán adversamente su negocio o resultados de operación.

Petróleos Mexicanos ("PEMEX"), a través de su subsidiaria PEMEX Gas y Petroquímica Básica, S.A. de C.V., es el único productor de gas natural disponible en México. Actualmente los precios de gas natural en México están vinculados a los precios del gas natural extraído en el estado de

Texas de los E.U.A. En 2009 el precio anual promedio del gas natural disminuyo en un 58% con respecto al precio promedio en 2008. El precio del gas natural al 31 de diciembre de 2008 fue de US \$8.43 por un millón de BTU comparado con un precio de US \$3.54 por un millón de BTU al 31 de diciembre de 2009. ICH celebró varios contratos de futuros con distribuidores regionales de gas natural de PEMEX Gas y Petroquímica Básica, S.A. de C.V. para fijar y reducir la volatilidad de los precios del gas natural. No obstante, ICH ha sido capaz de transferir parcialmente, cuando los precios del mercado lo permiten, los incrementos en los costos de gas natural a sus clientes, ICH no puede asegurar que tendrá la capacidad de trasladar futuros incrementos o que podrá mantener contratos de futuros para reducir la volatilidad de los precios del gas natural. Cambios en los precios o en la oferta de gas natural podrían afectar significativa y adversamente el negocio y resultados de operación de ICH.

Asimismo, ICH se podría ver afectado por la competencia de productores internacionales de acero que tienen la capacidad de vender sus productos a precios inferiores que los de ICH, ya que los precios y niveles de producción de dichos productores no se encuentran sujetos a la incertidumbre generada por el monopolio que el Gobierno Mexicano tiene sobre la energía eléctrica y el gas natural. ICH no cuenta con diversos proveedores de energía eléctrica y gas natural, por lo que cualquier medida negativa adoptada por el Gobierno Mexicano en relación con los precios y los niveles de producción de estos energéticos, podría impactar directamente los precios a los que ICH vende sus productos, lo cual podría a su vez afectar sus resultados de operación y su condición financiera. Ver "descripción del negocio-actividad principal-materias primas y energía".

# Ciclicidad en la demanda de los productos de ICH

La demanda por la gran mayoría de los productos de ICH es de naturaleza cíclica y sensible a condiciones macroeconómicas. El negocio de ICH atiende a industrias cíclicas tales como la industria del petróleo, la automotriz y la construcción. Por ejemplo, disminuciones constantes en el precio del petróleo podrían causar que la industria del petróleo deje de hacer nuevas inversiones en los negocios de extracción y conducción de petróleo, las cuales requieren de los productos de ICH. En forma similar, el debilitamiento de la industria automotriz de los Estados Unidos podría reducir la demanda de productos de ICH y podría afectar negativamente sus ventas. Finalmente, factores macroeconómicos en la economía mexicana, tales como incrementos en las tasas de interés, podrían reducir el poder adquisitivo de los clientes nacionales de ICH y ocasionar una crisis en la industria de la construcción. Siendo que la mayoría de las ventas de ICH se llevan a cabo sobre la base de órdenes de compra y no a través de contratos a largo plazo, cualquier crisis en la economía mexicana o mundial o en cualquiera de las industrias a las que ICH presta servicios podría tener un efecto adverso en la demanda y en los precios de los productos de acero, lo cual a su vez, podría afectar significativa y adversamente los resultados de operación y el flujo de efectivo de ICH.

# Medidas antidumping y proteccionismo gubernamental

ICH se ha visto afectada por demandas de dumping y cuotas compensatorias, que han sido iniciadas en contra de las empresas siderúrgicas mexicanas. En algunos casos, dichos procedimientos han dado como resultado la imposición de cuotas compensatorias sobre los productos mexicanos de exportación. ICH no puede asegurar que no se iniciaran reclamaciones o investigaciones de dumping o cuotas compensatorias en contra de ICH, o que el Gobierno de Estados Unidos no impondrá tarifas a la importación de productos de acero de México, o que las tarifas existentes a las importaciones de acero a los Estados Unidos serán eliminadas en un futuro.

# 3. Riesgos relacionados con la situación económica, política y social de México

### Debilidad de la economía mexicana

El negocio, los resultados de operación y la situación financiera de ICH dependen del nivel de actividad económica en México. Desde 2001, México ha pasado por un periodo de bajo crecimiento económico, debido principalmente a la desaceleración en la situación económica de los Estados Unidos. De acuerdo con las estimaciones del Banco de México, al cierre de 2009, la inflación general anual resulto de 3.57%, ubicándose 2.96 puntos porcentuales por abajo de la cifra registrada en diciembre de 2008 6.53%, respectivamente. La inflación en forma acumulada por los dos años fue del10.33%. Las tasas de interés de los certificados de la tesorería de la federación ("CETES") a 28 días promediaron 7.68% y 5.43% en 2008 y 2009, respectivamente. Con relación al dólar, el peso se apreció (en términos nominales) en 26.32% en 2008, y en el 2009 la cotización mínima de peso frente al dólar fue de 12.5969 pesos y la máxima de 15.3650 pesos para cerrar en 13.0437 pesos por dólar, lo que implico una devaluación del peso de 3.65% en un mercado caracterizado por una alta volatilidad. Durante 2009, la economía mexicana continuó creciendo lentamente debido a la relación con la economía estadounidense que se encuentra en un periodo incierto, a finales de 2009 la economía mexicana mostro una leve recuperación influida en gran parte por los Estados Unidos de América, mostrando una considerable mejoría en el sector automotriz y financiero.

Si la economía mexicana cae en una recesión o si la inflación y las tasas de interés se incrementan, el poder adquisitivo del consumidor puede disminuir, y en consecuencia, la demanda por productos de acero podría disminuir. Asimismo, una recesión podría afectar las operaciones de ICH en la medida en que no tenga la capacidad de reducir costos y gastos en respuesta a una caída en la demanda. De igual manera, la estrategia de crecimiento de ICH a través de adquisiciones de empresas o activos se puede ver afectada en el futuro, si se presenta un aumento en las tasas de interés e ICH no tiene la capacidad de obtener financiamiento para la adquisición en términos favorables. ICH no puede asegurar que los eventos futuros en la economía mexicana no afectarán adversamente sus resultados de operación y su situación financiera.

### Cambios en las políticas del gobierno federal

ICH es una sociedad constituida en México, y gran parte de sus activos y operaciones están localizados en México. Consecuentemente, la empresa está sujeta a riesgos de carácter político, económico, legal y regulatorio específicos de México. De igual manera, las acciones y políticas del Gobierno Federal en relación con la economía, podrían tener un impacto significativo en las entidades del sector privado, en general, y en ICH, en particular, así como en las condiciones del mercado y en los precios y rendimientos de los instrumentos de capital mexicanos. No puede asegurarse que los cambios en las políticas del Gobierno Federal no afectarán de manera adversa el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de ICH.

# Sucesos políticos en México

El Gobierno Mexicano ha ejercido, y continúa ejerciendo, una influencia significativa sobre la economía mexicana. Acciones del Gobierno Mexicano en relación con la economía podrían impactar a ICH significativamente. En las elecciones federales celebradas en México en el año 2000, Vicente Fox, candidato del Partido Acción Nacional ("PAN"), fue electo presidente de México. Su toma de posesión el 1° de diciembre de 2000 terminó con más de 70 años de régimen presidencial por parte del Partido Revolucionario Institucional ("PRI"). En el mes de diciembre 2006 Felipe Calderón, candidato del Partido Acción Nacional ("PAN"), fue electo presidente de México, tras enfrentar una reñida y cuestionada elección Presidencial contra Andrés

Manuel López Obrador, candidato del Partido de la Revolución Democrática ("PRD"). La creciente oposición partidista y la falta de acuerdos en la legislatura, derivados de las elecciones, podrían continuar afectando la capacidad de la administración del Presidente Calderón de implementar sus iniciativas económicas. No puede asegurarse que futuros acontecimientos políticos en México no tengan un impacto desfavorable en la situación financiera o los resultados de operación de ICH.

# Acontecimientos en otros países

La economía mexicana puede verse afectada, en mayor o menor medida, por las condiciones económicas y de mercado en otros países. Aunque las condiciones económicas en otros países pueden diferir significativamente de las condiciones económicas en México, las reacciones de los inversionistas a los sucesos en otros países pueden tener un efecto adverso sobre el valor de mercado de los valores de emisoras mexicanas. En el pasado, las crisis económicas en Asia, Rusia, Brasil, Argentina y otros países emergentes afectaron adversamente a la economía mexicana.

Adicionalmente, en los últimos años se ha venido incrementando la correlación de las condiciones económicas en México con los Estados Unidos. Por ello, las condiciones económicas adversas en los Estados Unidos podrían tener un efecto adverso significativo en la economía mexicana. No puede asegurarse que los sucesos en otros países emergentes, en los Estados Unidos o en cualquier otra parte no afectarán en forma adversa el negocio, la situación financiera o los resultados de operación de ICH.

# 4. Riesgos relacionados con los mercados de valores y la tenencia de las acciones

### Accionistas de control

Los accionistas de control actualmente controlan, directa o indirectamente, 64.6% de las acciones en circulación de ICH. Por ello, dichas personas continuaran estando en la posición de elegir a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración de ICH y de determinar el resultado de la mayoría de las decisiones que requieran la aprobación de los accionistas, incluyendo el pago de dividendos, en consecuencia, los accionistas de control pueden y podrían estar facultados para influenciar decisiones que pueden no reflejar los intereses de los accionistas minoritarios de ICH. Véase "administración - administradores y accionistas - accionistas."

# D) Otros valores inscritos en el Registro Nacional de Valores. (RNV)

Industrias CH, tiene inscritas en la sección de valores del RNV la totalidad de las acciones que se encuentran en circulación, las acciones se encuentran registradas en el listado de valores autorizados para cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores. Asimismo, las acciones representativas del capital social de Grupo Simec, se encuentran inscritas en las secciones especiales de la Bolsa Mexicana de Valores y se encuentran registradas en el listado de valores autorizados para cotizar de la Bolsa Mexicana de Valores y de la American Stock Exchange.

Por tener inscritos valores en el Registro Nacional de Valores, Industrias CH, y su subsidiaria Grupo Simec, están obligadas a proporcionar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a la Bolsa Mexicana de Valores y al público inversionista la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa a que se refieren los artículos 33, 34, 35 y demás aplicables de la circular única, con la periodicidad establecida en las propias disposiciones, incluyendo de manera enunciativa entre otros:

- Reportes sobre eventos relevantes.
- Información financiera anual y trimestral.
- Reporte anual.
- Informe sobre el grado de adhesión al código de mejores prácticas corporativas.
- Información jurídica anual y relativa a asambleas de accionistas, ejercicios de derechos o reestructuraciones corporativas.
- Plan de implementación de la Normas Internacionales de Información Financiera "Internacional Financial Reporting Standards" ("IFRS").

Podemos decir, que Industrias CH, así como su subsidiaria Simec, han cumplido con la obligación de proporcionar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a la Bolsa Mexicana de Valores y al público inversionista la información antes mencionada en forma completa y oportuna.

	gnificativos a los dere NV)			
lo se presentó cam 1009.	bio alguno en los derec	chos de valores inscr	ritos en el registro al c	cierre del a

F)	Destino de los fondos.
	(No aplica)

# G) Documentos de carácter público.

Industrias CH ha presentado en tiempo y forma, en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y en la Bolsa Mexicana de Valores, todos los informes trimestrales, así como la información anual, de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado.

Los inversionistas o personas interesadas, pueden solicitar a Industrias CH copia del informe anual, dirigiendo su solicitud a la atención de:

José Luis Tinajero Rodríguez.

Agustín Melgar No. 23, Col. Fraccionamiento Industrial Niños Héroes, C.P. 54030, Tlalnepantla, Estado de México, Teléfono (52-55) 1165-1000

Correo electrónico: jose.luis.tinajero@industriasch.com.mx

Industrias CH, cuenta con su propia página en internet, donde cualquier persona o inversionista puede tener acceso a la información que ahí se presenta. <a href="www.industriasch.com.mx">www.industriasch.com.mx</a>

# 2. La compañía: Industrias CH, S.A.B. de C.V.

# A) Historia y desarrollo de la empresa

Industrias CH, es una compañía controladora de un grupo de empresas productoras, transformadoras y comercializadoras de diferentes productos de acero, principalmente utilizados como materias primas para diversos sectores, como la construcción, la industria de bienes de capital, conducción de líquidos, petróleo, cableados eléctricos, etc., así como a la industria automotriz, la de herramientas e industria mueblera entre muchas otras.

Una rica historia acompaña a Industrias CH, que a lo largo de más de 70 años ha desempeñado un papel clave en el proceso de industrialización de México. La empresa fue fundada en 1934 bajo la denominación de Herramientas, S.A., en esos momentos la empresa se dedicaba principalmente a la producción de herramientas de mano, construcción, y agrícolas, posteriormente, mediante una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas cambio su denominación por la de Campos Hermanos, S.A., con dicho cambio de nombre vino también una importante diversificación en la gama de productos, como la fabricación de estructuras metálicas, grúas viajeras, pailería y construcción de barcos entre las mas importantes. Así mismo se dio una integración vertical con la manufactura de plásticos y aceros especiales, esta última, principal materia prima en la fabricación de herramientas. Finalmente, la sociedad cambio su denominación por la que actualmente ostenta, Industrias CH.

Después de haber sido propiedad de diversos empresarios, en 1991 fue adquirida por una nueva administración con experiencia en la industria y a lo largo de su historia ha adquirido experiencia en la compra y transformación de empresas. Cuando la empresa pasó a ser propiedad de este grupo de control se logró implantar una estrategia de modernización de la planta así como la eficiencia de los recursos enfocada hacia nichos de mercado con un mayor valor agregado.

Después de dos años, en 1993 gracias a las utilidades generadas por Industrias CH, se decidió adquirir el 99.99% de las acciones de Procarsa, S.A. de C.V., ubicada en Cd. Frontera, Estado de Coahuila, empresa dedicada a la producción de tubería de acero con costura de grandes diámetros, su producción y ventas estaban enfocadas principalmente a la industria petrolera y a la construcción, con esto Industrias CH, llegaba a ser productor líder en México de aceros especiales y tubería con costura de grandes diámetros.

En 1997 Industrias CH, adquirió el 99.99% de las acciones de Compañía Mexicana de Perfiles y Tubos, S.A. de C.V., empresa localizada en Xalostoc, municipio de Ecatepec, Edo. de México, dedicada a la producción de tubería de diferentes diámetros y calibres, perfiles tubulares y otros productos del ramo ferretero utilizados principalmente para la construcción, como materias primas para la industria mueblera y para la fabricación de autopartes. Con la adquisición de Cía. Mexicana de Perfiles y Tubos, se buscó con excelentes resultados diversificar y ampliar la gama de productos de Industrias CH.

En 1999, se fusiona Industrias CH, con Grupo Ruvi, S.A. de C.V., propietaria de Siderúrgica del Golfo S.A. de C.V. aumentado así su gama de productos. Con la nueva participación de Compañía Siderúrgica del Golfo, S.A. de C.V., que se ubica en Matamoros, Tamaulipas, empresa productora de perfiles comerciales y estructurales, equipada con la más moderna tecnología y con una gran capacidad de producción, se logro un crecimiento significativo en ventas y utilidades, y a su vez una mayor participación de sus productos en el mercado.

En marzo del 2001, la empresa continuó con su constante tendencia de crecimiento al cerrar la operación de compra del 82.5% de las acciones del Grupo Simec, S.A.B. de C.V., con una inversión de US \$84,111,622 por el paquete de control de la empresa, sin contar la deuda que heredó ICH con dicha compra la cual ascendía a más de 300 millones de dólares, dicha compañía entonces contaba con plantas ubicadas en Guadalajara y Mexicali, productoras de aceros

especiales, perfiles estructurales, perfiles comerciales y varilla. Grupo Simec fue adquirida con recursos propios de Industrias CH, al igual que todas las empresas subsidiarias mencionadas anteriormente. Con la compra de Grupo Simec, además del crecimiento en sus ventas y utilidades, Industrias CH, tiene ahora una gran ubicación para distribuir sus productos a sus clientes nacionales y extranjeros, dando así un mejor servicio.

Con la adquisición de Grupo Simec, S.A.B. de C.V., Industrias CH, heredó un pasivo bancario y financiero que ascendía a más de 300 millones de dólares en marzo de 2001. Gracias al flujo generado por las empresas que componen al Grupo y el esfuerzo de Grupo Simec, se cumplió el objetivo de liquidar dichos pasivos en un periodo de dos años, con lo que mejoró notablemente la operación de las plantas de Guadalajara y Mexicali, gracias a la mejora en el poder de compra y las sinergias operativas derivadas del saneamiento financiero de las empresas.

En agosto de 2004, la subsidiaria Simec adquirió los activos de Grupo Sidenor en México, los cuales consistieron en dos plantas de producción, ubicadas en Apizaco, Tlaxcala y Cholula, Puebla, dedicadas principalmente a la producción de aceros especiales, perfiles comerciales y varilla; con esta operación, Simec aumento en forma significativa su capacidad instalada y ventas.

En julio de 2005, ICH junto con Simec, adquirió el 100% de PAV Republic, Inc. (Republic); dedicada a la fabricación de aceros especiales y que es propietaria de seis plantas en los E.U.A. ubicadas en Canton, Lorain; Massillon, Ohio; Lackawana, Nueva York; Gary, Indiana; y una más en Canada localizada en Hamilton, Ontario.

En 2006, ICH junto con Simec, se establecen como el principal productor de aceros especiales en el Continente Americano, gracias a la consolidación de los resultados de Republic. En el ejercicio del 2006 ICH con Simec liquidaron por adelantado la deuda de Republic, manteniendo así una sólida estructura financiera.

Para Industrias CH, S.A.B. de C.V; 2007 fue un año de transición ya que se obtuvieron resultados positivos pero menores a los obtenidos en el ejercicio anterior. 2007 también representó un año importante para la industria del acero. Durante gran parte del año fueron reflejados los beneficios que trae consigo la consolidación del sector, de la cual Industrias CH orgullosamente se siente un participante activo y exitoso. Esta consolidación ha generado una mayor disciplina dentro de los productores, reduciendo así la volatilidad en precios a la cual estaba acostumbrado el sector. Industrias CH piensa continuar como un jugador activo dentro de esta consolidación y espera que la volatilidad en los precios continué disminuyendo.

En mayo de 2008 se consumó la adquisición de Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. (Grupo San), quien es un productor de aceros largos y uno de los productores de varilla corrugada mas importantes de la República Mexicana, con esta adquisición ICH y Simec se posicionan como el segundo productor de varilla dentro del país y como el principal productor mexicano de acero al lograr una capacidad de producción de acero liquido de 4.5 de millones de toneladas y un total de 4.05 millones de toneladas de producto terminado, aproximadamente.

Para Industrias CH, S.A.B. de C.V; 2009 fue un año de transición en el cual se obtuvieron resultados menores a los obtenidos en el ejercicio anterior. 2009 fue un año de crisis financiera mundial, una crisis de confianza para la Industria Automotriz y para la Industria del acero; aunado a esto el brote de influenza A(H1N1) factor adicional que provoco una baja en los niveles de actividad hacia el segundo trimestre del año 2009. Durante este año fueron reflejados los efectos que trae consigo la consolidación del sector, de la cual Industrias CH orgullosamente se siente un participante activo y exitoso. Esta disminución en la producción ha generado una mayor disciplina dentro de los productores, reduciendo así la volatilidad en precios a la cual estaba acostumbrado el sector. Industrias CH piensa continuar como un jugador activo dentro de esta consolidación y espera que la volatilidad en los precios continué disminuyendo.

Con lo señalado anteriormente podemos destacar a Industrias CH, como una empresa líder en el mercado del acero con una estructura financiera totalmente sana y con una gran capacidad de generación de flujo con lo que se buscará seguir creciendo en el mercado tratando de ampliar cada vez más la gama de productos, buscando mayores volúmenes de ventas y la generación de utilidades, las cuales serán reinvertidas, siempre buscando mejorar el rendimiento de sus accionistas, el bienestar de sus empleados y la satisfacción de sus clientes

# B) Descripción del negocio

# I). Actividad principal

Industrias CH, es una empresa mexicana productora y procesadora de acero con un crecimiento constante en los últimos años. Es la principal productora de aceros especiales en Norte América y tiene la posición líder en el mercado de tubería con costura, perfiles comerciales y perfiles estructurales en México. En julio del 2005 la compañía junto con su principal subsidiaria Simec, adquirieron el 100% de las acciones representativas del capital social de Republic, empresa líder en el mercado de aceros especiales de los E.U.A. a través de Republic, ICH y Simec están presentes en uno de los mayores mercados automotrices del mundo.

ICH considera que en términos de su capacidad de producción, volumen de ventas y ventas netas, ha sido una de las compañías siderúrgicas mexicanas con mayor crecimiento en los últimos años. Desde la adquisición de ICH por parte del accionista de control en 1991, la capacidad de producción de ICH aumentó de 100,000 toneladas anuales en 1991, a 4.05 millones de toneladas de producto terminado en la actualidad. Asimismo, ICH aumentó su volumen de ventas de 70,000 toneladas en 1991, a 2 millones 275 mil toneladas en 2009, expandiendo sus líneas de producción para incluir tubería con costura, perfiles comerciales, perfiles estructurales y varilla, además de aceros especiales. Adicionalmente, las ventas netas de ICH aumentaron de \$403 millones de pesos en 1991 a \$22,167 millones de pesos en 2009. Substancialmente estos aumentos se han dado durante los últimos años, en virtud de las adquisiciones por parte de ICH: de Simec en el año 2001, de los activos de Grupo Sidenor en el año 2004, junto con Grupo Simec la adquisición del 100% de los activos de Republic en 2006, y en 2008 la adquisición de Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. (Grupo San). ICH estima que estas adquisiciones le han dado las bases para un crecimiento futuro en sus ventas netas y rentabilidad.

ICH está enfocada a servir al mercado de México y de Norteamérica, en el cual cuenta con la ventaja competitiva que le otorga la ubicación estratégica de sus plantas ya que existen altos costos de transportación asociados a la importación de productos de acero provenientes de otros países.

Los principales clientes de ICH de la línea de productos de acero especial pertenecen a las industrias automotriz, petrolera y manufacturera. Para tubería con costura, los principales clientes de ICH están en la industria del petróleo y del gas. Para los aceros comerciales, incluyendo perfiles estructurales, perfiles comerciales y varilla, los principales clientes son centros de distribución y de servicio. En 2009, aproximadamente el 42% de los productos de ICH se vendieron fuera de México, principalmente en los Estados Unidos.

# Los principales productos fabricados por ICH son los siguientes:

Producto Aplicación final

Aceros especiales
(Special bar quality o SBQ)

Automotriz
Equipo petrolero
Manufacturero

Tubería con costura Petrolero y gas

(Conducción de fluidos)

Manufacturero Construcción

Aceros comerciales (\*)

Construcción

(\*)Incluye perfiles estructurales, comerciales y varilla

# **Aceros Especiales**

#### General

El acero puede contener distintos porcentajes de Aluminio, Níquel y otros elementos aleantes, dependiendo de los cuales, el acero adquiere características especiales o "grados". Dichas características, permiten que los productos dentro de la línea de aceros especiales que ICH fabrica varíen entre acero al carbón, acero grado herramientas, acero grado maquinaria y acero inoxidable. De conformidad con la forma del producto final, los principales productos se clasifican en palanquillas, barras y lingotes cilíndricos, rectangulares y cuadrados de entre 0.5" y 12". Los productos de la línea de aceros especiales se ajustan a los requerimientos específicos de los clientes, incluyendo los relativos a la composición química, maleabilidad, dureza, ductilidad y condición superficial del acero. ICH puede producir acero al plomo que es de alta maleabilidad y puede ser fácilmente maquinado. Los aceros especiales son utilizados como materia prima en la producción de transmisiones, suspensiones, herramientas, moldes, maquinaria agrícola y equipo petrolero.

Debido a que los productos de su línea de aceros especiales son altamente especializados y diseñados para cumplir con requerimientos particulares de los clientes, los cambios o fluctuaciones en la economía no tienen un impacto significativo sobre la misma. En tiempos de crecimiento económico, la línea de aceros especiales se destina a la fabricación de equipo original, en tanto que en tiempos de recesión se destina a la fabricación de refacciones, cuya demanda aumenta en periodos de recesión económica.

Sobre la base de las cifras registradas en 2009 por consumo nacional aparente, la demanda de aceros especiales en el mercado mexicano registró aproximadamente 707 mil toneladas anuales. Al 31 de diciembre de 2009, la capacidad de producción anual de aceros especiales de ICH en México fue de aproximadamente 310 mil toneladas. Se estima que la demanda de aceros especiales (S.B.Q.) en E.U.A. es de 4.02 millones de toneladas, al 31 de diciembre de 2009, la capacidad de producción anual de aceros especiales (S.B.Q.) en Republic fue de 518 mil toneladas.

#### Proceso de fabricación

El proceso de fabricación de aceros especiales inicia con la fundición de chatarra en hornos de arco eléctrico, que alcanzan temperaturas de hasta 2,000°C. El acero líquido se mezcla con

diversas ferroaleaciones para obtener la composición química y las condiciones metalúrgicas deseadas. Un alto porcentaje del acero es desgasificado en un tanque de vacío para reducir la presencia de hidrógeno, oxígeno y nitrógeno a niveles mínimos. El proceso de desgasificación requiere de alta tecnología, que permite a ICH fabricar productos de acero de alta calidad que se ajustan a los requerimientos específicos de cada cliente, y competir de manera efectiva con otros productores de acero. Una vez que el acero ha sido refinado y desgasificado, el acero líquido es vertido en una máquina de colada continua, o en moldes para lingotes.

La mayor parte de los aceros especiales de ICH se fabrican mediante un proceso en el que el acero líquido es vertido en una máquina de colada continua (en la que el acero líquido es vertido directamente en un molde y se solidifica mediante un proceso de enfriamiento con agua) resultando en un producto semiterminado, conocido como palanquilla. Posteriormente, las palanquillas son nuevamente calentadas en hornos de gas a temperaturas de hasta 1,200°C y reducidas a sus dimensiones y formas finales mediante un proceso de laminado a través de rodillos. Algunos productos de la línea de aceros especiales de grandes dimensiones se fabrican mediante un proceso en el que el acero líquido es vertido en moldes para lingotes, enfriado a temperatura ambiente y posteriormente es nuevamente calentado en hornos de gas especiales a temperaturas de hasta 1,200°C y reducido a palanquillas mediante un proceso de laminación y corte.

Una vez que los aceros especiales han alcanzado su forma y tamaño finales, el producto es sometido a un proceso de tratamiento térmico, torneado y pulido.

# Tubería con costura

### General

La línea de producción de tubería con costura de ICH procesa tubería de acero con diámetros que oscilan entre 0.625" y 48". La tubería con costura puede ser de diámetro grande con o sin recubrimiento o de diámetro pequeño con o sin recubrimiento. Estas tuberías se utilizan principalmente para ductos del sector petrolero, autopartes, estructuras para la construcción y para la industria manufacturera.

### Proceso de fabricación

En la primera etapa de la producción, el acero en rollos de lámina, ya sea rolado en frío o en caliente, es introducido en una cortadora para obtener la lámina en cintas según el diámetro de la tubería deseada. Posteriormente, el acero en cintas de lámina es procesado en una unidad de formación en la que es transformado en tubería por un molino con pasos de rodillos. Finalmente, el producto es sometido a un proceso conocido como ERW (soldadura de resistencia eléctrica), en el que se aplica una corriente de 600 Kw. para soldar los bordes y obtener el producto final.

Inmediatamente después de soldar la tubería, ésta es inspeccionada con equipo ultrasónico para garantizar la calidad del producto final. Realizada dicha inspección, se realizan algunas pruebas adicionales al final de cada una de las tuberías con costura con el propósito de verificar la soldadura.

#### Perfiles estructurales

### General

Los productos fabricados en la línea de perfiles estructurales consisten en vigas, canales, soleras y ángulos con secciones de 3" a 8". Los perfiles estructurales se utilizan principalmente para la construcción de edificios comerciales y de oficinas así como para torres de transmisión de energía eléctrica y en la producción de camiones y vehículos de gran tamaño. Los perfiles estructurales son considerados productos comerciales ("commodities") dada la gran aceptación general de sus especificaciones.

#### Proceso de fabricación

El proceso de producción inicia con la fundición de chatarra en hornos de arco eléctrico cuya temperatura alcanza los 1,600°C. El acero líquido se mezcla con diversas ferroaleaciones para obtener la composición química y las condiciones metalúrgicas deseadas. Cuando el acero líquido ha sido aleado, se vierte en una máquina de colada continua (en la cual el acero se solidifica a través de un proceso de enfriamiento con agua), resultando en un producto semiterminado conocido como palanquilla. La palanquilla es calentada nuevamente en hornos de gas a temperaturas de hasta 1,200°C y posteriormente es reducido a su tamaño y forma final mediante un proceso de laminado a través de rodillos.

### **Perfiles comerciales**

#### General

Los productos que integran la línea de producción de perfiles comerciales consisten en ángulos, soleras y barras cilíndricas, cuadradas y hexagonales con secciones de 0.75" a 2.75". Los perfiles comerciales se utilizan principalmente en la construcción, para producción de estructuras prefabricadas, ligeras, esbeltas y flexibles que se utilizan para construir los techos de edificios y bodegas. Los perfiles comerciales son considerados productos comerciales ("commodities"), dada la aceptación general de sus especificaciones por la mayoría de sus consumidores.

### Proceso de fabricación

El proceso de fabricación de los perfiles comerciales es el mismo que se utiliza para la fabricación de perfiles estructurales, pero con distintos rodillos moldeadores. Ver " – perfiles estructurales".

### Varilla

### General

La línea de producción de varilla de ICH, consiste en barras de acero cilíndricas y corrugadas con secciones que oscilan entre 0.375" a 1.5" de diámetro. La varilla se utiliza únicamente para la construcción como refuerzo de las estructuras de cemento y concreto. La varilla es considerada un producto comercial ("comoditie"), debido a la aceptación general de sus especificaciones por la mayoría de sus consumidores.

### Proceso de fabricación

El proceso de producción de varilla es muy similar al de perfiles estructurales y comerciales, excepto por el uso de diferentes rodillos moldeadores. Ver " – perfiles estructurales".

# Materias primas y energía

# **Materias primas**

La principal materia prima utilizada por ICH, es la chatarra resultante de procesos industriales, principalmente de la industria automotriz. Para la producción de acero se requieren grandes cantidades de chatarra, que representan aproximadamente el 42% de su costo de producción. Históricamente, México ha sufrido un déficit de chatarra, por lo que algunas empresas se han visto obligadas a importar esta materia prima. Debido a que algunas de las plantas productoras de aceros especiales de ICH, como la de Guadalajara, en México y las de Republic en E.U.A; se encuentran en zonas industriales se puede obtener chatarra en grandes cantidades. Sin embargo, ICH mantiene relaciones comerciales con proveedores internacionales para el caso en que la calidad, volumen o precio de la chatarra en México deje de ser competitivo. La planta de Apizaco se ubica en una zona predominantemente agrícola, por lo que una tercera parte de la chatarra que se consume es comprada a diversos proveedores de otras regiones.

La producción de acero especial también requiere de elementos de aleación como níquel, molibdeno, cromo, titanio y vanadio, cuya oferta en México es escasa. En consecuencia, las plantas en México dependen de las importaciones de varios distribuidores de los E.U.A., para obtener estos elementos químicos, mientras que las plantas de Republic tienen proveedores ubicados en el mismo país.

Para la producción de tubería con costura, ICH utiliza rollos de lámina de acero, rolados ya sea en frío o caliente, y que representan aproximadamente el 80% del costo de producción. Nuestro principal proveedor para la fabricación de tubería con costura es AHMSA, debido a que su planta está ubicada cerca de la planta de producción de ICH en Monclova, lo que contribuye a la reducción en los costos de transporte. No obstante lo anterior, ICH mantiene relaciones comerciales con otros proveedores para el caso en que la calidad, volumen o precio de los rollos de lámina deje de ser competitivo.

Para la producción de perfiles estructurales, perfiles comerciales y varilla, también se requieren grandes cantidades de chatarra, que representa aproximadamente un 59% del costo de producción de cada una de las líneas de producción de estos productos.

Debido a que las plantas de producción de perfiles estructurales, perfiles comerciales y varilla de ICH, especialmente las plantas de Mexicali y Guadalajara, se ubican en zonas industriales, es posible obtener grandes cantidades de chatarra. En el caso de la planta de Mexicali, por su proximidad a la frontera con los Estados Unidos aproximadamente el 3% de la chatarra que consume se obtiene de diversos proveedores del sur de California y de su propio parque de chatarra ubicado en el área de San Diego, California. La planta de Matamoros no cuenta con hornos de fundición, y en consecuencia, el proceso de producción inicia con palanquillas, un producto de acero semiterminado.

# Energía

Los costos de electricidad y gas natural son unos de los más importantes componentes de los costos y gastos de ICH, para las plantas ubicadas en México el costo por este concepto representa un 11% del costo de ventas por el año terminado el 31 de Diciembre de 2009, en los E.U.A. el gas y la electricidad representan un menor costo, en términos porcentuales, debido a que la mano de obra representa un costo más alto, comparado con México.

El mercado de la electricidad en México es un monopolio integrado verticalmente y es suministrada a través de la Comisión Federal de Electricidad ("CFE"), y en E.U.A. tanto el gas como la electricidad son distribuidos por diversas compañías privadas. El precio de la electricidad en México ha sido volátil y ha sufrido aumentos drásticos en cortos periodos de tiempo, de conformidad con la inflación y el aumento en el precio de los combustibles. A fines de la década de los 90°s, CFE y Luz y Fuerza del Centro (al día de hoy extinta), comenzaron a

cobrar el consumo de electricidad sobre la base del horario de consumo y la estación del año (verano o invierno). En virtud de lo anterior, ICH modifica sus horarios de producción para limitar la operación de los hornos de fundición durante las horas pico. En los E.U.A. el precio tanto de la electricidad como del gas natural son negociados con empresas privadas, encargadas de distribuir estos recursos a todo el país. Ver "factores de riesgo— energéticos".

# Ventas Totales por Categoría de Productos (Millones de Pesos)

Producto	2009	%	2008	%	2007	%
Aceros especiales	10,803	49	26,637	68	18,479	67
Tuberías con costura	1,407	6	1,732	4	884	3
Aceros comerciales	9,957	45	10,881	28	8,124	30
	22,167	100	39,250	100	27,487	100

### II). Canales de distribución

Por lo general, los productos de Industrias CH, se venden en el mercado mexicano libre a bordo, al igual que en los E.U.A., (free on board), donde el cliente es responsable de recoger los productos adquiridos directamente en nuestras plantas; en el mercado de exportación, generalmente se venden libre a bordo-a mitad del puente, en conjunto con empresas fleteras y agentes aduanales para que sean ellos los que entreguen los productos al agente aduanal del comprador.

# Los productos de Industrias CH, son distribuidos de la siguiente forma:

Tubería de diámetro pequeño	Por centros de distribución
Perfiles comerciales	Por centros de distribución
Perfiles estructurales	Por centros de distribución
Corrugado	Por centros de distribución
Aceros especiales	Este producto se fabrica bajo pedido del cliente, por lo que va directo al consumidor final y a distribuidores en menor medida
Tubería de gran diámetro	Este producto se fabrica bajo pedido del cliente, por lo que va directo al consumidor final.

De igual forma, Industrias CH, cuenta con una fuerza de ventas y un equipo de mercadotecnia en México y en E.U.A. dedicados a los aceros especiales y tubería con costura y otro equipo enfocado a los perfiles estructurales, perfiles comerciales y varilla.

El grupo de aceros especiales y tubería con costura, se compone de agentes de ventas que visitan a sus clientes en forma periódica para atender sus necesidades específicas y técnicas.

# III). Patentes, licencias, marcas y otros contratos.

Industrias CH, es titular de los derechos de registro del nombre comercial "Industrias CH", los mismos que fueron renovados en el 2004 ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, el registro tiene una vigencia al 16 de Mayo de 2014, al término del cual puede renovarse por periodos de diez años.

En los E.U.A. Industrias CH, es titular de los derechos de registro de los nombres comerciales de "Republic Technologies International" y "Republic Engineered Products;" son marcas registradas bajo las leyes de los E.U.A.

A la fecha, no han existido contratos de licencias, franquicias, servicios financieros o comerciales, ni en los últimos cinco ejercicios.

Desde 1995, la subsidiaria Simec en sus plantas siderúrgicas, cuenta con la certificación de ISO-9002, certificado expedido por la British Standard Institution; la administración considera que al certificarse, no solo se crea eficiencia en las operaciones de producción, sino que también posiciona a la empresa con los estándares de calidad requeridos por los clientes.

# **IV).** Principales clientes

# **Aceros especiales**

Los clientes de aceros especiales de ICH se encuentran en los sectores automotriz, petrolero, herramientas de mano y agrícolas. El sector automotriz utiliza el acero especial para autopartes tales como ejes, transmisiones y suspensiones. La industria petrolera lo utiliza en la producción de válvulas y para coples de tubería para la extracción de petróleo; el sector de herramientas de mano lo utiliza para herramientas como martillos, desatornilladores y llaves; el sector agrícola lo utiliza para maquinaria para el arado. Los principales clientes de aceros especiales en cada uno de los diferentes sectores fueron American Axle (sector automotriz), U.S. Steel (sector petrolero) Truper, S.A. de C.V. (sector de herramientas) e Industrias John Deere (sector agrícola), Caterpillar (maquinaria pesada).

### Tubería con costura

Los clientes de tubería con costura de ICH, se encuentran en los sectores petrolero, de la construcción, manufacturero y automotriz. La industria petrolera utiliza la tubería para la construcción de ductos para el transporte del gas natural y petróleo mientras que el sector de la construcción las utiliza para estructuras; tales como secciones estructurales huecas y postes de cerca. El sector manufacturero las utiliza para la fabricación de muebles, juguetes y equipo deportivo, mientras que el sector automotriz las utiliza para autopartes tales como, asientos y tubos de escape para coches y autobuses. Los principales clientes de ICH en la línea de tubería con costura en cada uno de los sectores descritos, fueron PEMEX Exploración y Producción, S.A. de C.V. (sector petróleo), Ferrebarniedo, S.A. de C.V. (centro de servicio y distribución que básicamente distribuye a la industria de la construcción), Aceros Corey, S.A. de C.V. (sector manufacturero) y Arvin Meritor (sector automotriz),

### **Perfiles estructurales**

El sector de la construcción utiliza los perfiles estructurales como un substituto de las columnas de concreto, dada su gran resistencia y dimensiones compactas, así como para la construcción de torres de electricidad, debido a la flexibilidad y maleabilidad del acero. El sector de camiones y vehículos de gran tamaño utilizan los perfiles estructurales en la construcción de los chasis para trailers y plataformas para camiones y autobuses. Los perfiles estructurales por lo general son vendidos a centros de servicio y distribución. En virtud de la gran fragmentación que existe en el mercado.

### **Perfiles comerciales**

El sector de la construcción utiliza perfiles comerciales principalmente para estructuras ligeras y también para rejas y marcos de puertas de edificios industriales. Los perfiles comerciales generalmente se venden a centros de servicio y distribución.

### Varilla

El sector de la construcción utiliza la varilla como refuerzo de concreto en columnas, suelos, cimientos y paredes de concreto en la construcción en general, así como en la construcción de autopistas y carreteras de concreto y para estructuras de concreto prefabricadas. La varilla generalmente se vende a centros de distribución y servicio. El principal cliente de ICH en esta línea de producción es Cemex México, S.A.B. de C.V., Grupo Collado S.A.B. de C.V., y en el mercado de exportación Weyerhaeuser Co. (E.U.A) y Century Steel Inc. (E.U.A.).

Un aspecto muy importante en Industrias CH, es el compromiso con la calidad y el servicio que nuestros clientes merecen, a continuación mencionamos algunos de los principales clientes:

Abastecedora de Aceros San Luis Morelos, S.A. de C.V.

Abastecedora de Aceros San Luis, S.A. de C.V.

Abastecedora de Aceros y Servicios Hidalgo, S.A.de C.V.

Abinsa, S.A. de C.V.

Aceromex, S.A. de C.V.

Aceros Consolidada, S.A. de C.V.

Aceros Corey, S.A. de C.V.

Aceros Diagonal, S.A. de C.V.

Aceros en Barras al Carbón, S.A. de C.V.

Aceros Fortuna, S.A de C.V.

Aceros la Flama, S.A. de C.V.

Aceros Levinson., S.A. de C.V.

Aceros Murillo, S.A. de C.V.

Aceros Ocotlán, S.A. de C.V.

Aceros Tepotzotlan, S.A. de C.V.

Álvarez Automotriz, S.A. de C.V.

AM Castle & Co.

American Axle

Ameripipe Line Pipe División

AMM International, S. de R.L.

Arvin Meritor

Auxmin de México, S.A. de C.V.

Bodega Cruz Azul del Centro, S.A. de C.V.

Caterpillar

Cementos y Canales de Chiapas, S.A. de C.V.

Cemex México, S.A.B. de C.V.

Century Steel Inc.

City Pipe Supply

CMC Commercial Metals de México, S.A. de C.V.

Comercial Riva Palacio, S.A. de C.V.

Comercializadora de Aceros Zula, S.A. de C.V.

Corpac Steel Products Co.

Cruz Azul Pacifico, S.A. de C.V.

D'Acero Distribuciones, S.A. de C.V.

Dana Comercializadora S. de R.L. de C.V.

Dana Global Products, S.A. de C.V.

Diapmaco Mexicana de Atlacomulco, S.A. de C.V.

Distribuidora de Acero Ibarra, S.A. de C.V.

Distribuidora de Aceros Anáhuac, S.A. de C.V.

Distribuidora de Aceros San Marco, S.A. de C.V.

Eaton Steel Corp.

Expormetals, S.A. de C.V.

Fernando Javier Ramírez Antuaño.

Ferrebarniedo, S.A. de C.V.

Ferrecabsa, S.A. de C.V.

Ferretería y Materiales de Morelos, S.A. de C.V.

Forja de Monterrey, S.A. de C.V.

Forjas Spicer, S.A. de C.V.

Fortacero, S.A. de C.V.

Frisa Forjados, S.A de C.V

GKN Driveline North América Inc.

Grupo Collado, S.A.B. de C.V.

Hendrickson Spring México, S de R.L.

Honda of América

Industrias John Deere, S.A. de C.V.

Industrias Sandoval de Occidente, S.A. de C.V.

361 Industrial Sourcing Solutions Co.

JD Field & Company Inc.

Jerenberg Ind

Jorgensen

José Eduardo Contreras García.

Kreher Steel Co. Inc.

La Ferre Comercializadora, S.A. de C.V.

Lamina y Placa Comercial, S.A. de C.V.

Lyman Pipe & Supply Inc.

Magellan International Co.

Mahle Componentes de Motors de México, S.A. de C.V.

Materiales Aceros Tucan, S.A. de C.V.

Materiales Avante, S.A. de C.V.

Materiales Industriales de México, S.A. de C.V.

Moly Cop México, S.A. de C.V.

Operadora Construalco, S.A. de C.V.

Operadora de Procesos de Acero, S.A. de C.V.

Pemex Exploración y Producción, S.A. de C.V.

Pemex Refinación, S.A. de C.V.

Placas Laminas y Perfiles de Veracruz, S.A. de C.V.

Plesa Anáhuac, S.A. de C.V.

Potencia Fluida, S.A. de C.V.

Quality Trailer Products, LP.

Quimilab, S.A. de C.V.

Rassini Torsion Bars, S.A. de C.V.

Rassini, S.A. de C.V.

Ryerson de México, S.A. de C.V.

Sara Sánchez Vergara

Sumindi, S.A. de C.V.

Tam-Mex, S.A. de C.V.

Thyssen Krupp Metalúrgica de México, S.A. de C.V.

Thyssen Krupp, S.A. de C.V.

Thyssenkrupp Bilstein SASA, S.A. de C.V.

Ticsa, S.A. de C.V.

Triturados Altamira, S.A. de C.V.

Truper Herramientas, S.A. de C.V.

Truper, S.A. de C.V.

Tuberías Agrícolas e Industriales, S.A. de C.V.

Tucota, S.A. de C.V.

Tuvapasa, S.A. de C.V.

U.S. Steel

Uldry Trading, S.A. de C.V.

Vass Pipe & Steel Co.

ZF Sachs Suspensión de México, S.A. de C.V.

Weyerhaeuser Co.

# V). Legislación aplicable y situación tributaria

El conjunto de actividades de Industrias CH, en México están sujetas al régimen general de la Ley del Impuesto Sobre la Renta y en Estados Unidos al "Internal Revenue Code". Desde 2007 la tasa del impuesto sobre la renta es del 28%.

A partir de 1995, Industrias CH, como empresa controladora, obtuvo autorización para presentar declaración consolidada del Impuesto Sobre la Renta y del Impuesto al Activo.

De acuerdo con las reformas fiscales vigentes, en 2009, Industrias CH, consolida el resultado fiscal de sus subsidiarias para propósitos del ISR, de acuerdo al porcentaje de participación accionaría.

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las empresas deben pagar el impuesto que resulte mayor entre el ISR y el IETU. El ISR reconoce los efectos de la inflación, aunque en forma diferente de las normas mexicanas de información financiera.

De conformidad con la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente hasta el 31 de diciembre de 2004, las compras de los inventarios eran deducibles en el ejercicio en que se realizaban, independientemente de la fecha en que se vendieran, lo que originó un pasivo diferido. A partir de 2005, los inventarios serán deducibles hasta el momento en que se vendan, estableciendo reglas para la acumulación del saldo de inventarios al 31 de diciembre de 2004, en periodos que dependen de las circunstancias de cada empresa.

El 1 de Octubre de 2007, se publicó la Ley del Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU). Esta nueva ley entra en vigor el 1 de Enero de 2008 y abroga la Ley del Impuesto al Activo.

El IETU del período se calcula aplicando la tasa del 17.5% (16.5% para 2008 y para 2009) a una utilidad determinada con base a flujos de efectivo a la cual se le disminuyen los créditos autorizados.

Con la entrada en vigor de la Ley del IETU y la derogación de la Ley del IMPAC, se establece un nuevo procedimiento para solicitar la devolución del IMPAC pagado por recuperar de los diez ejercicios anteriores sin que en ningún caso exceda del 10% de IMPAC pagado en los ejercicios 2005,2006 y 2007.

El 7 de diciembre de 2009, se publicó la Reforma Fiscal 2010, la cual reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones fiscales, esta Reforma entra en vigor el 1 de enero de 2010.

En la Reforma Fiscal, se aprobaron incrementos en la tasa del impuesto sobre la renta, los cuales se aplicarán de la siguiente forma:

- 1.- Para los ejercicios 2010 al 2012: 30%.
- 2.- Para el ejercicio 2013: 29%.
- 3.- Para los ejercicios 2014 en adelante: 28%.

La PTU se calcula prácticamente sobre las mismas bases que el ISR; pero sin reconocer los efectos de la inflación.

De acuerdo con la Ley del Impuesto Sobre la Renta, las recolocaciones de acciones propias entre el público inversionista que no cumpla con el plazo establecido en dicha Ley, deberán considerarse como disminución de capital social sujeta a Impuesto Sobre la Renta.

#### VI). Recursos humanos

Al 31 de Diciembre de 2009, ICH cuenta con aproximadamente 5,104 empleados, de los cuales aproximadamente el 63% son sindicalizados.

Tanto ICH como sus subsidiarias en México, negocian cada dos años sus contratos colectivos de trabajo con diversos sindicatos y una vez al año los sueldos derivados de dichos contratos, en los E.U.A. el contrato con el sindicato se vence en agosto de 2012. Tanto ICH como sus subsidiarias consideran que tienen una buena relación laboral con sus empleados y sindicatos y no ha habido huelgas por parte de los mismos en los últimos años.

En el mes septiembre de 2007, la subsidiaria Aceros CH, S.A. de C.V., dio por terminada la relación laboral con 93 empleados y 347 obreros, liquidando el contrato colectivo de trabajo con el Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos y Similares de la República Mexicana.

La siguiente tabla refleja el número de empleados sindicalizados, el nombre de cada uno de los sindicatos y el número de empleados no sindicalizados de cada una de las plantas de producción y procesamiento al 31 de diciembre de 2009.

PLANTA	NÚMERO DE EMPLEADOS NO SINDICALIZA DOS	NÚMERO DE EMPLEADOS SINDICALIZA DOS	SINDICATO
Guadalajara	209	406	Sindicato de Trabajadores en la Industria Siderúrgica y Similares en el Estado de Jalisco
Monclova	130	191	Sindicato de Trabajadores de la Industria Transformadora y Manufacturera de diversos artículos Similares y conexos del Estado de Coahuila
Matamoros	98	123	Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos y Similares de la República Mexicana
Mexicali	110	275	Sindicato de Trabajadores de la Industria Procesadora y Comercialización de Metales de Baja California Sindicato de Oficios Varios Solidaridad Cor.
Tlalnepantla	16	3	
Apizaco	339	198	Sindicato Nacional de Trabajadores de Productos Metálicos, Similares y conexos de la República Mexicana Sindicato Industrial "Acción y Fuerza" de Trabajadores
Cholula	17	87	Metalúrgicos Fundidores Mecánicos y conexos CROM del Estado de México

PLANTA	NUMERO DE EMPLEADOS NO SINDICALIZA DOS	NÚMERO DE EMPLEADOS SINDICALIZA DOS	SINDICATO
Ecatepec	41	118	Sindicato de Trabajadores de las Industrias del Hierro, Metales y Manufactureras compuestas en el Estado de México
San Luis Potosí	590	439	Sindicato de Trabajadores de la Industria Metalmecánica Similares y Conexos del Estado de San Luis Potosí, C.T.M.
E.U.A. Por las plantas de Republic	299	1,353	United Steelworkers of América
Total	1,849	3,193	

	2009	<b>%</b>	2008	%
· ·	(2)	1	7.1	
Funcionarios	62	1	71	1
Empleados	1,849	36	2,205	39
Sindicalizados	3,193	63	3,372	60
Total	5,104	100	5,648	100

De lo anterior se desprende que Industrias CH, tiene a la fecha de este informe, 62 funcionarios 1,849 empleados y 3,193 empleados sindicalizados; en las plantas de Matamoros, Tamaulipas, tiene celebrados contratos colectivos de trabajo independientes con el Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros Metalúrgicos y Similares de la República Mexicana, la planta de Cd. Frontera, Estado de Coahuila, fabricante de tubería con costura de grandes diámetros, tiene celebrado un contrato colectivo de trabajo con el Sindicato de Trabajadores de la Industria Transformadora y Manufacturera de Artículos Similares y Conexos del Estado de Coahuila, mientras que la planta fabricante de tuberías con costura y perfiles tubulares de pequeños diámetros ubicada en Ecatepec, Estado de México lo tiene celebrado con el Sindicato de Trabajadores de las Industrias de Hierro, Metales y Manufactureras Compuestas en el Estado de México. En las plantas de Republic tiene un contrato con el Sindicato, United Steelworkers of América, que vence en agosto del 2012.

De la misma manera las plantas de Guadalajara, Jal., Mexicali, B.C., Apizaco, Tlaxcala., y Cholula, Puebla; pertenecientes al Grupo Simec, S.A.B. de C.V. (subsidiaria desde el 29 de marzo del 2001, de Industrias CH, S.A.B. de C.V.) mantienen contratos colectivos individuales cada una con sindicatos independientes.

En las plantas de San Luis Potosí, S.L.P; el contrato colectivo se tiene celebrado con el Sindicato de Trabajadores de la Industria Metalmecánica Similares y Conexos del Estado de San Luis Potosí, C.T.M.

La administración de Industrias CH, considera que sus relaciones con cada uno de los diferentes sindicatos, son cordiales y en los últimos años no ha habido huelgas u otra clase de conflictos laborales en ninguna de las plantas del Grupo.

Industrias CH, considera el entrenamiento y capacitación de su personal laboral una prioridad, por lo tanto, ha implantado programas de superación en las áreas técnicas y profesionales de la empresa.

# VII). Desempeño ambiental General

En México las sociedades están obligadas a obtener las autorizaciones, concesiones, licencias, permisos y registros de las autoridades ambientales correspondientes para la realización de actividades que, como en el caso de Industrias CH; y sus subsidiarias, puedan tener un impacto en el medio ambiente o crear fuentes de contaminación. Así mismo están obligadas a entregar manifestaciones de impacto ambiental y otros reportes similares, periódicamente a la PROFEPA y a la SEMARNAT. Entre otros permisos, para la realización de las operaciones relacionadas con la industria del acero, se requiere obtener autorización previa de impacto ambiental de la SEMARNAT.

Tanto Industrias CH, como sus subsidiarias, trabajan constantemente en el mantenimiento de sus plantas, cumpliendo rigurosamente con las reglas y leyes impuestas por la PROFEPA y la SEMARNAT, siguiendo al pie de la letra los distintos programas de mejoras sugeridas por dichas dependencias en cada una de las plantas, así mismo, Industrias CH, busca constantemente inculcar conciencia para el cuidado del medio ambiente en cada uno de los empleados de las empresas, pues para los directores de la empresa es de suma importancia y de mayor preocupación el tema de la conservación de los recursos naturales. Año con año Industrias CH, realiza importantes inversiones, en el aspecto ambiental, las cuales son necesarias para mantener el buen funcionamiento de cada uno de los equipos que operan en la compañía, las cuales cumplen con las leyes en la materia de emisiones de substancias tóxicas o peligrosas; de esta manera se garantiza el cumplimiento con las disposiciones en materia ambiental aplicable. Por lo tanto, Industrias CH, se ha comprometido con la comunidad, para desarrollarse en armonía con la protección del medio ambiente.

# Agua

De conformidad con la legislación mexicana, el agua es propiedad de la nación y se encuentra regulada principalmente por la Ley de Aguas Nacionales y su reglamento así como otras leyes en la materia. Para extraer y explotar aguas nacionales se requiere de una concesión de la Comisión Nacional del Agua.

Todas las plantas de Industrias CH, así como sus subsidiarias salvo la de Ecatepec, cuentan con concesiones para el uso y explotación de aguas del subsuelo, que permitan extraer el agua, necesaria para los procesos de producción. Las concesiones tienen una vigencia de cinco años y son renovables. Tanto Industrias CH, como sus subsidiarias, están obligadas a pagar a la Comisión Nacional del Agua, los derechos que se generen por concepto del volumen de agua que se consuma. Industrias CH, y sus subsidiarias, están en cumplimiento de sus obligaciones derivadas de las concesiones.

# **Otros:**

En Estados Unidos de Norte América y bajo la legislación de este país, Industrias CH, se encuentra sujeta a diversas leyes y reglamentos federales, estatales y locales en materia ambiental, que regulan, entre otros asuntos, la disposición de residuos peligrosos. En la actualidad Industrias CH cuenta con varias instalaciones en E.U.A., debido a la adquisición del 100% de Republic, dedicada a la fabricación de aceros especiales y que es propietaria de seis plantas de producción en los E.U.A. ubicadas en Canton, Lorain, Massillion, Ohio; Lackawana Nueva York, Gary Indiana, y una más en Canadá localizada en Hamilton, Ontario y una subsidiaria de Grupo Simec, es propietaria de un depósito de chatarra en San Diego, California, que ha sido objeto de procedimientos legales por parte de las autoridades ambientales de ese estado.

# VIII). Información de mercado de la industria mundial del acero

El acero se fabrica ya sea en plantas de acero integradas o plantas de acero no integradas, conocidas como mini-mills. Las plantas integradas, que representan el 63% aproximadamente de la producción mundial de acero crudo, utilizan altos hornos para la obtención del arrabio, proveniente del mineral de hierro, el cual es convertido en acero liquido mediante el proceso de convertidor al oxigeno y puede ser refinado metalúrgicamente ya sea formando lingotes para su posterior recalentamiento y procesamiento o transformado en una maquina de colada continua para formar palanquillas que posteriormente son procesados. Industrias CH posee una planta integrada en Lorain, Ohio, Estados Unidos de América.

En las plantas no integradas, utilizan hornos de arco eléctrico para fundir la chatarra, que posteriormente es convertido en palanquillas o lingotes, estas plantas están diseñadas para realizar procesos de producción más cortos que permiten un cambio rápido de productos. La calidad de este tipo de acero varía dependiendo de la cantidad de chatarra y ferroaleaciones que se utilicen como materia prima, generalmente en este tipo de plantas son más eficientes en sus costos ya que requieren de menos capital para su operación. Industrias CH posee mini-mills en Canton, Ohio, Estados Unidos de América y en Guadalajara, Mexicali, Apizaco, Tlalnepantla, México; y San Luis Potosí, México.

#### Producción mundial de acero

La producción mundial de acero se ha incrementado de 749.9 millones de toneladas en 1996 a 1,219.7 millones de toneladas en 2009. La industria del acero se ha caracterizado por una sobrecapacidad, debido a una baja demanda por parte de los países industrializados y a un aumento significativo en la capacidad de producción en los países en vías de desarrollo, estos dos factores aunado a una recesión en la economía mundial se traduce en una mayor competencia internacional y una presión a la baja sobre los precios mundiales del acero, de conformidad con el Instituto Internacional del Acero y del Hierro (*International Institute of Steel and Iron*, por sus siglas en inglés "IISI")

#### Precios mundiales del acero

Los precios del acero en México y en los E.U.A. son generalmente establecidos con referencia a los precios mundiales del acero que se fijan a través de tendencias mundiales de oferta y demanda. En el año 2001 los precios cayeron a su nivel mas bajo, recuperándose gradualmente en los años precedentes, llegando a niveles inesperados a finales del 2004, esta tendencia se le atribuye principalmente al crecimiento económico de la República Popular de China y la recuperación económica de Estados Unidos de América y México. Los precios del acero en México y en los E.U.A. generalmente son establecidos con referencia a los precios mundiales del acero, que se fijan a través de las tendencias mundiales de oferta y demanda. En el año 2000 y 2001, los precios mundiales del acero cayeron principalmente por la recesión económica, una mayor competencia y sobrecapacidad de producción en el ámbito mundial. La caída de los precios mundiales provoca la caída en los precios de los productos de ICH y en consecuencia la caída en las ventas y en su rentabilidad. Para finales del año 2001, los precios mundiales del acero cayeron al punto más bajo visto en décadas, y gradualmente se recuperaron durante el año 2002. Derivado de un incremento en la demanda proveniente de Asia, principalmente de la República Popular de China, los precios del acero comenzaron a incrementarse a principios del 2003, seguido de un periodo de retroceso en las compras en el segundo trimestre del 2003. Durante el último trimestre del 2003, la demanda mundial del acero y los precios continuaron con su tendencia a la alza llegando en septiembre de 2004, a los niveles más altos de esos últimos tres años. La tendencia a la alza en los precios del acero en el ámbito mundial desde 2001 se debe principalmente al crecimiento económico en la República Popular de China, el debilitamiento del dólar y a los signos de recuperación de la economía mexicana y de los Estados Unidos. Estos

factores en combinación con la reducción en la capacidad de producción en los Estados Unidos, han reducido significativamente la sobreoferta y el exceso de capacidad de los productos de acero en el ámbito mundial, y en consecuencia se han incrementado los precios del acero en el ámbito mundial. Debido a lo anterior y a un importante crecimiento en la acumulación de inventarios por parte de los consumidores de acero, así como una disminución en el ritmo de crecimiento económico de la República Popular de China, generó que en el año 2005 los precios de los productos de acero se redujeran; observando hacia finales de ese año una estabilización en los precios de los productos de acero. Durante el 2006 el sector presencio una consolidación en el ámbito mundial, por lo cual los precios del acero fueron prácticamente estables a lo largo del año, esta consolidación trajo consigo una mayor disciplina en cuanto a la producción de productos de acero. En el año de 2007 los precios se mantuvieron estables a lo largo del año sin cambios significativos. En el año 2008 hubo una considerable alza en los precios en los primeros meses pero que fueron ajustándose gradualmente en el transcurso del año. En el año 2009 hubo una baja en los precios en los primeros meses pero que en el transcurso del año se fueron ajustando.

#### La industria del acero en México

La industria del acero nacional, está formada por tres productores de acero integrados y varios no integrados, que producen diversos productos semiterminados y terminados, entre los que destacan, a Altos Hornos de México, S.A.B. de C.V., Hylsamex, S.A. de C.V., Industrias CH, S.A.B. de C.V., Siderúrgica Lázaro Cárdenas las Truchas, S.A. de C.V. y Deacero, S.A. de C.V.

Los mercados en los que Industrias CH participa son altamente competitivos debido a que la industria del acero se encuentra globalizada e intensificando su competencia; al respecto, Industrias CH cuenta con capacidad para surtir al mercado nacional y le permite exportar a otros países.

Además de su gran capacidad de producción, Industrias CH, cuenta con una gran ubicación lo que le da una gran cobertura tanto en el país, como con sus clientes en el extranjero, para así lograr un balance entre el mercado doméstico y el mercado internacional.

La distribución de los productos de Industrias CH, en los diferentes mercados es aproximadamente:

#### **Aceros especiales en Estados Unidos:**

Automotriz Energía Herramienta Minería Construcción Otros	85% 1% 3% 5% 5% 1%
Aceros especiales en México: Automotriz Energía Herramienta Minería Construcción Otros	21% 4% 6% 11% 50% 8%
Perfiles comerciales Construcción	86%

Automotriz 14%

# Corrugado (varilla)

Distribuidores 100%

#### **Perfiles estructurales**

Distribuidores 100%

#### **Aceros especiales**

La participación del 2009, fue de aproximadamente 44% del mercado mexicano, debido a que no tiene competencia importante entre los fabricantes nacionales, y a la consolidación de Republic, sus principales competidores extranjeros son entre otros: Acos Villares (Brasil), Mac Steel (E.U.A.) y Kia Steel CO., LTD (Corea del Sur).

#### Tubería

En el mercado de tubería con costura la penetración en el mercado doméstico se estima en un 13%, siendo las principales competidores locales: Hylsamex, S.A. de C.V; Tubería Nacional, S.A. de C.V; Tubacero, S.A. de C.V., y Tubería Laguna, S.A. de C.V., entre otras; en el extranjero, sus principales competidores son, entre otros: Maverick Tube Corp, Lone Star Steel y Quanex Corp. Todos ellos de Estados Unidos de América.

#### Corrugado (varilla)

Por lo que se refiere a varilla corrugada, que es un producto altamente comercial y se puede clasificar como un "commodity", la participación de Industrias CH, es aproximadamente 21% del mercado doméstico y es un mercado en donde confluyen muchos competidores, tanto nacionales como extranjeros, como: Siderúrgica Lázaro Cárdenas las Truchas, S.A. de C.V., Siderúrgica Tultitlán, S.A. de C.V., Deacero, S.A. de C.V., Hylsamex, S.A. de C.V., Talleres y Aceros, S.A. de C.V., Gerdau (Brasil).

# Perfiles comerciales y estructurales.

Asimismo en los mercados de perfiles comerciales y estructurales, la empresa tiene una importante participación de aproximadamente 52% en dicho mercado y sus competidores son: Siderúrgica de Tultitlán, S.A. de C.V., Deacero, S.A. de C.V., Aceros Corsa, S.A. de C.V., Aceros de Jalisco, S.A. de C.V. Altos Hornos de México, S.A.B. de C.V., Bayou Steel (E.U.A), Nucor Steel (E.U.A), Siderúrgica del Turbio (España).

Por lo antes expuesto, Industrias CH, ha sido capaz de mantener su participación en los mercados tanto nacional como de exportación, en algunos sectores, y en otros, su participación se ha incrementado, debido a que sus niveles de precios son competitivos, ya que sus plantas productivas proporcionan ventajas de costo sustanciales en relación con otros productores de México y Estados Unidos de América, principalmente.

# IX). Estructura corporativa

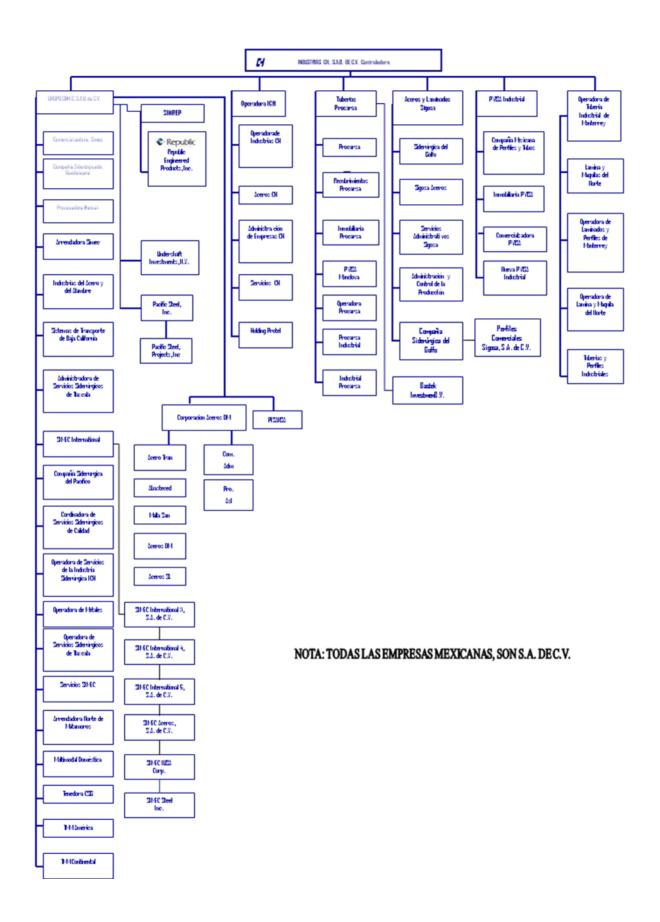
El cuadro siguiente muestra la estructura corporativa al 31 de diciembre de 2009 de Industrias CH, y el porcentaje aproximado de participación accionaria en cada subsidiaria:

# Industrias CH, S.A.B. de C. V.

Nombre de la subsidiaria	% de tenencia
Aceros CH, S.A. de C.V.	99.99
Aceros y Laminados Sigosa, S.A. de C.V.	99.99
Administración de Empresas CH, S.A. de C.V.	99.99
Administración y Control de la Producción, S.A. de C.V.	99.99
Administradora de Servicios Siderúrgicos de Tlaxcala, S.A. de C.V.	76.65
Arrendadora Simec, S.A. de C.V.	76.65
Arrendadora Norte de Matamoros, S.A. de C.V.	76.65
CSG Comercial, S.A. de C.V.	76.65
Comercializadora Simec, S.A. de C.V.	76.65
Comercializadora Aceros DM, S.A. de C.V.	76.65
Comercializadora Sigosa, S.A. de C.V.	100.00
Comercializadora MSAN, S.A. de C.V.	76.65
Compañía Mexicana de Perfiles y Tubos, S.A. de C.V.	99.99
Comercializadora de Productos de Acero de Tlaxcala, S.A. de C.V.	76.65
Compañía Siderúrgica de Guadalajara, S.A. de C.V.	76.65
Compañía Siderúrgica del Golfo, S.A. de C.V.	100.00
Compañía Siderúrgica del Pacífico, S.A. de C.V.	76.65
Controladora Simec, S.A. de C.V.	76.65
Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. y subsidiarias	76.65
Coordinadora de Servicios Siderúrgicos de Calidad, S.A. de C.V.	76.65
Grupo Simec, S.A.B. de C.V.	76.65
Holding Protel, S.A. de C.V.	100.00
Industrial Procarsa, S.A. de C.V.	100.00
Industrias del Acero y del Alambre, S.A. de C.V.	76.65
Inmobiliaria Procarsa, S.A. de C.V.	99.99
Inmobiliaria Pytsa, S.A. de C.V.	99.99
Nueva Pytsa Industrial, S.A. de C.V.	100.00
Operadora de Industrias CH, S.A. de C.V.	99.99
Operadora de Metales, S.A. de C.V.	76.65
Operadora de Servicios de la Industria Siderúrgica ICH, S.A. de C.V.	
Operadora ICIL S.A. de C.V.	76.65
Operadora Pragarsa, S.A. da C.V.	99.99 99.99
Operadora Procarsa, S.A. de C.V.	
Pacific Steel, Inc. Pacific Steel Projects, Inc. (a partir de 2009)	76.65 76.65
Perfiles Comerciales Sigosa, S.A. de C.V. (a partir de 2009)	99.95
Pytsa Industrial México, S.A. de C.V. (a partir de 2009)	77.73
S.A. de C.V.)	99.99
Procarsa, S.A. de C.V.	99.99
Procesadora Mexicali, S.A. de C.V.	76.65
Productos Siderúrgicos de Tlaxcala, S.A. de C.V.	76.65
Pytsa Industrial, S.A. de C.V.	99.99
Promotora de Aceros San Luis, S.A. de C.V.	76.65
1 Tolliotofu do Ficeros Buil Euis, B.H. de C. V.	70.00

Pytsa Monclova, S.A. de C.V.	99.99
Recubrimientos Procarsa, S.A. de C.V.	99.99
Servicios CH, S.A. de C.V.	99.99
Servicios Simec, S.A. de C.V.	76.65
Siderúrgica del Golfo, S.A. de C.V.	99.99
Sigosa Acero, S.A. de C.V.	99.99
Siderúrgica de Baja California, S.A. de C.V.	76.65
Simec International, S.A. de C.V.	76.65
Simec International 2, S.A. de C.V. (Antes Northarc Express,	
S.A. de C.V.)	76.65
Simec International 3, S.A. de C.V. (a partir de 2009)	76.65
Simec International 4, S.A. de C.V. (a partir de 2009)	76.65
Simec International 5, S.A. de C.V. (a partir de 2009)	76.65
Simec Aceros, S.A. de C.V. (a partir de 2009)	76.65
Simec USA, Corp. (a partir de 2009)	76.65
Simec Steel, Inc. (a partir de 2009)	76.65
SimRep y subsidiarias	99.86
Sistemas de Transporte de Baja California, S.A. de C.V.	76.65
Tuberías Procarsa, S.A. de C.V.	99.99
Undershaft Investments, N.V.	76.65
Tenedora CSG, S.A. de C.V.	76.65
Comercializadora Pytsa, S.A. de C.V. (1)	99.99
Lámina y Maquilas del Norte, S.A. de C.V. (1)	99.99
Operadora de Lámina y Maquilas del Norte, S.A. de C.V. (1)	99.99
Operadora de Laminados y Perfiles Monterrey, S.A. de C.V. (1)	99.99
Operadora de Tubería Industrial de Monterrey, S.A. de C.V. (1)	99.99
Servicios Administrativos Sigosa, S.A. de C.V. (1)	99.99
Tubulares y Perfiles Industriales, S.A. de C.V. (1)	99.99

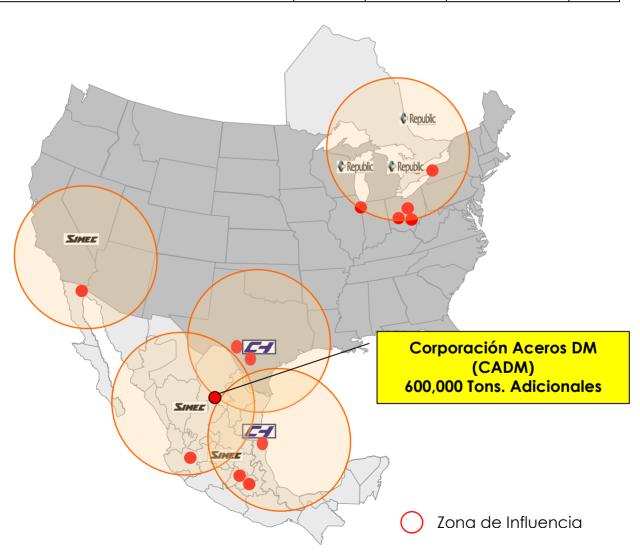
(1) Compañías en suspensión de actividades





# Los principales activos se analizan con el siguiente cuadro: (Cifras en millones de pesos)

Concepto	2009	%	2008	%
Terrenos	1,145	5.2	1,148	5.2
Edificios	4,238	19.1	4,222	19.2
Maquinaria y equipo	16,018	72.5	15,813	72.2
Equipo de transporte	152	0.7	149	0.7
Muebles, enseres y equipo de computo	166	0.8	165	0.8
Construcciones en proceso y maquinaria en				
instalación	363	1.7	405	1.8
Subtotal	22,082	100	21,902	100
Depreciación acumulada	10,181		9,499	
Total	11,901		12,403	



Más de la mitad de los activos de Industrias CH S.A.B. de C.V. son activos fijos debido a que la industria siderúrgica de la cual formamos parte es un sector intensivo en capital y que requiere de altas inversiones y reconversiones para ser competitiva a nivel global. Seis de nuestras plantas (Tlalnepantla, Estado de México: Guadalajara, Jalisco: Mexicali, Baja California: Apizaco, Tlaxcala; Canton, Ohio; y Lorain, Ohio) son Acerias, es decir, su materia prima es chatarra, mineral de hierro y coque de carbon, las cuales son convertidas en hierro líquido con el uso de energía eléctrica y gas natural. Dicho acero líquido es convertido en palanquillas y/o billets, los cuales a su vez se recalientan para ser convertidos en producto final: varilla, barras cuadradas, barras redondas, soleras, ángulos, vigas por el proceso de laminación en caliente. En conjunto las seis plantas antes mencionadas tienen una capacidad instalada que sobrepasa las 4.0 millones de toneladas anuales de producción; por otro lado, las plantas de Matamoros, Tamaulipas; y Lackawanna, Nueva York cuentan con trenes de laminación en caliente para fabricar perfiles estructurales, perfiles comerciales y aceros especiales y su capacidad instalada supera las 650,000 toneladas anuales de acero. La planta de Cholula, Puebla; Massillon Ohio; Ĝary, Indiana; y Hamilton, Ontario son las encargadas de procesar y agregar valor (estirando en frío, torneando, cortando y tratando térmicamente) a las barras de acero producidas en la planta de Apizaco, Tlaxcala, Canton y Lorain, Ohio; y Lackawanna, Nueva York principalmente.

Otras plantas procesadoras son, las plantas fabricantes de tubería con costura y perfiles tubulares ubicadas en Cd. Frontera(Monclova), Coahuila y Ecatepec, Estado de México, parten de aceros planos para transformar lámina y placa en tuberías redondas y cuadradas en diferentes diámetros y su capacidad instalada conjunta supera las 250,000 toneladas de acero.

Y por último la más reciente adquisición, Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. (Grupo San); es un productor de aceros largos, que cuenta con horno de fusión afino o metalurgia secundaria y colada continua, horno de recalentamiento para carga fría y caliente y tren de laminación de 18 cajas; su capacidad instalada supera las 600 mil toneladas.

Podemos con esto resumir que la capacidad instalada total de Industrias CH, es de aproximadamente 4.5 millones de toneladas de acero liquido anual.

Todos los activos mencionados anteriormente son propiedad de Industrias CH, y por el momento no hay ningún activo de la empresa dado en garantía, nuestros equipos de producción están certificados por las dependencias ambientales del gobierno para trabajar sin ninguna salvedad y a toda su capacidad sin causar ningún daño al medio ambiente.

Planta	Ubicación	Superficie	Línea de producción (% de producción)	Volumen de producción (Anual)	Capacidad instalada (Anual)	Capacidad utilizada	Equipo
Guadalajara	Guadalajara, Jalisco, México	100,000 Metros cuadrados	Perfiles estructurales (56%).  Perfiles comerciales (23%)  Aceros especiales (21%)	364,992 Toneladas	480,000 Toneladas	76.04%	Hornos de fundición con colada continua, trenes de laminación e instalaciones de procesamiento para barras.
Apizaco	Apizaco, Tlaxcala,	600,000 Metros	Aceros especiales	308,196	420,000	73.38%	Hornos de fundición con

	México	cuadrados	(51%);  Varilla (31%) Perfiles comerciales (18%)	Toneladas	Toneladas		desgasificado, colada continua y trenes de laminación para barras.
Monclova	Cd. Frontera, Coahuila, México	400,000 Metros cuadrados	Tubería con costura (100%)	159,000 Toneladas	300,000 Toneladas	53%	Líneas de corte, molinos de formado y soldadura por resistencia eléctrica, hidrostáticas y de ultrasonido en líneas de procesamiento.
Matamoros	Matamoros, Tamaulipas, México	100,000 Metros cuadrados	Perfiles comerciales (53%); Y  Perfiles estructurales (47%)	175,000 Toneladas	250,000 Toneladas	70%	Trenes de laminación para barras.
Mexicali	Mexicali, Baja California, México	300,000 Metros cuadrados	Perfiles estructurales (41%)  Varilla (35%)  Perfiles comerciales (24%)	185,100 Toneladas	250,000 Toneladas	74.04%	Hornos de fundición con colada continua y trenes de laminación para barras.
Tlalnepantla	Tlalnepantla, Estado de México, México	200,000 Metros cuadrados	Aceros especiales 100%	0 Toneladas	100,000 Toneladas	0%	Hornos de fundición con desgasificado y moldes para vaciado en lingotes, molino de reducción a palanquilla y tren de laminación, equipos de estirado en frio, torneado y tratamiento térmico para barras.
Ecatepec	Ecatepec, Estado de México, México	30,000 Metros cuadrados	Tubería con costura (100%)	64,000 Toneladas	100,000 Toneladas	64%	Líneas de corte, molinos de formado y soldadura por resistencia eléctrica y prensas.

Cholula	Cholula, Puebla, México	30,000 Metros cuadrados	Aceros especiales (100%)	29,352 Toneladas	40,000 Toneladas	73.38%	Equipos de estirado en frio y torneado para barras.
Canton	Canton, Ohio, E.U.A.	486,160 Metros cuadrados	Aceros especiales (100%)	641,700 (Toneladas acabadas)	1,380,000 Toneladas	46.50%	Hornos de fundición con desgasificado, colada continua, trenes de laminación.
Lorain	Lorain, Ohio, E.U.A.	589,000 Metros cuadrados	Aceros especiales (100%)	0 Toneladas de billet, 272,160 de laminación	1'150,000 Toneladas de billet, 840,000 de laminación	0% de acería 32.40% de laminación	Altos hornos con desgasificado, colada continua, trenes de laminación.
Massillon	Massillon, Ohio, E.U.A.	154,230 Metros cuadrados	Aceros especiales (100%)	57,500 Toneladas	125,000 Toneladas	46.00%	Equipos de estirado en frio, torneado y tratamiento térmico para barras.
Gary	Gary, Indiana, E.U.A.	81,077 Metros cuadrados	Aceros especiales (100%)	18,690 Toneladas	70,000 Toneladas	26.70.%	Equipos de estirado en frio, torneado y tratamiento térmico para barras.
Lackawanna	Blasdell, N.Y; E.U.A.	310,900 Metros cuadrados	Aceros especiales (100%)	292,200 Toneladas	600,000 Toneladas	48.70%	Trenes de laminación para barras y alambrón.
Hamilton	Hamilton, Ontario, Canada	42,370 Metros cuadrados	Aceros especiales (100%)	26,580 Toneladas	60,000 Toneladas	44.30.%	Equipos de estirado en frio, torneado y tratamiento térmico para barras.
San Luis Potosí	San Luis Potosí, S.L.P, México.	661,128 Metros cuadrados	Varilla (100%)	512,820 Toneladas	600,000 Toneladas	85.47.%	Horno de fusión afino o metalurgia secundaria y colada continua, horno de recalentamiento para carga fría y caliente y tren de laminación de 18 cajas.
TOTAL	15 PLANTAS	4'084,865 Metros cuadrados					

# XI). Procesos judiciales, administrativos o arbítrales

La administración de la empresa considera que los asuntos judiciales en los que es parte actora o demandada no representan contingencias relevantes que puedan afectar de una manera importante el curso del negocio, además sus asesores legales opinan que se deben obtener resultados positivos en dichos procedimientos.

En el curso de operaciones de negocios la subsidiaria Simec y subsidiarias, han sido señaladas como demandadas en una gran variedad de acciones legales, al respecto Simec, considera que tales acciones o procedimientos se encuentran cubiertos, seguros o bien, no tendrán un efecto significativo en su condición financiera y de negocios en la empresa en su totalidad.

# XII). Acciones representativas del capital social

# Estructura del capital social

De acuerdo por lo dispuesto en el artículo 22 de la Ley del Mercado de Valores que entró en vigor el 28 de junio de 2006, las sociedades cuyas acciones se encuentran registradas en el Registro Nacional de Valores, debieron de agregar en su denominación social la expresión "Bursátil", o su abreviatura "B". En tal virtud, en Asamblea Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2006, se aprobó entre otros acuerdos, la reforma a la cláusula primera de los Estatutos Sociales, a efectos de adecuarla a lo dispuesto por dicha disposición legal, por lo que a partir de esa fecha la denominación social de "Industrias CH", deberá ir seguida siempre de las palabras Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable, o de las siglas S.A.B. DE C.V.

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, celebrada con fecha 11 de enero de 2005, se acordó lo siguiente:

- I. Aprobación de la conversión de las 106,950,029 acciones de la Serie "B" Clase "II", representativas del capital variable, en acciones representativas del capital fijo sin derecho a retiro y reclasificar todas las acciones de la Serie "A" en circulación, por el mismo número de acciones, a una sola Serie "B" Clase "I". Como consecuencia de lo anterior, se aumentó el capital social en su parte fija sin derecho a retiro en la cantidad de \$ 3,101,551,000 para quedar en la cantidad de \$ 3,484,908,000 que estará representado por 120,169,248 acciones ordinarias, nominativas, íntegramente suscritas y pagadas, sin expresión de valor nominal, de la Serie "B" Clase "I".
- II. Aprobación de realizar una división (split) de las acciones en circulación, mediante la emisión y entrega a los accionistas, libre de pago, de tres nuevas acciones por cada una de las acciones de las que sean titulares. Derivado de lo anterior, se autorizó la emisión de 240,338,496 acciones de la Serie "B" Clase "I", con lo que el capital de la sociedad quedó representado por un total de 360,507,744 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, de la Serie "B" Clase "I", representativas del capital mínimo fijo de la Compañía.
- III. Aumentar la parte mínima fija sin derecho a retiro del capital social de la Compañía, hasta por la cantidad de \$ 1,613,696,000 (histórico), mediante la emisión de hasta 166,934,039 acciones ordinarias, de libre suscripción, de la Serie "B" Clase "I", representativas hasta del 31.6% del capital social de la Compañía, una vez considerado el aumento, para que sean objeto de una oferta pública mixta en México y en el extranjero en los términos de la Ley del Mercado de Valores.
- IV. La Oferta Pública Mixta de Acciones del capital social se llevó a cabo el día 11 de febrero del año 2005, consistente en una oferta primaria de venta y suscripción de 67,319,150 acciones no suscritas (incluyendo 11,410,026 acciones materia de la opción de sobre asignación) de la Serie "B" Clase "I", representativas de la parte mínima sin derecho a retiro del capital social de la Compañía, y una oferta pública secundaria de venta de hasta 11,410,026 acciones y de la cual la Compañía no recibirá recursos ("La Oferta Nacional"). El precio de colocación fue de \$ 25.50 por acción, por lo que el monto de la oferta nacional primaria y secundaria ascendió a \$ 1,716,638,000 (nominal) y \$ 290,956,000 (nominal), respectivamente. Simultáneamente a la Oferta Nacional, se realizó una oferta privada en los Estados Unidos de América y otros lugares del extranjero de 8,747,686 acciones ("La Oferta Internacional") con los mismos términos; por lo tanto, la Oferta Global fue 76,066,836 acciones, de las cuales aproximadamente el 88.50% se colocó en la Oferta Nacional y el 11.50% restante en la Oferta Internacional.

Después de los movimientos antes mencionados, el capital social de la Compañía al 31 de diciembre del 2009 y 2008, asciende a \$ 6,636,495,000 (\$ 5,098,604,000 históricos), integrado por: 436,574,580 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, de la Serie "B" Clase "I"; ya que no se ha realizado emisión de nuevas acciones.

# Recompra de acciones

Las compañías inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores, tienen la posibilidad de adquirir temporalmente parte de sus acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda en el mercado de valores. De acuerdo con la Ley del Impuesto Sobre la Renta, las acciones recompradas que no sean públicamente comercializadas dentro del periodo de un año pueden ser estimadas como acciones canceladas y tratadas como una reducción del capital social, sujeta a Impuesto Sobre la Renta.

En la Asamblea General Ordinaria, celebrada el 30 de Abril de 2008, se acordó mantener la reserva para recompra de acciones propias hasta \$1,000,000,000 histórico.

Al 31 de Enero de 2005, se aprobó la división (split) de las acciones en circulación, mediante la emisión y entrega a los accionistas libre de pago de tres nuevas acciones por cada una de las acciones de las que eran titulares, con esta división, las nuevas acciones quedaron en 2,517,300 acciones, mismas que permanecieron sin cambio al 31 de Diciembre de 2006.

Al 31 de Diciembre de 2009, la Compañía posee un total de 2'745,518 acciones recompradas respectivamente.

El valor de mercado al 31 de Diciembre de 2009 es de \$45.79 pesos por acción.

#### XIII). Dividendos

Industrias CH, en el ejercicio 2009 no decreto ningún dividendo, de igual forma en los ejercicios anteriores (desde el año de 1991) no se han repartido dividendos y ello se debe principalmente a la siguiente política:

Las utilidades se reinvertirán de tal manera que la utilización de pasivos con instituciones financieras sea mínimo y por tanto, el pago de interés se mantenga en niveles bajos.

Además, cabe mencionar, que nuestros proyectos de inversión para los siguientes años requerirán de importantes cantidades de efectivo y ello implica la reinversión de utilidades.

Derivado a lo anterior, los recursos provenientes de la reinversión de utilidades generadas por Industrias CH, son las principales fuentes de financiamiento que permitirán, llevar a cabo sus programas de expansión, asegurando con esto la solidez financiera, necesaria para la operación normal, el fortalecimiento y el crecimiento de la empresa.

# 3) Información financiera.

# A) Información financiera seleccionada.

La información establecida a continuación ha sido seleccionada o se deriva de los estados financieros auditados consolidados de la empresa con sus respectivas notas por los años terminados en las fechas mencionadas

# Años terminados el 31 de Diciembre (Miles de Pesos)

Producto	2009	%	2008	%	2007	%
	•					
Ventas totales	22,166,920	100	39,250,677	100	27,487,333	100
Costo de Ventas	19,745,682	89.1	32,839,795	83.7	23,322,085	84.8
Utilidad bruta	2,421,238	10.9	6,410,882	16.3	4,165,248	15.2
Gastos de operación	2,631,246	11.9	2,452,601	6.2	1,592,655	5.8
Utilidad de operación	-210,008	-0.9	3,958,281	10.1	2,572,593	9.4
Ingresos por intereses netos	-5,773	.0	110,387	0.3	314,951	1.1
Utilidad neta participación						
controladora	-651,882	-2.9	2,326,731	5.9	1,713,874	6.2
Utilidad por acción (pesos)	-1.49		5.33		3.92	
Activo total	32,349,591	100	35,829,480	100	28,408,295	100
Activo circulante	15,836,977	49.0	15,947,164	44.5	17,888,494	63.0
Inmuebles maquinaria y equipo						
neto	11,901,078	36.8	12,403,846	34.6	10,032,022	35.3
Otros activos	4,611,536	14.3	7,478,470	20.9	487,779	1.7
Pasivo total	7,964,123	24.6	10,571,563	29.5	6,944,378	24.4
Pasivo circulante	4,358,564	13.5	5,393,196	15.1	3,297,433	11.6
Pasivo a largo plazo	3,605,559	11.1	5,178,367	14.5	3,646,945	12.8
Capital contable	24,385,468	75.4	25,257,917	70.5	21,463,917	75.6
Total pasivo mas capital	32,349,591	100	35,829,480	100	28,408,295	100

# B) Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación.

# Ventas por línea de negocio y zona geográfica.

#### **Simec Internacional (Planta Mexicali)**

Está ubicada en Mexicali, BC., en la frontera norte del país, esta empresa se dedica principalmente a la fabricación de perfiles comerciales, estructurales y corrugados, sus exportaciones son alrededor del 29% de sus ventas totales.

#### **Simec Internacional (Planta Guadalajara)**

Esta empresa se encuentra ubicada en Guadalajara, Jal., produce principalmente aceros especiales, varilla, perfiles comerciales y estructurales, el total de sus exportaciones es de aproximadamente el 6% de sus ventas totales.

# **Simec Internacional (Planta Tlaxcala)**

Esta empresa se encuentra ubicada en Tlaxcala, Tlax., produce principalmente aceros especiales, el total de sus exportaciones es de aproximadamente el 11% de sus ventas totales.

# Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. (Grupo San)

Esta empresa se encuentra ubicada en San Luis Potosí., produce principalmente aceros largos y uno de los productores de varilla más importantes de la República Mexicana, el total de sus exportaciones es de aproximadamente el 1% de sus ventas totales.

#### Tuberías Procarsa.

Empresa ubicada en Cd. Frontera, Coah., cerca de la frontera del norte del país, esta compañía produce principalmente, tubería con costura de gran calibre, la cual es utilizada principalmente por la industria petrolera y la construcción, el total de sus exportaciones es de 14% de sus ventas totales aproximadamente.

# Perfiles Comerciales Sigosa.

Está ubicada en Matamoros, Tamps., en la frontera norte del país, esta empresa se dedica a la fabricación de perfiles estructurales y comerciales, las exportaciones de esta planta son aproximadamente el 21% de sus ventas totales.

# Pytsa Industrial.

Esta compañía está ubicada en Ecatepec, Edo. de México. Su principal producción es la de tubo de diámetro pequeño y perfiles tubulares, esta empresa no tiene exportaciones, toda su venta se canaliza al mercado nacional.

#### Republic

Dedicada a la fabricación de aceros especiales y que es propietaria de seis plantas de producción en los E.U.A. ubicadas: en Canton, Lorain, Massillon, Ohio; Lackawana Nueva York, Gary Indiana, y una más en Canadá localizada en Hamilton, Ontario.

Ventas por segmento (geográfica y por línea de productos)

Las ventas de Industrias CH, se efectúan principalmente en México y en los Estados Unidos de Norteamérica y se destina básicamente a los mercados de la industria de la transformación y de construcción, en los cuadros siguientes se presentan las ventas por segmento.

	Ventas Na	cionale	es			
	(Millones d	le Peso	<u>s)</u>			
Producto	2009	%	2008	%	2007	%
Aceros especiales	2,559	20.0	4,375	30.5	2,645	25.7
Tuberías con costura	1,205	9.4	977	6.9	736	7.2
Aceros comerciales	9,040	70.6	8,974	62.6	6,904	67.1
Total	12,804	100	14,326	100	10,285	100
	Ventas Exp	ortació	ón			
	(Millones d	le Peso	s)			
Producto	2009	%	2008	%	2007	<b>%</b>
Aceros especiales	8,244	88.0	22,262	89.3	15,834	92.0
Tuberías con costura	202	2.2	755	3.0	148	0.9
Aceros comerciales	917	9.8	1,907	7.7	1,220	7.1
riceros comerciales						7.1
Total	9,363	100	24,924	100	17,202	100

Las ventas de Industrias CH, se efectúan principalmente en México y en los Estados Unidos de América, y se destinan básicamente a los mercados de la construcción.

# La compañía tiene ventas netas a clientes de los siguientes países o regiones:

Ventas por Regiones							
(Millones de Pesos)							
Región-País	2009	<b>%</b>	2008	%	2007	%	
México	12,804	57.8	14,326	36.5	10,286	37.4	
Estados Unidos de América	8,646	39.0	22,728	57.9	15,771	57.4	
Canadá	502	2.2	599	1.5	584	2.1	
Latinoamérica	136	.6	395	1.0	127	.5	
Otros	79	.4	1,202	3.1	719	2.6	
						<u>.</u>	
Total	22,167	100	39,250	100	27,487	100	

<b>C</b> )	Informe Créditos Relevantes.				
En la actualidad, Industrias CH, no cuenta con ningún crédito relevante, reflejando en su información financiera una gran liquidez, generada por sus plantas productoras.					

# D) Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operaciones y situación financiera de la compañía.

# I) Resultados de operación

Industrias CH, alcanzó los objetivos fijados para el año 2009, logrando consolidar un crecimiento sano, fortaleciendo financieramente a las empresas que forman el Grupo. A continuación mencionamos algunos de los indicadores financieros en las operaciones de Industrias CH.

Las Ventas de la compañía disminuyeron en un 43% comparadas con el mismo periodo del 2008. Esta disminución se da principalmente debido a que las toneladas vendidas disminuyeron un 29% y a la disminución de los precios promedio.

El costo de ventas representa el 89% respecto a las ventas, al compararlo con el mismo periodo el año anterior, presenta una variación mayor del 6%.

Resultado neto de Industrias CH, presenta una pérdida de \$728,315 (millones de pesos) con respecto al ejercicio anterior.

El capital contable de la empresa representa el 75% de los activos totales de la compañía y como consecuencia de ello, el apalancamiento tan solo representa el 33% del capital contable, lo cual cumple con las políticas de endeudamiento de la compañía.

# II) Situación financiera, liquidez y recursos de capital.

Conceptos	2009	2008	2007	
Resultado neto a ventas netas	-3%	7%	8%	
Resultado neto a capital contable	-3%	11%	10%	
Resultado neto a activo total	-2%	8%	7%	
Ventas netas a activo total	0.69 veces	1.10 veces	0.97 veces	
Ventas netas a activo fijo	1.86 veces	3.16 veces	2.74 veces	
Rotación de inventarios	2.29 veces	2.98 veces	3.54 veces	
Pasivo total a activo total	24.6%	29.5%	24.4%	
Pasivo total a capital contable	0.3 veces	0.4 veces	0.3 veces	
Ventas netas a pasivo total	2.8 veces	3.7 veces	4.0 veces	
Activo circulante a pasivo circulante	3.6 veces	2.9 veces	5.4 veces	
Activo circulante menos inventarios a pasivo circulante	1.7 veces	0.9 veces	3.42 veces	
Activo circulante a pasivo total	2 veces	1.5 veces	2.6 veces	
Activo disponible a pasivo circulante	53.2%	16.1%	228%	

Estos indicadores muestran por un lado la sólida posición de la compañía, debido principalmente a su política de reinversión de utilidades y bajo endeudamiento y de expansión agresiva.

Durante el año 2000 Industrias CH, no obtuvo financiamientos externos, para su operación. En ese mismo año celebró un contrato, para la adquisición de las acciones de Grupo Simec, S.A.B. de C.V. el 22 de diciembre, sujeto a ciertas condiciones, en un precio de \$84,111,622 dólares, pagados con recursos propios de la operación. La fecha de cierre de esta operación fue el 29 de marzo del 2001.

Derivado de esta operación Industrias CH, adquirió el 82.5% de las acciones representativas del capital social de Simec, compañía tenedora de empresas con plantas dedicadas principalmente a la fabricación de aceros especiales, perfiles comerciales y estructurales de acero y varilla, ubicadas en Guadalajara, Jal., y Mexicali, B.C.

Con fecha 27 de agosto de 2001, en Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de accionistas de Simec, se aprobó el aumento de capital social en su parte variable, por la cantidad de \$ 663 millones de pesos, el cual fue suscrito y pagado por Industrias CH, mediante capitalización de deuda.

Con fecha 5 de junio del 2002, en la Asamblea General de Accionistas de Grupo Simec, S.A.B. de C.V., se aprobó el aumento de capital social de \$ 306 millones de pesos, de los cuales \$ 253 millones de pesos fueron suscritos y pagados por Industrias CH, mediante la capitalización de deuda,

Con fecha 20 de marzo del 2002, Grupo Simec, S.A.B. de C.V. y Compañía Siderúrgica de Guadalajara, S.A. de C.V. recibieron autorización por parte del Banco Nacional de México, S.A. (Banamex) en su calidad de agente de los acreedores financieros de la deuda que Compañía Siderúrgica de Guadalajara tenía con estos, para llevar acabo la reestructura corporativa de Grupo Simec, S.A.B. de C.V., con el fin de optimizar sus operaciones.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2003, algunas subsidiarias realizaron pagos por \$1,452,887 dólares relativos a las amortizaciones correspondientes al contrato de crédito con hipoteca. Así mismo el 18 de Marzo de 2004, y durante el ejercicio 2003, se realizaron pagos anticipados por 1,697,952 y 29,930,517 dólares, respectivamente, con el cual se liquido la totalidad de dicho crédito.

El 11 de febrero del 2005, ICH realizó una oferta pública mixta de acciones en la Bolsa Mexicana de Valores por un importe de \$200 millones de dólares, aproximadamente. Con dicha emisión la empresa recuperó la posición de efectivo que tenía antes de la compra de los activos de Grupo Sidenor en México, realizada en el segundo semestre del 2004; lo que le permitió a ICH adquirir Republic en julio de 2005, sin incurrir en un apalancamiento excesivo. Previo a la oferta pública, la asamblea general de accionistas de ICH celebrada el 11 de enero del 2005, autorizó la división (split) de las acciones en circulación, mediante la emisión y entrega a los accionistas, libre de pago, de tres nuevas acciones por cada una de las que fueren titulares. Estos dos factores han permitido mejorar el nivel de liquidez (bursatilidad) de la acción.

Con fecha 22 de julio de 2005, Grupo Simec e ICH, adquirieron el 100% de las acciones de Pav Republic INC. dicha corporación es propietaria de seis plantas de producción en los E.U.A. ubicadas en Canton, Lorain, Massillon, Ohio; Lackawanna Nueva York, Gary Indiana, y una mas en Canadá localizada en Hamilton, Ontario; plantas dedicadas principalmente a la producción de aceros especiales (SBQ). El precio de la transacción fue de aproximadamente \$229 millones de dólares. Como consecuencia de la adquisición, la capacidad instalada anual de Industrias CH aumento en 1.7 millones de toneladas de producto terminado.

De acuerdo al estado de Cambios en la Situación Financiera, los recursos generados de la operación del 1 de enero al 31 de Diciembre del 2006, fueron de \$ 2,741(millones de pesos) y los recursos utilizados por financiamiento fueron de \$ 439 (millones de pesos) que incluye pagos de

créditos bancarios de Grupo Simec por \$ 37'132,000 dólares, correspondientes a prepagos de los créditos bancarios de la subsidiaria Republic.

De acuerdo al estado de cambios en la situación financiera, los recursos generados de la operación del 1 de enero al 31 de diciembre del 2009, y derivado del apalancamiento que tiene el grupo sus actividades de financiamiento son mínimas.

Industrias CH, S.A.B. de C.V., en los ejercicios 2008 y 2009, no ha obtenido financiamientos adicionales para la operación de sus subsidiarias, ha mantenido la política de bajo endeudamiento durante los últimos cinco ejercicios y se ha dedicado a generar recursos para la compra de Activos, muestra de ello fue la adquisición de Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. (Grupo San)., productor de aceros largos y uno de los productores de varilla corrugada más importantes de la República Mexicana

#### Instrumentos financieros derivados

La Compañía utilizó instrumentos financieros derivados, principalmente para compensar la exposición a la variabilidad de los precios del gas natural. Los instrumentos financieros derivados utilizados por la Compañía consisten en contratos de swap de gas natural. El valor reconocido en el balance general a su valor razonable. Dado que en las operaciones mexicanas los cambios en los flujos de efectivo del swap son altamente efectivos en mitigar la exposición a la variabilidad en el precio del gas natural, este derivado califica como instrumento financiero derivado de cobertura de tipo de flujo de efectivo, y por ende, el valor razonable del swap se registra en la cuenta de utilidad integral en el capital contable. En las operaciones de la subsidiaria SimRep Corporation ("Republic" o "SimRep") que opera en los Estados Unidos de América, no se utilizaron instrumentos financieros derivados.

En México, al 31 de diciembre de 2009, la Compañía tiene contratados instrumentos financieros derivados con fines de cobertura para cubrir el riesgo de la fluctuación del precio del gas natural (swaps), con PEMEX Gas y Petroquímica Básica (PGPB), Gas Natural TETCO (TETCO), Natgasmex, S.A. de C.V. (Natgasmex) y Ecogas México, S de R.L. de C.V. (ECOGAS).

La siguiente tabla muestra los swap de gas natural contratados, los cuales calificaron como de cobertura de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2009:

Fecha	Fecha de	Fecha de	Tipo de cobertura	Precio (usd \$)/	Cantidad	Unidad	Valor razonable	
de contrato	inicio	termino		MMBTU				
25/06/2008	01/07/2008	30/06/2011	Precio fijo	11.45	21,420.00	G.CAL.	\$ 111,262	
25/06/2008	01/07/2008	30/06/2011	Precio fijo	11.45	45,000.00	MMBTU	58,904	
25/06/2008	01/01/2009	30/06/2011	Precio fijo	11.12	8,000.00	MMBTU	9,855	
02/09/2008	01/01/2009	30/06/2011	Precio fijo	8.44	4,000.00	MMBTU	2,424	
02/09/2008	01/07/2011	30/06/2012	Precio fijo	8.47	4,000.00	MMBTU	1,354	
25/06/2008	01/01/2009	30/06/2011	Precio fijo	11.12	24,000.00	MMBTU	29,566	
02/09/2008	01/01/2009	30/06/2011	Precio fijo	8.44	1,750.00	MMBTU	1,061	
02/09/2008	01/07/2011	30/06/2012	Precio fijo	8.47	6,875.00	MMBTU	2,327	
03/07/2008	01/08/2008	31/07/2011	Precio fijo	10.34	18,095.24	MMBTU	20,019	
03/07/2008	01/08/2008	31/07/2011	Precio acotado	13.00	18,095.24	MMBTU	1,392	
03/07/2008	01/08/2008	31/07/2011	Precio mínimo	8.00	18,095.24	MMBTU	( 13,378)	
03/07/2008	01/08/2008	31/07/2011	Precio fijo	11.79	33.50	MMBTU	49	

Pasivo neto por instrumentos derivados

\$ 224,835

#### III) Control interno.

Industrias CH, cuenta con rigurosos controles internos en todos los sectores productivos de cada una de sus plantas, siempre enfocados a un sistema de calidad total basado en la mejora continua de sistemas y procesos para la optimización de todas las actividades de la empresa y con el propósito de satisfacer las necesidades de los clientes a través de la constante superación de sus expectativas.

La administración considera que el control interno de nuestra principal subsidiaria Simec, S.A.B. de C.V; presento algunas fallas de control y este no proporciono la seguridad para evitar errores e irregularidades y de que estas no fueron detectadas y corregidas oportunamente, como es el caso de las debilidades en la subsidiaria de Republic. En el informe anual (20-F), que se presentara próximamente a la Security and Exchange Commission (SEC), se incluirá la certificación que de dichos controles emitirán los auditores externos que practicaron la revisión de los estados financieros del ejercicio 2009, la administración de la Compañía está llevando a cabo un análisis y un posterior plan de corrección que se implementara en 2010.

Industrias CH, basa su control en lineamientos definidos de acuerdo a los procesos de la empresa, los cuales establecen las políticas y procedimientos a seguir en cada uno de ellos, estos procedimientos son para compra de insumos, pago de servicios y otros procedimientos necesarios para la fabricación de los productos; control de inventarios, procedimientos para la comercialización de los productos, políticas para otorgar créditos, políticas y procedimientos para la cobranza y administración de los recursos financieros y políticas para el resguardo de los activos fijos.

Todas las políticas y procedimientos establecidos están orientadas para tener una seguridad razonable de su registro, control y salvaguarda, los cuales son manejados de acuerdo a las normas de información financiera mexicanas, aplicables en cada caso.

Existe un departamento de auditoría interna que se encarga de la revisión y supervisión de estas políticas y procedimientos establecidos.

El funcionario responsable de establecer el sistema de control interno es el director general.

# E) Estimaciones contables críticas

Industrias CH, ha identificado ciertas políticas y prácticas contables claves que impactan su condición financiera y resultados de operación. La preparación de los estados financieros requiere que Industrias CH, efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes reportados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes así como en ingresos y gastos registrados durante el ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, Industrias CH, no ha tenido ninguna estimación contable crítica, esto derivado de la sana situación financiera con la que cuenta la empresa y de los resultados crecientes que ha tenido a través de los años.

# 4) Administración

#### A) Auditores externos

Auditores: Mancera, S.C. integrante de Ernst & Young Global.

Los estados financieros anuales al 31 de diciembre de 2009 y desde el ejercicio 2005 de Industrias CH y Subsidiarias, han sido auditados por el despacho de contadores públicos Mancera, S.C., integrante de Ernst & Young Global.

La auditoría a los estados financieros de Industrias CH, y sus subsidiarias, se realizó de acuerdo a las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoria sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes y de que están preparados de acuerdo con las normas de información financiera mexicanas.

Los auditores emiten sus dictámenes sobre la situación financiera en forma consolidada e individual por cada una de las empresas de Industrias CH.

Los servicios contratados por Industrias CH, con la firma de auditores Mancera, S.C., integrante de Ernst & Young Global, incluyen servicios de auditoría así como otros servicios relacionados con asesoría para la recuperación de saldos a favor del impuesto al valor agregado, estudios para adquisiciones de empresas y en Estados Unidos de América asesoría fiscal; los montos pagados por los servicios diferentes al costo de la auditoría fueron en el 2009 la cantidad \$ 200,000.00 los cuales representaron el 1% del total de los honorarios pagados a la firma.

Industrias CH, considera que los honorarios pagados a Mancera, S.C; integrante de Ernst & Young Global por los servicios descritos anteriormente, no representan más del 10% de los ingresos de esta firma.

# B) Operaciones con partes relacionadas y conflicto de intereses

En opinión de la administración de la empresa, no existen ni han existido desde que la administración actual tomo el control de la compañía operaciones con partes relacionadas que puedan generar conflictos de intereses y afectar la marcha del negocio.

Así mismo es importante mencionar que los miembros del Consejo de Administración de Industrias CH, S.A.B. de C.V., no reciben compensación alguna por el desempeño de sus funciones.

Industrias CH, considera que todas las operaciones con partes relacionadas, son en términos de mercado y en condiciones no menos favorables para Industrias CH, o sus subsidiarias, según el caso, que aquellas que realicen con partes no relacionadas.

# C) Administradores y accionistas

#### Administradores de Industrias CH

El C.P. Sergio Vigil González, es Director General de Industrias CH.

El Señor Eduardo Vigil González, es Director de Operaciones de Industrias CH.

El Señor Raúl Vigil González, dirige la división con sede en la ciudad de Matamoros, Tamps.

El Ing. Luis García Limón, es Director General de Grupo Simec, empresa que cuenta con cinco plantas con sedes en Guadalajara, Jal., Mexicali, B.C., Apizaco, Tlaxcala; Cholula, Puebla y San Luis Potosí. Además consolida con sus Estados Financieros las operaciones de Republic que cuenta con 7 plantas de producción y procesamiento de acero en Estados Unidos y Canadá.

El Señor Jaime Vigil Sánchez-Conde es el Director General de Republic.

La C.P. Guadalupe Torreblanca Ybarra, funge como Directora de Finanzas de Industrias CH.

Los cinco Directores antes mencionados, reportan directamente al Director General, quien a su vez reporta al Consejo de Administración de ICH. Cada Grupo tiene su propia estructura comercial, productiva y administrativa, lo que ha permitido una mayor eficiencia en las operaciones de la empresa.

# Consejo de administración

Los estatutos sociales de Industrias CH, establecen que el número de consejeros será variable, pero nunca podrá ser menor de cinco, ni mayor de veinte. Los consejeros duraran en su cargo por tiempo indefinido hasta que una asamblea ordinaria acuerde revocar su nombramiento; pero en todo caso, deberán continuar en funciones en tanto las personas que habrán de sustituirlos no tomen posesión de sus cargos. Todos los consejeros fueron nombrados en la Asamblea Anual de Accionistas celebrada el 30 de abril del 2009. De acuerdo con las leyes mexicanas la participación de extranjeros en el Consejo de Administración, no deberá exceder en porcentaje a la participación que se tenga de inversión extranjera en el capital social de cada compañía.

Los accionistas tenedores de la serie "B" que representan por lo menos el 10% del capital social de Industrias CH, S.A.B. de C.V. tienen derecho a designar a un consejero de minoría y su suplente de acuerdo a la Ley del Mercado de Valores.

# El Consejo de Administración de Industrias CH, S.A.B. de C.V. estará compuesto de la siguiente manera:

Consejeros independientes, por lo menos el 25% de los miembros del Consejo de Administración deberán ser independientes. De acuerdo a los estatutos de Industrias CH, S.A.B. de C.V., los consejeros independientes son aquellos que son seleccionados, por su experiencia, capacidad y prestigio profesional y que no se encuentran bajo los siguientes supuestos:

- I) Ser empleados o directivos de la empresa, ni que hubieran ocupado dichos cargos durante el año inmediato anterior.
- II) Sin ser empleados o directivos y siendo accionistas de la empresa, tengan poder de mando sobre los directivos de la misma.

- III) Ser asesores de la empresa, socios o empleados de firmas que funjan como asesores o consultores de la empresa o a las empresas que pertenecen al Grupo y cuyos honorarios representen el 10% o más de sus ingresos.
- IV) Ser clientes o proveedores de la empresa o consejeros o empleados de una sociedad que sea cliente o proveedor de la empresa, cuando las ventas de dichos clientes o proveedores representen más del 10% de las ventas de los citados clientes y proveedores.
- V) Ser deudor o acreedor de la empresa o socio, consejero o empleado de una sociedad que sea deudor o acreedor de la empresa, cuando el importe del crédito es mayor al 15% de los activos de la empresa o su contraparte.
- VI) Sin ser empleados de una fundación, universidad o asociación civil o sociedad civil, que reciba donativos de la empresa que representen más del 15% del total de los donativos recibidos por la institución.
- VII) Ser director general o funcionario de alto nivel de una sociedad en cuyo consejo de administración participe el director o funcionario de alto nivel de la empresa.
- VIII) Ser cónyuges, concubinarios, parientes por consanguinidad, afinidad o civil, hasta el primer grado respecto de alguna de las personas mencionadas en los incisos III, VII o bien, hasta el tercer grado en relación con las personas mencionadas en los incisos I y II anteriores.

#### Funciones de los consejeros

El Presidente del Consejo de Administración deberá cumplir los acuerdos de las asambleas de accionistas, de las sesiones del consejo de administración y del comité ejecutivo, sin necesidad de autorización especial alguna, gozara de las facultades que la Ley le confiere, las cuales podrán ser ampliadas por la Asamblea de Accionistas, teniendo voto de calidad en caso de empate, de las decisiones del Consejo de Administración.

El Secretario Propietario así como el Prosecretario, designados por la asamblea de accionistas, no requerirán ser consejeros, tendrán a su cargo los libros y registros sociales no contables.

#### Facultades del Consejo de Administración

Corresponde al Consejo de Administración, la dirección superior de las operaciones sociales, por lo que deberá decidir, concertar y ejecutar los actos, operaciones y negocios necesarios para la consecución del objeto de Industrias CH, así como representarla en las relaciones con terceros con las facultades más amplias, teniendo entre otras, las siguientes facultades:

- Administrar los negocios y bienes sociales.
- Ejecutar actos de dominio respecto de los bienes muebles e inmuebles de la sociedad de sus derechos reales o personales.
- Administrar los negocios de la sociedad y los bienes muebles e inmuebles de la misma con poder general para pleitos y cobranzas, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la ley, sin limitación alguna.
- Presentar denuncias y querellas, así como desistirse de estas últimas y coadyuvar como parte civil en los procesos penales y otorgar el perdón cuando lo juzguen pertinente.
- Girar, aceptar, endosar y avalar, de cualquier otra manera, suscribir títulos de crédito.

- Nombrar y remover directores, gerentes y demás funcionarios y empleados de la empresa, así como designar los apoderados que sean necesarios para la debida atención en sus asuntos sociales.
- Celebrar convenios con el Gobierno Federal, así como celebrar contratos individuales y colectivos de trabajo.
- Abrir y cancelar cuentas bancarias a nombre de la sociedad.
- Delegar sus facultades en uno o varios consejeros en los casos determinados, señalando sus atribuciones para que las ejerciten en los términos correspondientes.
- Convocar asambleas generales y extraordinarias, ejecutar sus acuerdos. En general llevar acabo todos los actos y operaciones que fueren necesarios y convenientes para los fines de la sociedad.
- Ejecutar los acuerdos de la asamblea, delegar sus funciones en algunos de los consejeros o funcionarios de la sociedad.
- Decidir sobre los asuntos que se refieren a la adquisición o venta por la sociedad, de acciones, bonos o valores y a la participación de la sociedad en otras empresas.
- Constituir un comité de auditoria cuyo presidente y la mayoría de sus miembros, deberán ser consejeros independientes.
- El consejo tendrá facultades para establecer planes de compensación para los ejecutivos, así como establecer órganos intermedios que lo auxilien en determinadas operaciones.

# Funciones del Comité de Auditoria

# El Comité de Auditoría de Industrias CH, tiene las siguientes funciones:

Opinar sobre las transacciones con las personas relacionadas que efectúen operaciones, las cuales sean diferentes al giro ordinario de la sociedad.

Proponer la contratación de especialistas independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, a fin de que expresen su opinión respecto de las transacciones con partes relacionadas.

Elaborar un reporte anual sobre sus actividades y presentarlo al Consejo de Administración, para que este a su vez lo presente a la Asamblea Anual de Accionistas.

# Consejeros

Los Miembros del Consejo de Administración y sus suplentes en el cargo y los Miembros del Comité de Auditoria al 31 de Diciembre de 2009 son los siguientes:

#### **Propietarios**

Ing. Rufino Vigil González

Sr. Eduardo Vigil González

Sr. Raúl Vigil González

Consejero Patrimonial

C.P. Arturo Pérez Trejo

Consejero Independiente

Lic. Gerardo Arturo Avendaño Guzmán

Consejero Independiente

Consejero Relacionado

#### Comité de Auditoría

C.P. Arturo Pérez Trejo

Lic. Gerardo Arturo Avendaño Guzmán

Lic. Rodolfo García Gómez de Parada

#### Secretario

Lic. Jesús Santiago Hernández.

#### **Funcionarios**

A continuación se menciona el nombre de los principales funcionarios de Industrias CH.

C.P. Sergio Vigil González Director general.

Sr. Eduardo Vigil González Director de Operaciones.

Sr. Raúl Vigil González Director General de la división con sede

en Matamoros.

Ing. Luís García Limón Director General de Grupo Simec.

Sr. Jaime Vigil Sánchez-Conde Director General de Republic.

C.P. Guadalupe Torreblanca Ybarra Directora de Finanzas.

Los miembros del Consejo de Administración y Director General, no recibieron honorarios por dicho concepto durante el año de 2009, los funcionarios antes mencionados reciben honorarios cuyo importe es determinado por el Director General.

Así mismo los funcionarios arriba mencionados, excepto el Director General, reciben compensaciones y bonos de acuerdo a los estándares del mercado, sin recibir contraprestación alguna de acciones u opciones de compra.

#### Comité de Auditoría

Los estatutos sociales de Industrias CH, establecen que un Comité de Auditoría auxiliara al Consejo de Administración en el ejercicio de aquellas funciones que la Asamblea General de Accionistas determine. El Comité de Auditoría estará integrado por el número de consejeros que la Asamblea de Accionistas establezca, pero no deberá ser menor a tres, los miembros del comité de auditoría son Arturo Pérez Trejo, Gerardo Arturo Avendaño Guzmán y Rodolfo García Gómez de Parada.

# **Organo de Vigilancia**

La vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de Industrias CH y de sus subsidiarias que está controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de la sociedad, está encomendada al Consejo de

Administración a través del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, cada uno en ámbito de sus respectivas competencias, según lo señalado en la Ley del Mercado de Valores. Acorde a lo indicado en el artículo 41 de la Ley antes citada, la sociedad no estará sujeta a lo previsto en el artículo 91 fracción V, de la Ley General de Sociedades Mercantiles, ni serán aplicables a la sociedad los artículos 164 al 171, 172, último párrafo, 173 y 176 de la citada Ley, por lo que no existirá la figura de comisario de la sociedad.

### Información sobre Consejeros

Rufino Vigil González. Nació en 1948. Es actualmente el Presidente del Consejo de Administración de Industrias CH. Es miembro del Consejo desde la adquisición de la empresa en 1991. Desde 1973 ha sido Director General de un grupo de compañías relacionadas con el acero. Es hermano de Eduardo y Raúl Vigil González.

Eduardo Vigil González. Nació en 1957. Es miembro del Consejo de Administración desde la adquisición de la empresa en 1991. Desde 1976 ha sido Director General de empresas fabricantes de tubería de acero, es hermano de Rufino y Raúl Vigil González.

Raúl Vigil González. Nació en 1961. Es miembro del Consejo de Administración desde que se adquirió la empresa en 1991. Desde 1992 ha sido Director General de una empresa Siderúrgica. Adicionalmente ha sido Gerente General de una compañía distribuidora de acero. Es hermano de Rufino y Eduardo Vigil González.

Arturo Pérez Trejo. Nació en 1959. Es Consejero desde el 30 de Abril del 2002 y es miembro del Comité de Auditoría, el cual preside. Actualmente es Director de Finanzas de un grupo de empresas dedicadas a la producción y venta de estructuras para naves industriales.

Gerardo Arturo Avendaño Guzmán. Nació en 1955. Es Consejero desde el 30 de Abril del 2002 y es miembro del Comité de Auditoría. Actualmente es abogado independiente, especialista en asuntos civiles, mercantiles y fiscales.

José Luis Rico Maciel. Nació en 1926. Es Consejero desde que se adquirió la empresa en 1991. Actualmente dirige un bufete de abogados, del cual es socio.

Rodolfo García Gómez de Parada. Nació en 1953. Es Consejero desde que se adquirió la empresa en 1991 y es miembro del Comité de Auditoría. Desde 1978 a la fecha es Director corporativo de impuestos y miembro del consejo de administración de un grupo de empresas de autoservicio y restaurantes.

Los miembros de la familia Vigil, son propietarios de más del 5% de las acciones en circulación de la compañía y en forma conjunta controlan el 64.6% de dichas acciones; siendo los principales accionistas:

Accionistas	participación
Rufino Vigil González	37.6%
Eduardo Vigil González	.6%
Sergio Vigil González	1.3%
Proyectos Comerciales El Ninzi, S.A. de C.V.	21.0%
Operadora de Manufacturera de Tubos, S.A. de C.V.	1.0%
Compañía Mexicana de Tubos, S.A. de C.V.	3.1%
Público Inversionista	35.4%
Total	100.00%

Cabe aclarar que no existe ningún fideicomiso ni derechos corporativos asociados con las acciones de la empresa ya sea en la tenencia de acciones del grupo de control ni del gran público inversionista.

### D) Estatutos sociales y otros convenios

A continuación se presenta un breve resumen de ciertas disposiciones importantes de los estatutos sociales de Industrias CH (el siguiente resumen no incluye todos los estatutos, ni su detalle).

### Organización, registro y objeto

Industrias CH es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable constituida en México conforme a la Ley General de Sociedades Mercantiles y se encuentra registrada en el Registro Público de Comercio:

Escritura número 28,621 de fecha 21 de Diciembre de 2006.

Protocolizada ante el Notario número 19 del Estado de México.

Denominación: Industrias CH, S.A.B. de C.V.

Domicilio: Agustín Melgar no. 23 Fraccionamiento Industrial Niños Héroes, Tlalnepantla, Estado de México, C.P. 54030

Duración: 99 años

### **Objeto social:**

El objeto social de Industrias CH, se encuentra descrito en su acta constitutiva, donde se mencionan la realización de toda clase de actos de comercio y en particular los siguientes:

La fabricación, producción, importación, exportación, compra-venta, distribución y comercialización y en general adquirir, poseer, hipotecar, ceder y transferir, invertir, enajenar y comercializar toda clase de artículos, mercancías o bienes muebles e inmuebles por si o por terceras personas físicas o morales así como la compra-venta y posesión de acciones o participaciones o cualquier otro tipo de partes sociales o intereses en otro tipo de sociedades.

### Capital social y acciones:

Al 31 de Diciembre del 2009, el importe del capital social de Industrias CH, era de \$5,099 millones de pesos (históricos), los cuales representan el capital social mínimo fijo sin derecho a retiro, integrados por 436,574,580 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, de la serie "B" clase "I".

La parte variable del capital no podrá exceder de diez veces la cantidad representada por la parte fija del capital social de Industrias CH, puede incrementarse o disminuirse por medio de una resolución emitida por la asamblea general extraordinaria de accionistas. La parte variable del capital social de la empresa puede incrementarse por medio de una resolución emitida en la asamblea general ordinaria de accionistas. Cualquier incremento o disminución en el capital social de la empresa debe registrase en el registro de variaciones de capital de la empresa.

### Quórum y derechos de voto:

Para la legal instalación de las Asambleas Ordinarias de Accionistas, deberán estar presentes acciones que representen, cuando menos, la mitad mas uno del capital social en circulación,

cuando es primera convocatoria; para la segunda o ulteriores, serán validas cualquiera que sea el número de acciones que estén presentes.

Las resoluciones adoptadas en las Asambleas Ordinarias que se reúnan en virtud de primera convocatoria, serán validas si se toman por el voto de las acciones que representen, por lo menos, la mitad mas uno del capital social en circulación; para la segunda o ulteriores convocatorias, serán validas si se adoptan por el voto de la mayoría de las acciones presentes.

Los accionistas con derecho a voto que reúnan cuando menos el 10% de las acciones representadas en una asamblea, podrán solicitar que se aplace la votación de cualquier asunto respecto del cual no se consideren suficientemente informados.

Los tenedores de acciones de cualquier serie tienen derechos y obligaciones pecuniarias iguales, incluyendo los derechos de percepción de dividendos.

### Liquidación de la sociedad:

La sociedad se disolverá por cualquiera de las causas enumeradas en el Articulo 229 de la Ley General de Sociedades mercantiles y a falta de instrucciones expresas dadas por la asamblea, la liquidación se practicara de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

#### Asamblea de accionistas

Las Asambleas Generales de accionistas pueden ser Ordinarias y Extraordinarias, las Asambleas de Accionistas pueden ser convocadas por:

- El Consejo de Administración de Industrias CH o por el Secretario.
- Los accionistas que representen por lo menos el 10% de las acciones en circulación del capital social de Industrias CH, pueden solicitar al Consejo de Administración de la empresa o el Secretario que se convoque a una Asamblea.
- Cualquier accionista, si no hubiese celebrado una asamblea durante dos años consecutivos o cuando un asunto establecido en el artículo 181 de la ley general de sociedades mercantiles no hayan sido sometidos a aprobación de la asamblea.

La convocatoria de la Asamblea de Accionistas deberá publicarse en el Diario Oficial del Estado de México o en cualquier periódico de gran circulación en la ciudad de México y será por lo menos con 15 días de anticipación a la fecha de celebración, salvo que se califique como urgente, podrá publicarse por lo menos con 5 días de anticipación.

Una Asamblea de Ordinaria de accionistas deberá ser celebrada durante los cuatro meses posteriores al cierre de cada año fiscal de Industrias CH, para resolver sobre:

- El Informe Anual del Consejo de Administración, incluyendo los Estados Financieros del año fiscal anterior.
- El Reporte Anual del Comité de Auditoría.
- La elección de los Consejeros, Miembros del Comité de Auditoría y Secretario, así como su remuneración.
- La aplicación de los resultados obtenidos en el año anterior, incluyendo en su caso el pago de dividendos.

Las Asambleas Extraordinarias de Accionistas se pueden convocar durante cualquier tiempo para tratar los asuntos señalados en el artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

### Comité de auditoria

El comité de auditoría estará integrado por el número de consejeros que la asamblea de accionistas establezca, pero no deberá ser menor a tres.

### **Otros convenios (fideicomisos, derechos corporativos)**

Cabe aclarar que no existe ningún convenio o fideicomiso, ni derechos corporativos asociados con las acciones de la empresa ya sea en la tenencia de acciones del grupo de control ni del gran público inversionista.

<b>E</b> )	Otras prácticas de gobierno corporativo
L)	
	(No aplica)

### 5) Mercado accionario

### A) Estructura accionaría

Acciones propiedad del Consejo de Administración,		%
Director General y funcionarios de la emisora	281,917,800	64.60
Acciones distribuidas entre el público inversionista	154,656,780	35.40
Totales:	436,574,580	100.00%

### B) Comportamiento de la acción en el mercado de valores

La acción de Industrias CH, S.A.B de C.V. (ICH B) en el 2007 fue calificada como de mediana bursatilidad.

La acción de Industrias CH, S.A.B de C.V. (ICH B) en el 2008 fue calificada como de mediana bursatilidad.

La acción de Industrias CH, S.A.B de C.V. (ICH B) en el 2009 fue calificada como de mediana bursatilidad.

### Comportamiento de la Acción al cierre de los últimos cinco ejercicios.

El precio de la acción paso de 10.00 el 31 de Diciembre de 2003 a 32.16 el 31 de Diciembre de 2004.

El precio de la acción paso de 32.16 el 31 de Diciembre de 2004 a 22.59 el 31de Diciembre de 2005.

El precio de la acción paso de 22.59 el 31 de Diciembre de 2005 a 46.04 el 31 de Diciembre de 2006.

El precio de la acción paso de 46.04 el 31 de Diciembre de 2006 a 46.00 el 31 de Diciembre de 2007.

El precio de la acción paso de 46.00 el 31 de Diciembre de 2007 a 35.00 el 31 de Diciembre de 2008.

El precio de la acción paso de 35.00 el 31 de Diciembre de 2008 a 45.79 el 31 de Diciembre de 2009.

La tabla a continuación señala los periodos que indican el precio de de venta máximo y mínimo, expresados en pesos históricos de las acciones comunes serie "B" en la Bolsa Mexicana de Valores, por trimestre de los últimos dos ejercicios:

		Mínimo	Máximo
2008			
	Primer trimestre	38.29	44.89
	Segundo trimestre	43.00	59.21
	Tercer trimestre	38.30	57.47
	Cuarto trimestre	21.60	39.20
2009			
	Primer trimestre	28.40	40.27
	Segundo trimestre	28.63	46.33
	Tercer trimestre	37.90	49.10
	Cuarto trimestre	40.25	48.54

# Comportamiento de la Acción al cierre de los últimos seis meses a la fecha del presente reporte:

	Mínimo	Máximo
Diciembre	42.45	47.38
Enero	40.21	46.40
Febrero	41.18	42.91
Marzo	41.60	49.89
Abril	49.62	52.00
Mayo	44.51	51.30

### 6) PERSONAS RESPONSABLES

### A) Carta de Responsabilidad del Auditor Externo

### Auditor Externo

"El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad que los estados financieros consolidados de Industrias CH, S.A.B. de C.V., y subsidiarias al 31 de diciembre de 2009 y 2008 y por los años terminados en esas fechas, que contiene el presente reporte anual, fueron dictaminados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México. Asimismo, manifiesta que, dentro del alcance del trabajo realizado para dictaminar los estados financieros antes mencionados, no tiene conocimiento de información financiera relevante cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información financiera auditada cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados que pudiera inducir a error a los inversionistas".

Mancera S.C.
Integrante de Ernst & Young Global

C.P.C. Alejandro Ruiz Onofre

México D.F. a 30 de Junio de 2010



Agustín Melgar No. 23 Apdo. Postal No. 1 C.P. 54030 Tialnepantia, Edo. de México Tel: 1165-1000 Fax: 1165-1001

Tlalnepantla Estado de México a 30 de Junio de 2010.

### Comisión Nacional Bancaria y de Valores

Vicepresidencia de Supervisión Bursátil Dirección General de Supervisión de Mercados Insurgentes Sur 1971, Torre Sur, PISO 9, Col. Guadalupe Inn, C.P. 01020 México D.F.

Hacemos referencia al Informe Anual relativo a las acciones representativas del Capital Social de Industrias CH, S.A.B. de .C.V. de la sección de valores del registro nacional de valores e intermediarios, para manifestar esa comisión lo siguiente:

- Que conocimos los alcances y responsabilidades frente al público inversionista, las autoridades competentes y demás participantes del mercado de valores, que implican el ser una sociedad con valores inscritos en la sección de valores del registro nacional de valores e intermediarios y que se cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
- 2. Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o de que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Atentamente

C.P. Sergio Mgil González Director General C.P. Guadalupe Torreblanca Ybarra Directora de Administración

### C) Informe del Presidente del Comité de Auditoria y Prácticas Societarias

### Raúl Arturo Pérez Trejo

Contador Público

México, Distrito Federal, 26 de Abril del 2010.

A la Asamblea de Accionistas de Industrias CH, S.A.B. de C.V.

En mi carácter de Presidente del Comité de Auditoria y Prácticas Societarias del Consejo de Administración de Industrias CH, S.A.B. de C.V. ("ICH"), nombramiento del que fui objeto en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 30 de Abril de 2009; en cumplimiento a lo dispuesto en el Articulo 43 Fracciones I y II de la Ley del Mercado de Valores en vigor, y los Estatutos Sociales vigentes de la Sociedad, presento a ustedes el *Informe de este Comité sobre la administración de ICH y sus subsidiarias*, en los siguientes términos:

#### Reestructura Corporativa

De acuerdo con el plan de negocios del grupo empresarial que controla la sociedad, para los ejercicios 2009 a 2015 cuya estrategia operativa se basa en manejar cada planta Siderúrgica como unidad de negocio independiente; la administración de ICH para soportar la referida estrategia, ha creado nuevas empresas, escindido subsidiarias y su vez adquirido empresas. Este Comité ha vigilado la implementación de la Reestructura Corporativa, cuyos aspectos más relevantes son:

- (i) La creación de dos comercializadoras las que se encargan de distribuir los productos fabricados por las plantas del Grupo en México: una para el mercado nacional y otra para las ventas que tiene de exportación.
- (ii) La constitución de una compañía radicada en el Estado de California, E.U.A., que lleva a cabo la administración, desarrollo y puesta en marcha de los proyectos de inversión de las plantas industriales y
- (iii) Por último, otra compañía también en el Estado de California, E.U.A., con el objeto del financiar la operación de las plantas industriales y de las inversiones a largo plazo, con los recursos que obtiene del cobro de algunas cuentas que le fueron transmitidas por escisiones.

Como parte de la Reestructura, aún existen diversas fusiones y liquidaciones pendientes, que se instrumentarán en el presente ejercicio o subsecuentes.

#### La evaluación del Control Interno

ICH a través de las empresas del grupo Simec ha venido cumpliendo desde 2006 con el proceso de evaluación de los sistemas de control interno establecidos en la Ley Sarbanes Oxley en sus artículos 302 y 404 promulgada por el gobierno de los Estados Unidos de América y aplicables en forma obligatoria a todas las compañías que cotizan en sus mercados de valores.

La Compañía ha implementado los sistemas de control que este Comité y el

Consejo de Administración han considerado como los más adecuados para brindar confiabilidad y razonabilidad en la generación de la información financiera y de operación que se proporciona a cualquier interesado, lo que ha dado como resultado un 89% de efectividad en su funcionamiento, en comparación al 87% del año anterior, siguiendo la estrategia de identificar los controles más eficientes que puedan mitigar los riesgos originados por los eventos mencionados y cuyo cumplimiento es supervisado por este Comité. Así también, debido a los distintos sistemas de información contable utilizados por la planta y compañías y las del grupo ICH y la complejidad de su implementación, aún se encuentran en proceso las siguientes oportunidades de

- La integración de los procesos de manufactura y comercialización al sistema administrativo financiero.
- Programa integral de consolidación de estados financieros

mejora sugeridas por este Comité en años anteriores:

#### SOX Grupo San

Debido a que el 2009 es el primer año en que se integraron a este proceso las plantas y compañías de Corporación aceros DM. Grupo SAN y subsidiarias, se detectó un número importante de oportunidades de mejora, sin embargo, la mayoría de éstas se consideran como no relevantes y sobre las cuales la administración deberá de establecer los planes o acciones correctivas durante 2010. De dichas oportunidades de mejora destacan las siguientes:

- Falta de evidencia del departamento de informática en la ejecución de sus controles de accesos, cambios a programas y operaciones del área.
- Falta de evidencia de ejecución de controles en el departamento de Finanzas.
- Ejecución de controles que no corresponden con las políticas del Grupo.

La administración considera que esto es resultado del proceso gradual de integración a la filosofía empresarial de ICH, así como por ser la primera vez que se realiza la evaluación de control interno.

#### SOX en SimRep

Como resultado de las medidas económicas tomadas por la administración de la planta (reingeniería de personal y la reducción general de gastos), el proceso de evaluación de la efectividad de los controles (recorridos y pruebas), fue ejecutado con personal propio, reduciéndose considerablemente el alcance en la evaluación de control interno; de tal forma que, no fue posible determinar el que todos los controles funcionaron adecuadamente durante todo el año, situación que derivó en el registro al cierre del ejercicio de \$23.2 millones de dólares por ajustes de auditoria con cargo a los resultados, pero que no afectan el flujo de efectivo de la empresa.

#### Auditoria Externa

Este Comité analizó distintas alternativas para la contratación de los Auditores Externos para practicar la revisión de los Estados Financieros correspondientes

Página 84

al ejercicio de 2009, así como para el atestiguamiento de los resultados de la evaluación del control interno establecido por la administración, en cumplimiento al Art. 404 de la Ley Sarbanes Oxley; definición de suma importancia, ya que las leyes que regulan los mercados de valores tanto en México como en los Estados Unidos de América, establecen requisitos que exigen plena independencia de los auditores externos, una alta calidad técnica y un desempeño profesional en el desarrollo del trabajo, habiendo resuelto por unanimidad recomendar al Consejo de Administración, que el Despacho Ernest & Young efectuara la auditoría de la controladora y subsidiarias, excepto Grupo SAN y subsidiarias, y que éstas fueran revisadas por el Despacho Marcelo de los Santos y Compañía, S.C.; al igual que en el 2008 con la finalidad de que existicran criterios distintos que dicran certeza, razonabilidad y comparabilidad en las cifras; sugerencias que fueron aceptadas por dicho órgano colegiado.

#### De la Información Pública

Las revisiones a los estados financieros trimestrales y anuales y sus notas por este Comité, en cuanto a su consistencia y a la razonabilidad y comparabilidad con ejercicios anteriores, dan una razonable certeza de que las operaciones han sido adecuadamente tratadas y sustentadas y apegadas conforme a lo establecido en las normas de información financiera, lo que brinda seguridad en la toma de decisiones. Las operaciones realizadas en el 2009 entre ICH y sus subsidiarias, así como con los accionistas mayoritarios y personal o funcionarios, en todo momento fueron sometidas a la aprobación previa de este Comité y cuando éste lo consideró conveniente a la del Consejo de Administración, las cuales en general, se rigieron bajo condiciones equiparables a las llevadas a cabo con un tercero y o de mercado, realizándose con estricto apego a las políticas internas y disposiciones aplicables.

#### De las políticas de conflicto de intereses.

Este Comité pudo constatar que durante el ejercicio de 2009 no fue otorgada dispensa alguna a los Consejeros, Directivos relevantes o personal con poder de mando, para beneficio propio o a favor de terceros, relacionada con cualquier oportunidad de negocio.

Este Comité analizó y evaluó el sistema establecido a nivel corporativo para la remuneración de todo el personal, incluso a los funcionarios de alto nivel. Dicha remuneración se integra de una parte fija y otra variable; esta última resultante del cumplimiento de metas de utilidad, flujo de efectivo y productividad de cada planta, la cual se paga al personal en general en forma mensual y trimestral y en el caso del Director General y los directivos relevantes, en forma anual.

#### De Normatividad Contable

Este Comité analizó, evaluó y aprobó las principales políticas y prácticas contables utilizadas en la preparación de los estados financieros, de conformidad con las Normas de Información Financiera (NIF), las cuales comprenden a los boletines y circulares emitidos por la Comisión de Principios de Contabilidad (CPC) del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (IMCP) que no han sido modificados, sustituidos o derogados por las NIF's, así como por las NIF's emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de

Información Financiera (o nuevos pronunciamientos contables). La preparación de los estados financieros requirió que la administración efectuara estimaciones que afectan los importes registrados como activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como importes registrados como ingresos y gastos durante el ejercicio. Los rubros importantes sujetos a estas estimaciones incluyeron las de valuación de cuentas por cobrar y por impuestos diferidos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones, por lo que ICH, incluyó en sus notas de los Estados Financieros, todos aquellos eventos que pueden impactar sus resultados, por lo que los mismos resultan confiables y fueron revelados en forma oportuna y adecuada al público inversionista. A partir del 1 de enero de 2008 y como resultado de la adopción de la NIF B-10 "Efectos de la inflación", los estados financieros preparados por la administración del 2009 y 2008, no reflejan tal efecto inflacionario, como resultado de los bajos niveles de inflación anual del 2005, 2006 y 2007 en México.

Los estados financieros consolidados incluyen los de Grupo Simec, S.A.B. de C.V. Grupo San, Corporación ADM y los de sus subsidiarias en las que ejerce control. La consolidación se efectuó con base en los estados financieros auditados de las compañías emisoras preparados de acuerdo con las NIF's.Para SimRep y subsidiarias (compañía ubicada en los Estados Unidos de América y cuya información es preparada bajo USGAAP), se consideró como entidad extranjera, convirtiendo sus estados financieros a principios mexicanos.

#### Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

De conformidad con lo previsto en la Ley del Mercado de Valores vigente, y mediante circular la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNVB), requirió a las emisoras den a conocer a los inversionistas y al publico en general, el proceso de adopción de las NIIF en la preparación de la información financiera a partir de año 2011 y de forma integral a partir del año 2012. La administración de ICH, a la fecha se encuentra en el proceso de definir el asesor externo que apoyará a llevar a cabo la implementación de las NIIF, con la presentación al Consejo de Administración de un proyecto que incluirá los impactos originados por estos cambios (de NIF a NIIF), las alternativas a seguir, el lider del proyecto, equipos de trabajo, programas de ejecución, evaluaciones, administración del cambio, capacitación a personal y su implementación.

Este Comité elaboró la opinión del informe del Director General de la Compañía y apoyó al Consejo de Administración en la elaboración de los Informes a que se refieren los incisos d) y e) de la Fracción IV del artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores, tomando en consideración los dictámenes de los auditores externos de los Estados Financieros Anuales de la Compañía, que son presentados a esta Asamblea de Accionistas.

Los miembros del Consejo de Administración, así como el personal y funcionarios de ICH han demostrado plena apertura y disposición a cualquier sugerencia u opinión que el Comité de Auditoria y Practicas Societarias, ha expresado según su criterio para mejorar los sistemas de control interno y las prácticas societarias, habiéndose revisado y difundido un código de ética y una campaña de honestidad

y de actualización de los procedimientos de operación.

Durante el 2009, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias pudo constatar, en ejercicio de las funciones que le corresponden de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores y los Estatutos Sociales que:

- Los acuerdos, resoluciones y demás disposiciones de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración han sido cabalmente cumplidos por ICH y sus subsidiarias y demás delegados, bajo la estricta vigilancia e instrucción de su Dirección General y de los demás directivos relevantes.
- El Consejo de Administración insertó en las convocatorias a las Asambleas de Accionistas tanto de ICH como de sus subsidiarias, los puntos que este Comité consideró necesarios o convenientes en cada caso específico, para el debido cumplimiento de las disposiciones legales en vigor.

En virtud de lo anterior, hasta donde este Comité de Auditoria ha podido verificar y de acuerdo a su leal saber y entender, en nuestra opinión, las practicas utilizadas en la administración de ICH y subsidiarias durante el 2009 fueron apropiadas, habiendo cumplido con las disposiciones aplicables y respetando el derecho de la inversión minoritaria.

Atentamente, Comité de Auditoría y Prácticas Societarias del Consejo de Administración de Industrias CH, S.A.B. de C.V.

> C.P. Raúl Arturo Perez Trejo Presidente

### 7) Anexos

#### Estados Financieros consolidados dictaminados ejercicio 2009.



Mancera S.C. Av. Ejército Nacional 843-B Antara Polanco 11520 México, D.F.

Tel: 55 5283-1300 Fax: 55 5283-1392 www.ey.com/mx

#### DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Asamblea General de Accionistas Industrias CH, S.A.B. de C.V. y subsidiarias

Hemos examinado los balances generales consolidados de Industrias CH, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2009 y 2008, y los estados consolidados de resultados y de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo que les son relativos por los años terminados en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías. Los estados financieros combinados de Corporación Aceros D.M. y afiliadas, cuyos activos totales al 31 de diciembre de 2009 y 2008 ascienden a \$ 3,844,696 (miles) y \$3,673,889 (miles) respectivamente, e ingresos totales por el año terminado el 31 de diciembre de 2009 y por periodo de siete meses terminado el 31 de diciembre de 2008 por \$ 3,724,960 (miles) y \$2,871,090 (miles) respectivamente, fueron examinados por otros auditores, y nuestra opinión, en cuanto a los importes incluidos de dichas subsidiarias, se basa únicamente en los dictámenes de los otros auditores.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las normas mexicanas de información financiera. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

Integrante de Ernst & Young Global Limited

En nuestra opinión, basada en nuestros exámenes y en los dictámenes de los otros auditores al que se hace referencia en el primer párrafo, los estados financieros consolidados antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Industrias CH, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2009 y 2008, y los resultados consolidados de sus operaciones, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las normas mexicanas de información financiera.

Mancera, S.C. Integrante de Ernst & Young Global

C.P.C/Alejandro Ruiz Onofre

México, D.F. 30 de Abril de 2010

#### Balances generales consolidados

(Cifras en miles de pesos)

		Al 31 de diciem	bre de			Al 31 de dici	embre de
Activo		2009	2008	Pasivo y capital contable		2009	2008
Activo circulante:				Pasivo a corto plazo:			
Efectivo y equivalentes	\$	2,317,98!\$	866,90	Documentos por pagar y pagarés subordinados			
				(Nota 10)	\$	3,944 \$	12,855
Cuentas por cobrar:				Proveedores		2,028,11	3,603,812
Clientes		2,939,49	3,560,15	Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		1,343,86	1,151,332
Partes relacionadas (Nota 4)		670,56	276,98	Partes relacionadas (Nota 4)		757,80	235,078
Impuestos por recuperar (Nota 5)		1,490,00!	193,75	Instrumentos financieros derivados (Nota 7)		224,83	390,119
Otras cuentas por cobrar		49,52	92,62	Total del pasivo a corto plazo		4,358,56	5,393,196
		5,149,59	4,123,52				
Menos estimaciones para saldos de cobro							
dudoso (Nota 2e)		435,79	316,22	Obligaciones laborales (Nota 11)		62,57	56,162
Total de cuentas por cobrar, neto		4,713,79	3,807,29	Otros pasivos a largo plazo		71,66	47,029
				Impuesto sobre la renta diferido (Nota 15)		3,471,32	5,075,176
Inventarios, neto (Nota 6)		8,607,11	11,013,52	Total del pasivo a largo plazo		3,605,55	5,178,367
Pagos anticipados		198,07	259,44	Total del pasivo		7,964,12	10,571,563
Total del activo circulante		15,836,97°	15,947,16				
Inventarios a largo plazo (Notas 2i y 6)		141,49 <sup>-</sup>	122.22	Capital contable (Nota 14):			
montaneo a largo piazo (notae z. ) o)		,	,	Capital social		6.636.49	6,636,495
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto (Nota 8)		11,901,07	12,403,84	Prima en emisión de acciones		1,129,82	1,129,823
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		,_,	,,-	Reserva para recompra de acciones propias		1,091,48	1,091,483
Otros activos intangibles y cargos diferidos,				Efecto por cambio en participación accionaria		944,98	916,789
neto (Nota 9)		4,468,95	7,355,22	Utilidades retenidas		9,867,75	10,603,424
(		.,	-,,	Efecto de conversión de subsidiarias extranjeras,		5,551,15.	,,
				neto		850,05	989,692
				Valor razonable de instrumentos financieros			
				derivados			
Otros activos, netos		1,08	1,02	(Nota 7)	(_	<b>121,46</b> (	217,149)
				Total del capital contable de participación controladora		20,399,11	21,150,557
				Participación no controladora		3,986,35	4,107,360
				Total del capital contable		24,385,46	25,257,917
Total del activo	-	22 240 E0 ¢	25 920 49	·	-		
Total del activo	<u>\$</u>	32,349,59 \$	35,829,48	Total del pasivo y capital contable	<u> </u>	32,349,59 \$	35,829,480

### Estados consolidados de resultados

(Cifras en miles de pesos, excepto por la utilidad por acción)

	Por los años terminados el							
	31 de diciembre de							
		2009		2008				
Ventas netas	\$	22,166,920	\$	39,250,677				
Costo de ventas		19,745,682		32,839,795				
Utilidad bruta		2,421,238		6,410,882				
Gastos de operación		2,631,246		2,452,601				
(Pérdida) utilidad de operación	(_	210,008)		3,958,281				
Otros (gastos) ingresos, neto	(	7,831)		1,277				
Deterioro del valor de los activos de larga								
duración (Nota 9)	(	2,368,000)		-				
Resultado integral de financiamiento:								
(Gasto) ingreso por intereses, neto	(	5,773)		110,387				
(Pérdida) en cambios, neto	(	95,466)	(	191,674)				
Resultado integral de financiamiento, neto	(	101,239)	(	81,287)				
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad	(	2,687,078)		3,878,271				
Impuestos a la utilidad (Nota 15)								
Corriente	(	577,398)		814,996				
Diferido	(	1,381,365)		304,931				
Total de impuesto a la utilidad	(_	1,958,763)		1,119,927				
(Pérdida) utilidad neta consolidada	(	728,315)		2,758,344				
Participación no controladora	(	76,433)		431,613				
(Pérdida) utilidad participación controladora	<b>\$</b> (	651,882)	\$	2,326,731				
(Pérdida) utilidad por acción:								
Promedio ponderado de acciones en circulación		436,574,580		436,574,580				
(Pérdida) utilidad neta básica y diluida controladora por acción (pesos)	(	1.49)		5.33				

### Estados consolidados de variaciones en el capital contable

#### Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008

(Cifras en miles de pesos)

	Capitai sociai	Prima en emisión de acciones	par	Reserva ra recompra de acciones propias	pa pa	Efecto por cambio en articipación accionaria		Utilidades retenidas	acu de li sobri	to inicial mulado mpuesto e la renta ferido	act	suficiencia en la tualización pital contable	CO SI	Efecto por onversión de ubsidiarias extranjeras	ins fi	Valor zonable de strumentos nancieros lerivados			Total del capital contable ontroladora		ticipación no ontroladora		Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2007	\$ 6,636,495	\$ 1,129,823	\$	1,092,468	\$	808,435	\$	9,298,162	\$ (	886,297)	\$ (	135,172)	\$ (	79,045)	\$		- \$	\$	17,864,869	\$	3,599,048	\$	21,463,917
Efecto de recompra de acciones	-	-	(	985)		-		-		-		-		-			-	(	985)			(	985)
Modificación en participación accionaria	-	-		-		108,354		-		-		-		-			-		108,354	(	108,354)		-
Efecto de la adopción de la NIF B-10	-	-		-		-	(	135,172)		-		135,172		-			-		-		-		-
Efecto de la adopción de la NIF D-4	-	-		-		-	(	886,297)		886,297		-		-			-		-		-		-
Utilidad integral (Nota 14)	-	-		-		-		2,326,731		-		-		1,068,737	(	217,14	19)		3,178,319		616,666		3,794,985
Saldos al 31 de diciembre de 2008	6,636,495	1,129,823		1,091,483		916,789		10,603,424		-		-		989,692	(	217,14	19)		21,150,557		4,107,360		25,257,917
Modificación en participación accionaria	-	-		-		28,193		-		-		-		-			-		28,193	(	28,193)		-
Efecto de la adopción de la nueva NIF C-8	-	-		-		-	(	83,790)		-		-		-			-	(	83,790)	(	25,525)	(	109,315)
Pérdida integral (Nota 14)	 -	-		-		-	(	651,882)		-		-	(	139,642)		95,68	31	(	695,843)	(	67,291)	(	763,134)
Saldos al 31 de diciembre de 2009	\$ 6,636,495	\$ 1,129,823	\$	1,091,483	\$	944,982	\$	9,867,752	\$	-	\$	-	\$	850,050	\$ (	121,46	38) \$	•	20,399,117	\$	3,986,351	\$	24,385,468

### Estados consolidados de flujos de efectivo

(Cifras en miles de pesos)

Actividades de operación:         2009         2008           (Pérdida) utilidad antes de participación no controladora         \$ (2,687,078)         \$ 3,878,271           y de impuestos a la utilidad         \$ (2,687,078)         \$ 3,878,271           Depreciación y amortización         2,368,000         -           Provisión para primas de antigüedad         46,595         34,633           Intereses a favor         48,595         34,633           Intereses a favor         48,595         48,989           Intereses a cargo         48,595         49,989           Disminución de cuentas por cobrar a clientes         587,755         112,874           Disminución en cuentas por cobrar a fliales         393,578         60           Incremento en inventarios         2,212,880         2,222,880           Incremento en inventarios         2,212,880         2,25,921           Disminución en otras cuentas por cobrar y pasivos acumulados         1,174,9355         82,989           Incremento en provecdores         1,141,9855         548,884           Disminución en cuentas por pagar a partes relacionadas         522,730         12,889           Incremento en provecdores         1,141,985         548,884           Disminución en cuentas por pagar a partes relacionadas         522,730			Por los años 31 de dio		
Pérdida jutilidad antes de participación no controladora   y de impuestos a la utilidad   1,270,008   1,03,372   1,270,008   1,03,372   1,270,008   1,03,372   1,270,008   1,03,372   1,270,008   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,19,607   1,63,376   1,63,376   1,63,376   1,63,376   1,63,376   1,122,866   4,925,496   1,122,866   4,925,496   1,122,866   4,925,496   1,122,866   4,925,496   1,122,866   4,925,496   1,122,866   4,925,496   1,122,866   4,925,496   1,194,355   1,128,74   1,194,355   1,128,74   1,194,355   1,19			2009		2008
Valimpuestos a la utilidad   \$ (2,687,078)   \$ 3,878,271     Depreciación y amortización   1,270,008   1,003,372     Deterioro del valor de los activos de larga duración   2,368,000     Provisión para cuentas por cobrar   119,567   119,607     Provisión para primas de antigüedad   46,595   34,633     Intereses a favor   48,530   54,638     Intereses a cargo   48,530   54,989     Disminución de cuentas por cobrar a clientes   1,122,866   4,925,498     Disminución de cuentas por cobrar a clientes   587,755   112,874     Disminución en cuentas por cobrar a filiales   339,576   602     Incremento en inventarios   2,212,880   2,529,212     Disminución en otras cuentas por cobrar y otros activos   1,194,355   82,999     Disminución en otras cuentas por cobrar y pasivos acumulados   1,074,078   225,680     Incremento en inventación   1,410,985   548,884     Disminución en cuentas por pagar a partes relacionadas   1,074,078   225,680     Incremento en proveedores   1,410,985   548,884     Disminución en cuentas por pagar a partes relacionadas   522,730   12,898     Impuestos a la utilidad pagados   7,577,519   500,167     Flujos netos de efectivo de actividades de operación   1,943,874   2,402,888     Inversión en acciones Corporación SAN					
Depericación y amortización         1,270,088         1,003,372           Deterioro del valor de los activos de larga duración         2,388,000         1           Provisión para cuentas por cobrar         119,567         119,607           Provisión para primas de antigüedad         46,595         34,633           Intereses a cargo         48,530         54,988           Intereses a cargo         48,530         54,988           Disminución de cuentas por cobrar a clientes         587,755         112,874           Disminución en cuentas por cobrar a filiales         33,576         602           Incremento en inventarios         2,212,880         2,529,212           Disminución en otras cuentas por cobrar y otros activos         1,194,355         82,989           Incremento en inventarios         1,274,078         225,680           Incremento en proveedores         1,410,985         548,884           Disminución en cuentas por cobrar y pasivos acumulados         1,074,078         225,680           Incremento en proveedores         1,240,385         548,884           Disminución en cuentas por pagar a partes relacionadas         522,730         12,288           Impuestos a la utilidad pagados         6,577,519         500,167           Flujos netos de efectivo de actividades de operación	, , ,				
Peterior del valor de los activos de larga duración   119,667   119,607	, ,	\$ (		\$	, ,
Provisión para cuentas por cobrar         119,567         119,607           Provisión para primas de antigüedad         46,595         34,633           Intereses a favor         ( 42,756)         165,376)           Intereses a cargo         48,530         54,989           Disminución de cuentas por cobrar a clientes         587,755         112,874           Disminución en cuentas por cobrar a filiales         ( 393,576)         602           Incremento en inventarios         2,212,880         2,529,212           Disminución en otras cuentas por cobrar y pasivos acumulados         1,074,078         225,680           Incremento en proveedores         ( 1,410,985)         548,884           Disminución en cuentas por cobrar y pasivos acumulados         1,074,078         225,680           Incremento en proveedores         ( 1,410,985)         548,884           Disminución en cuentas por cobrar y pasivos acumulados         527,730         1 2,898           Incremento en proveedores         ( 1,410,985)         548,884           Disminución en cuentas por cobrar y pasivos acumulados         527,7519         500,167           Flujos netos de efectivo de actividades de operación         478,788         522,730         ( 12,898)           Actividades de inversión:         47,68         569,187         1,014					1,003,372
Provisión para primas de antigüedad   46,595   34,633   Intereses a favor   (16,776)   (165,776)   165,776   116,776   112,876   124,876   149,530   14,925,496   14,926,496					-
Intereses a favor   (	·				,
Numerical Center (Company)   1,122,666	Provisión para primas de antigüedad		46,595		
1,122,866   4,925,496	Intereses a favor	(		(	
Disminución de cuentas por cobrar a clientes         587,755         112,874           Disminución en cuentas por cobrar a filiales         (393,576)         602           Incremento en inventarios         2,212,880         (2,529,212)           Disminución en otras cuentas por cobrar y pasivos activos         (1,194,355)         82,989           Disminución en otras cuentas por cobrar y pasivos acumulados         1,074,078         (225,680)           Incremento en proveedores         (1,410,985)         548,884           Disminución en cuentas por pagar a partes relacionadas         522,730         (12,988)           Impuestos a la utilidad pagados         (577,519)         (500,167)           Impuestos a la utilidad pagados         7,577         500,167)           Inversión en acciones Corporación SAN         -         8,450,796)           Inversión en a acciones Corporación SAN         -         8,450,796)           Inversión en inmuebles planta y equipo         47,768         569,187)           Inversión en otros activos         757         210,147           Intereses cobrados         42,756         165,376           Ingeso en venta de activo fijo         -         4,769           Flujos netos de efectivo de actividades de inversión         (88,00)         1,334,129           Fujos netos de efe	Intereses a cargo				
Disminución en cuentas por cobrar a filiales   ( 393,576)   602     Incremento en inventarios   2,212,880   ( 2,529,212)     Disminución en otras cuentas por cobrar y otros activos   ( 1,194,355)   82,989     Disminución en otras cuentas por cobrar y pasivos acumulados   1,074,078   ( 225,680)     Incremento en proveedores   ( 1,410,985)   548,884     Disminución en cuentas por pagar a partes relacionadas   522,730   ( 12,898)     Impuestos a la utilidad pagados   ( 577,519)   500,167     Flujos netos de efectivo de actividades de operación   1,943,874   2,402,888     Mineración en acciones Corporación SAN			1,122,866		4,925,496
Incremento en inventarios	Disminución de cuentas por cobrar a clientes		587,755		112,874
Disminución en otras cuentas por cobrar y pasivos activos   1,194,355   82,982   1,194,055   1,194,0	Disminución en cuentas por cobrar a filiales	(	393,576)		602
Disminución en otras cuentas por cobrar y pasivos acumulados Incremento en proveedores (1,410,985)         1,074,078         (225,680)           Disminución en cuentas por pagar a partes relacionadas Impuestos a la utilidad pagados (522,730)         (12,898)           Impuestos a la utilidad pagados (577,519)         (507,167)           Flujos netos de efectivo de actividades de operación         1,943,874         2,402,888           Actividades de inversión:           Inversión en acciones Corporación SAN         - (8,450,796)         (8,450,796)           Inversión en inimuebles planta y equipo         (478,768)         (569,187)           Inversión en otros activos         757         (210,147)           Interesse cobrados         42,756         165,376           Ingreso en venta de activi fijo         - (345,255)         (9,059,985)           Flujos netos de efectivo de actividades de inversión         (435,255)         (9,059,985)           Superávit (déficit) de efectivo para aplicar en actividades de financiamiento         1,508,619         (6,657,097)           Actividades de financiamientos           Amortización de financiamientos bancarios         8,800)         1,334,129           Financiamientos bancarios         - (8,800)         1,335,329)           Financiamiento de partes relacionadas         - (24,664)         246,634	Incremento en inventarios			(	2,529,212)
Disminución en otras cuentas por cobrar y pasivos acumulados         1,074,078         ( 225,680)           Incremento en proveedores         ( 1,410,985)         548,884           Disminución en cuentas por pagar a partes relacionadas         522,730         ( 12,898)           Impuestos a la utilidad pagados         ( 577,519)         ( 500,167)           Flujos netos de efectivo de actividades de operación         1,943,874         2,402,888           Actividades de Inversión:         Sectividades de Inversión en acciones Corporación SAN         - ( 8,450,796)         ( 8,450,796)           Inversión en acciones Corporación SAN         757         ( 210,147)         ( 1,176,68)         ( 569,187)           Inversión en inimuebles planta y equipo         ( 47,768)         ( 569,187)         ( 1,210,147)           Interesse cobrados         42,756         165,376         ( 165,376         ( 1,376,69)         ( 1,476,69)	Disminución en otras cuentas por cobrar y otros activos	(	1,194,355)		82,989
Incremento en proveedores	Disminución en otras cuentas por cobrar y pasivos acumulados	•		(	225,680)
Disminución en cuentas por pagar a partes relacionadas Impuestos a la utilidad pagados         522,730 (57,519)         12,898 (50,167)           Flujos netos de efectivo de actividades de operación         1,943,874         2,402,888           Actividades de Inversión:         Valora de Inversión en acciones Corporación SAN         - (8,450,796)           Inversión en immuebles planta y equipo         (478,768)         569,187)           Inversión en otros activos         757 (210,147)           Intereses cobrados         757 (210,147)           Ingreso en venta de activo fijo         - 4,769           Flujos netos de efectivo de actividades de inversión         (435,255)         (9,059,985)           Superávit (déficit) de efectivo para aplicar en actividades de financiamiento         1,508,619         6,657,097           Actividades de financiamientos         8,800)         1,334,129           Amortización de financiamientos bancarios         - (1,325,329)           Financiamientos bancarios         - (24,664)           Efecto por cambio en participación accionaria ICH         28,193         108,354           Intereses pagados         (48,326)         (40,607)           Otros         (28,193)         (46,639)           Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento         (57,126)         5,244           Aumento (disminución) d		(			
Impuestos a la utilidad pagados         ( 577,519)         ( 500,167)           Flujos netos de efectivo de actividades de operación         1,943,874         2,022,888           Actividades de inversión:         Inversión en acciones Corporación SAN         - ( 8,450,796)           Inversión en inmuebles planta y equipo         - ( 8,450,796)           Inversión en otros activos         - 757         - 210,147)           Intereses cobrados         - 4,769           Ingreso en venta de activo fijo         - 4,769           Flujos netos de efectivo de actividades de inversión         - 4,769           Flujos netos de efectivo para aplicar en actividades de financiamiento         - 50,8619         - 6,657,097           Actividades de financiamientos         - 8,800         1,334,129           Amortización de financiamientos bancarios         - 8,800         1,334,129           Financiamiento de partes relacionadas         - 24,664           Efecto por cambio en participación accionaria ICH         28,193         108,354           Intereses pagados         ( 48,326)         ( 40,607)           Otros         ( 28,193)         ( 8,64)         ( 8,6	Disminución en cuentas por pagar a partes relacionadas	•		(	12,898)
Actividades de Inversión:         1,943,874         2,402,888           Inversión en acciones Corporación SAN         - (8,450,796)           Inversión en inmuebles planta y equipo         (478,768)         (569,187)           Inversión en otros activos         757         (210,147)           Intereses cobrados         42,756         165,376           Ingreso en venta de activo fijo         - 4,769           Flujos netos de efectivo de actividades de inversión         (435,255)         (9,059,985)           Superávit (déficit) de efectivo para aplicar en actividades de financiamiento         1,508,619         6,657,097)           Actividades de financiamientos         (8,800)         1,334,129           Financiamientos bancarios         - (8,800)         1,334,129           Financiamiento de partes relacionadas         - (24,664)           Efecto por cambio en participación accionaria ICH         28,193         108,354           Intereses pagados         (48,326)         (40,607)           Otros         (28,193)         (46,639)           Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento         1,451,493         (6,651,853)           Otros         (3,57,126)         5,244           Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo         1,451,493         (6,651,853)	· · · ·	(	-	į	
Inversión en acciones Corporación SAN   - ( 8,450,796)   Inversión en inmuebles planta y equipo   ( 478,768) ( 569,187)   Inversión en otros activos   757 ( 210,147)   Intereses cobrados   42,756   165,376   1990   - ( 478,255) ( 9,059,985)   1990   19				`	
Inversión en inmuebles planta y equipo   7569,187   10   10   10   10   10   10   10   1	Actividades de inversión:				
Inversión en inmuebles planta y equipo   7569,187   10   10   10   10   10   10   10   1	Inversión en acciones Corporación SAN		_	(	8.450.796)
Inversión en otros activos         757         ( 210,147)           Intereses cobrados         42,756         165,376           Ingreso en venta de activo fijo         - 4,769           Flujos netos de efectivo de actividades de inversión         ( 435,255)         ( 9,059,985)           Superávit (déficit) de efectivo para aplicar en actividades de financiamiento         1,508,619         ( 6,657,097)           Actividades de financiamientos           Financiamientos bancarios         ( 8,800)         1,334,129           Amortización de financiamientos bancarios         - ( 1,325,329)           Financiamiento de partes relacionadas         - ( 24,664)           Efecto por cambio en participación accionaria ICH         28,193         108,354           Intereses pagados         ( 48,326)         ( 40,607)           Otros         ( 28,193)         ( 46,639)           Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento         ( 57,126)         5,244           Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo         1,451,493         ( 6,651,853)           Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo         ( 404)         1,239           Efectivo y equivalentes al principio del año         866,900         7,517,514	·	(	478.768)	ì	
Intereses cobrados         42,756         165,376           Ingreso en venta de activo fijo         -         4,769           Flujos netos de efectivo de actividades de inversión         ( 435,255)         ( 9,059,985)           Superávit (déficit) de efectivo para aplicar en actividades de financiamiento         1,508,619         ( 6,657,097)           Actividades de financiamientos:         ***         ***         ( 6,657,097)           Actividades de financiamientos:         ***         ***         ( 1,324,129           Financiamientos bancarios         -         ( 1,325,329)           Financiamiento de partes relacionadas         -         ( 24,664)           Efecto por cambio en participación accionaria ICH         28,193         108,354           Intereses pagados         ( 48,326)         ( 40,607)           Otros         ( 28,193)         ( 46,639)           Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento         ( 57,126)         5,244           Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo         1,451,493         ( 6,651,853)           Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo         ( 404)         1,239           Efectivo y equivalentes al principio del año         866,900         7,517,514	. ,	•		ì	
Ingreso en venta de activo fijo   - 4,769     Flujos netos de efectivo de actividades de inversión   ( 435,255) ( 9,059,985)     Superávit (déficit) de efectivo para aplicar en actividades de financiamiento   1,508,619 ( 6,657,097)     Actividades de financiamiento:				`	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión Superávit (déficit) de efectivo para aplicar en actividades de financiamiento 1,508,619 (6,657,097)			,		
Superávit (déficit) de efectivo para aplicar en actividades de financiamiento  Actividades de financiamiento:  Financiamientos bancarios  Amortización de financiamientos bancarios  Financiamiento de partes relacionadas  Efecto por cambio en participación accionaria ICH  Intereses pagados  Otros  Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento  Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo  Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo  Efectivo y equivalentes al principio del año  1,508,619  6,657,097)  1,334,129  1,334,129  1,325,329)  108,354  10			435.255)	(	
Financiamientos bancarios         ( 8,800)         1,334,129           Amortización de financiamientos bancarios         - ( 1,325,329)           Financiamiento de partes relacionadas         - ( 24,664)           Efecto por cambio en participación accionaria ICH         28,193         108,354           Intereses pagados         ( 48,326)         ( 40,607)           Otros         ( 28,193)         ( 46,639)           Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento         ( 57,126)         5,244           Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo         1,451,493         ( 6,651,853)           Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo         ( 404)         1,239           Efectivo y equivalentes al principio del año         866,900         7,517,514	•			(	
Financiamientos bancarios         ( 8,800)         1,334,129           Amortización de financiamientos bancarios         - ( 1,325,329)           Financiamiento de partes relacionadas         - ( 24,664)           Efecto por cambio en participación accionaria ICH         28,193         108,354           Intereses pagados         ( 48,326)         ( 40,607)           Otros         ( 28,193)         ( 46,639)           Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento         ( 57,126)         5,244           Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo         1,451,493         ( 6,651,853)           Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo         ( 404)         1,239           Efectivo y equivalentes al principio del año         866,900         7,517,514	Actividades de financiamiento:				
Amortización de financiamientos bancarios         - (1,325,329)           Financiamiento de partes relacionadas         - (24,664)           Efecto por cambio en participación accionaria ICH         28,193         108,354           Intereses pagados         (48,326)         (40,607)           Otros         (28,193)         (46,639)           Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento         (57,126)         5,244           Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo         1,451,493         (6,651,853)           Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo         (404)         1,239           Efectivo y equivalentes al principio del año         866,900         7,517,514		(	8.800)		1.334.129
Financiamiento de partes relacionadas         - (24,664)           Efecto por cambio en participación accionaria ICH         28,193         108,354           Intereses pagados         (48,326)         40,607)           Otros         (28,193)         46,639)           Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento         (57,126)         5,244           Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo         1,451,493         6,651,853)           Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo         404)         1,239           Efectivo y equivalentes al principio del año         866,900         7,517,514		•	-,555,	(	
Efecto por cambio en participación accionaria ICH         28,193         108,354           Intereses pagados         ( 48,326)         ( 40,607)           Otros         ( 28,193)         ( 46,639)           Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento         ( 57,126)         5,244           Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo         1,451,493         ( 6,651,853)           Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo         ( 404)         1,239           Efectivo y equivalentes al principio del año         866,900         7,517,514			_	ì	
Intereses pagados         ( 48,326)         ( 40,607)           Otros         ( 28,193)         ( 46,639)           Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento         ( 57,126)         5,244           Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo         1,451,493         ( 6,651,853)           Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo         ( 404)         1,239           Efectivo y equivalentes al principio del año         866,900         7,517,514	•		28.193	`	
Otros ( 28,193) ( 46,639) Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento ( 57,126) 5,244  Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo ( 404) 1,239 Efectivo y equivalentes al principio del año 866,900 7,517,514		(		(	,
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento (57,126) 5,244  Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo (404) 1,239  Efectivo y equivalentes al principio del año 866,900 7,517,514	. •	ì		ì	
Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo  Efectivo y equivalentes al principio del año  ( 404) 1,239  866,900 7,517,514		(			
Diferencia en cambios en el efectivo y equivalentes de efectivo  Efectivo y equivalentes al principio del año  ( 404) 1,239  866,900 7,517,514	Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo		1.451.493	ſ	6.651.853)
Efectivo y equivalentes al principio del año 866,900 7,517,514		1		`	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		`	•		
		\$		\$	

#### Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008

(Cifras en miles de pesos, excepto en donde se indique otra denominación)

### 1. Operaciones y resumen de las principales políticas contables

La principal actividad de Industrias CH, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (en adelante ICH o la Compañía) es la manufactura y venta de productos siderúrgicos destinados a los mercados de la construcción, además de auto partes y energía, tanto en México como en el extranjero.

La emisión de los estados financieros y las notas correspondientes fueron autorizadas por el Director General, C.P. Sergio Vigil González y por la Directora de Finanzas, C.P. Guadalupe Torreblanca Ybarra, para su emisión y aprobación del Comité de Auditoría, el Consejo de Administración y la Asamblea de Accionistas, el día 29 de abril de 2010. Estos órganos tienen la facultad de modificar los estados financieros adjuntos.

### **Operaciones sobresalientes**

a) El 5 de febrero de 2009, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Simec International 2, S.A. de C.V., autorizó la escisión de parte de sus activos, pasivos y capital, trasmitiendo este patrimonio social a las empresas que se constituyeron como consecuencia (escindidas), Simec International 3, S.A. de C.V., Simec International 4, S.A. de C.V. y Simec International 5, S.A. de C.V. A partir de esa fecha Simec International 2, S.A. de C.V., sólo se quedó con la operación de las plantas de Guadalajara y Mexicali; Simec International 3, S.A. de C.V. se convirtió en la operadora de las plantas de Tlaxcala y Puebla; Simec International 4, S.A. de C.V. y Simec International 5, S.A. de C.V. asumieron la operación de las plantas de San Luis Potosí.

En 2009 como parte de la reestructura corporativa del Grupo la Compañía a través de la subsidiaria Grupo Simec, S.A.B. de C.V., constituyó dos sociedades, las cuales están enfocadas a la comercialización de los productos fabricados por las plantas de México. Dichas empresas son Simec Acero, S.A. de C.V., la cual atiende el mercado de México y Simec USA Co., que se encarga de todas las ventas de exportación.

Así mismo el 12 de mayo del 2009, se constituyó una nueva empresa ubicada en el Estado de California, E.U.A., la cual se encarga de llevar a cabo la administración, desarrollo y puesta en marcha de los nuevos proyectos de inversión de las plantas industriales de México. Esta empresa se denomina Pacific Steel Project, Inc.

El 10 de agosto de 2009, en Asamblea Extraordinaria de Accionistas de la subsidiaria Simec International, S.A. de C.V., se tomó la decisión de escindir ciertos activos, pasivos y capital, a 4 sociedades escindidas, denominadas Siminsa A, S.A. de C.V., Siminsa B, S.A. de C.V., Siminsa C, S.A. de C.V., y Siminsa D, S.A. de C.V., sin extinguirse Simec International, S.A. de C.V. como sociedad escindente. Las sociedades escindidas se fusionaron el 29 de octubre de 2009, una vez vencido el plazo legal, conforme lo autorizó cada una de las Asambleas Extraordinarias de Accionistas como se indica a continuación:

- Siminsa A, S.A. de C.V., se fusionó con Simec International 2, S.A. de C.V., permaneciendo esta última y extinguiéndose la primera.
- Siminsa B, S.A. de C.V., se fusionó con Simec International 3, S.A. de C.V., permaneciendo esta última y extinguiéndose la primera.
- Siminsa C, S.A. de C.V., se fusionó con Simec International 4, S.A. de C.V., permaneciendo esta última y extinguiéndose la primera.
- Siminsa D, S.A. de C.V., se fusionó con Simec International 5, S.A. De C.V., permaneciendo esta última y extinguiéndose la primera.

El 10 de noviembre de 2009 en Asambleas Extraordinarias de Accionistas de Simec International 2, S.A. de C.V., Simec International 3, S.A. de C.V., Simec International 4, S.A. de C.V., y Simec International 5, S.A. de C.V., (escindentes) se acordó escindir ciertas cuentas por cobrar, pasivos y capital contable a una nueva sociedad (escindida) ubicada en el Estado de California, E.U.A. denominada Simec Steel, Inc., la cual tiene como función principal la cobranza de los derechos adquiridos, financiar la operación de Grupo Simec y la adquisición de nuevas inversiones de largo plazo entre otros.

b) El día 26 de diciembre de 2008, la Subsidiaria Grupo Simec, S.A.B. de C.V., adquirió el 99.95% de las acciones de Northarc Express, S.A. de C.V., empresa subsidiaria de Grupo TMM, S.A., para convertirla en la operadora de las plantas siderúrgicas localizadas en México (Nota 16). El costo total de esta adquisición fue de \$202,000. Al 31 de diciembre de 2008 esta Compañía cuenta con pérdidas fiscales por amortizar por \$5,506,161. El 6 de enero de 2009, esta compañía cambió su denominación social a Simec International 2, S.A. de C.V.

### 2. Políticas contables significativas aplicadas

Los estados financieros adjuntos han sido preparados de conformidad con las Normas Mexicanas de Información Financiera (NIF).

### a) Consolidación y método de participación

Los estados financieros consolidados incluyen la información financiera de Industrias CH, S.A.B. de C.V. y la de sus subsidiarias en las que ejerce control. Los saldos, inversiones y operaciones importantes entre las compañías del Grupo se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

### Las compañías subsidiarias son las siguientes:

	Tenencia acciona	
	2009	2008
Aceros CH, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Aceros y Laminados Sigosa, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Administración de Empresas CH, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Administración y Control de la Producción, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Administradora de Servicios Siderúrgicos de Tlaxcala, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Arrendadora Simec, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Arrendadora Norte de Matamoros, S.A. de C.V.	76.65	76.47
CSG Comercial, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Comercializadora Simec, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Comercializadora Aceros DM, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Comercializadora Sigosa, S.A. de C.V.	100.00	100.00
Comercializadora MSAN, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Compañía Mexicana de Perfiles y Tubos, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Comercializadora de Productos de Acero de Tlaxcala, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Compañía Siderúrgica de Guadalajara, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Compañía Siderúrgica del Golfo, S.A. de C.V.	100.00	100.00
Compañía Siderúrgica del Pacífico, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Controladora Simec, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. y subsidiarias	76.65	76.47
Coordinadora de Servicios Siderúrgicos de Calidad, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Grupo Simec, S.A.B. de C.V.	76.65	76.47
Holding Protel, S.A. de C.V.	100.00	100.00
Industrial Procarsa, S.A. de C.V.	100.00	100.00
Industrias del Acero y del Alambre, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Inmobiliaria Procarsa, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Inmobiliaria Pytsa, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Nueva Pytsa Industrial, S.A. de C.V.	100.00	100.00
Operadora de Industrias CH, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Operadora de Metales, S.A. de C.V.	76.65	76.47

	Tenencia acciona	
	2009	2008
Operadora de Servicios de la Industria Siderúrgica ICH, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Operadora de Servicios Siderúrgicos de Tlaxcala, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Operadora ICH, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Operadora Procarsa, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Pacific Steel, Inc.	76.65	76.47
Pacific Steel Projects, Inc. (a partir de 2009)	76.65	-
Perfiles Comerciales Sigosa, S.A. de C.V. (a partir de 2009)	99.95	-
Pytsa Industrial México, S.A. de C.V. (antes Procarsa Industrial,		
S.A. de C.V.)	99.99	99.99
Procarsa, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Procesadora Mexicali, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Productos Siderúrgicos de Tlaxcala, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Pytsa Industrial, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Promotora de Aceros San Luis, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Pytsa Monclova, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Recubrimientos Procarsa, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Servicios CH, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Servicios Simec, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Siderúrgica del Golfo, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Sigosa Acero, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Siderúrgica de Baja California, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Simec International, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Simec International 2, S.A. de C.V. (Antes Northarc Express,		
S.A. de C.V.)	76.65	76.47
Simec International 3, S.A. de C.V. (a partir de 2009)	76.65	-
Simec International 4, S.A. de C.V. (a partir de 2009)	76.65	-
Simec International 5, S.A. de C.V. (a partir de 2009)	76.65	-
Simec Aceros, S.A. de C.V. (a partir de 2009)	76.65	-
Simec USA, Corp. (a partir de 2009)	76.65	-
Simec Steel, Inc. (a partir de 2009)	76.65	-
SimRep y subsidiarias	99.86	99.86
Sistemas de Transporte de Baja California, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Tuberías Procarsa, S.A. de C.V.	99.99	99.99
Undershaft Investments, N.V.	76.65	76.47
Tenedora CSG, S.A. de C.V.	76.65	76.47
Comercializadora Pytsa, S.A. de C.V. (1)	99.99	99.99
Lámina y Maquilas del Norte, S.A. de C.V. (1)	99.99	99.99
Operadora de Lámina y Maquilas del Norte, S.A. de C.V. (1)	99.99	99.99
Operadora de Laminados y Perfiles Monterrey, S.A. de C.V. (1)	99.99	99.99
Operadora de Tubería Industrial de Monterrey, S.A. de C.V. (1)	99.99	99.99
Servicios Administrativos Sigosa, S.A. de C.V. (1)	99.99	99.99
Tubulares y Perfiles Industriales, S.A. de C.V. (1)	99.99	99.99

### (1) Compañías en suspensión de actividades

### b) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por ventas se reconocen en el momento en el cual se transfiere al cliente la propiedad de los productos, lo cual ocurre cuando los clientes reciben y aceptan las mercancías que les fueron embarcadas.

La Compañía registra las provisiones necesarias para reconocer los gastos por fletes, las devoluciones y los descuentos sobre ventas, al momento en que se reconocen los ingresos relativos, las cuales se deducen de las ventas en los estados de resultados, o se incluyen en los gastos de venta, según corresponda.

#### c) Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera

A partir del 1 de enero de 2008 y como resultado de la adopción de la NIF B-10, Efectos de la inflación, dejamos de reconocer los efectos de la inflación en nuestra información financiera correspondiente a los ejercicios de 2008 y 2009. Por lo tanto, los estados financieros han sido preparados con base en el costo histórico, excepto por las partidas no monetarias que hayan sido adquiridas o reconocidas en los estados financieros antes del 31 de diciembre de 2007, en cuyo caso incorporan los efectos de la inflación desde su reconocimiento inicial en los estados financieros y hasta el 31 de diciembre de 2007.

Lo anterior es debido a que la inflación anual en México, medida con base en el índice nacional de precios al consumidor (INPC) publicado por el Banco de México, tuvo niveles inflacionarios durante 2009 y 2008 de 3.57% y 6.5, respectivamente. La inflación de forma acumulada, por lo tres años anteriores a 2009, fue del 11.45%. Estos niveles de inflación generaron las condiciones económicas necesarias para modificar el entorno económico en el que opera la Compañía de inflacionario a no inflacionario, según lo establecido en la NIF B-10.

El déficit acumulado derivado del resultado por tenencia de activos no monetarios (RETANM) contenido en el Insuficiencia en la actualización del capital al 1 de enero de 2008, la Compañía consideró que era impráctico identificar la parte realizada y no realizada y la totalidad del mismo por un monto de \$135,172, fue reclasificado a utilidades acumuladas.

#### d) Conversión de monedas extranjeras

Las operaciones en moneda extranjera se registran a los tipos de cambio vigentes en las fechas de su celebración y liquidación. Los activos y pasivos en moneda extranjera se convierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha del balance general consolidado. Las diferencias en cambios incurridas en relación con activos o pasivos contratados en moneda extranjera se llevan a los resultados del año, formando parte del costo integral de financiamiento. En la Nota 3 se muestra la posición consolidada en monedas extranjeras al final de cada ejercicio y los tipos de cambio utilizados en la conversión de estos saldos.

La moneda funcional y de informe de la Compañía es el Peso. Los estados financieros de las subsidiarias en el extranjero fueron convertidos a Pesos de conformidad con la Norma de Información Financiera NIF B-15 "Conversión de monedas extranjeras" que entró en vigor a partir del 1 de enero de 2008. Bajo esta Norma, el primer paso en el proceso de conversión de información financiera de las operaciones que se mantienen en el extranjero es la determinación de la moneda funcional, la cual es en primera instancia la moneda del entorno económico primario de la operación extranjera o, en caso de ser diferente, la moneda que afecta primordialmente los flujos de efectivo de las operaciones en Así mismo la norma incorpora los conceptos de moneda de registro que es la moneda en la cual la entidad mantiene sus registros contables, ya sea para fines legales o de información y la moneda de informe que es la moneda elegida por la entidad para presentar sus estados financieros.

El Dólar americano fue considerado como la moneda funcional de la subsidiaria SimRep Corporation y Subsidiarias, Inc. (Republic) y Simec USA, Corp; por lo tanto los estados financieros de dichas subsidiarias en el extranjero fueron convertidos a pesos mediante el siguiente procedimiento:

- Aplicando el tipo de cambio a la fecha del balance general consolidado para los activos y pasivos.
- Aplicando el tipo de cambio histórico a las partidas de capital contable.
- Aplicando el tipo de cambio histórico a las partidas de ingresos y gastos del período que se informa.

La diferencia resultante de este proceso se reconoció como efecto acumulado por conversión formando parte de la utilidad (pérdida) integral en el capital contable.

El Peso mexicano fue considerado como la moneda funcional de las subsidiarias Pacific Steel, Inc., Pacif Steel Projects, Inc. y Simec Steel, Inc., mientras que su moneda de registro es el US Dólar por lo tanto los estados financieros de dichas subsidiarias en el extranjero fueron convertidos a moneda nacional, mediante el siguiente procedimiento:

- Aplicando el tipo de cambio a la fecha del balance general consolidado para los activos y pasivos monetarios.
- Aplicando el tipo de cambio histórico a los activos y pasivos no monetarios, así como las partidas de capital contable.
- Aplicando el tipo de cambio histórico a las partidas de ingresos y gastos del período que se informa, excepto por los efectos de los activos y pasivos no monetarios en los resultados del periodo, tales como depreciación y costo de ventas, los cuales se convierten al tipo de cambio histórico utilizado en la conversión de la partida correspondiente del balance general.

La diferencia resultante de este proceso, fue reconocida como un ingreso en el estado de resultados dentro del rubro de pérdida cambiaria, neta.

### e) Uso de estimaciones

La preparación de estados financieros consolidados, requiere que la administración de la Compañía efectúe estimaciones razonables que pueden afectar los importes reportados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los importes de ingresos y gastos reportados que surgen durante el ejercicio. Los resultados reales pudieran diferir de estas estimaciones.

La Compañía ha efectuado estimaciones contables significativas con respecto a las estimaciones de valuaciones para cuentas por cobrar, inventarios, activos de larga duración, activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferidos, instrumentos financieros, pasivos y obligaciones laborales y ambientales.

Se tiene la política de establecer una estimación de cuentas de cobro dudoso para cubrir los saldos de las cuentas incobrables. La reserva se determina con base en varios factores que incluyen los ajustes a precios, antigüedad de las cuentas vencidas y la experiencia de la Compañía. La siguiente tabla muestra el movimiento de la estimación de cuentas de cobro dudoso por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008:

8,628
0,020
7,658
7,993
-
1,416
3,365
6,228
3

#### f) Efectivo y equivalentes

El efectivo y sus equivalentes están representados principalmente por depósitos bancarios e inversiones de alta liquidez, con vencimientos no mayores a 90 días, y se presentan valuadas a su costo de adquisición más intereses devengados, importe que es similar al valor de mercado de esas inversiones.

#### g) Instrumentos financieros derivados

Durante 2009 y 2008, la Compañía utilizó instrumentos financieros derivados con el fin de dar certidumbre a los precios de gas natural, realizando estudios de volúmenes históricos, necesidades futuras o compromisos adquiridos, evitando así la exposición a riesgos ajenos a la operación de los negocios.

Los riesgos derivados de las fluctuaciones en el gas natural, cuya cotización está basada en la oferta y demanda de los principales mercados internacionales, son cubiertos mediante contratos de intercambio de flujo de efectivo o swaps de gas natural, donde la Compañía recibe precio flotante y paga precio fijo. Las fluctuaciones en el precio de este insumo energético provenientes de volúmenes consumidos, se reconocen como parte de los costos de operación de la Compañía.

Los instrumentos derivados se reconocen en el balance general a su valor razonable, el cual está representado inicialmente por la contraprestación pactada. Al cierre de cada mes se recalcula el valor razonable del derivado y por tanto el valor del pasivo o el activo conforme a la nueva estimación. La Compañía evalúa periódicamente los cambios en el flujo de efectivo de los instrumentos derivados para analizar si el swap es altamente efectivo y cubre la exposición a las fluctuaciones de los precios del gas. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 los derivados que no calificaron como instrumentos derivados de cobertura ajustaron sus cambios en valor razonable contra los resultados del ejercicio. Para los instrumentos que si calificaron como instrumentos derivados de cobertura de flujo de efectivo, el valor razonable y los cambios subsecuentes fueron registrados en el capital contable dentro del rubro de utilidad integral, netos del efecto de impuestos diferidos.

La efectividad de los instrumentos de cobertura se determina al momento en que los instrumentos financieros derivados son designados como coberturas y se evalúa periódicamente. Se considera altamente efectivo un instrumento en el cual los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la posición primaria son compensados sobre una base periódica o acumulativa, por los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo del instrumento de cobertura en un rango entre el 80% y 125%.

### h) Concentración de riesgo

Los excedentes de efectivo se convierten en depósitos a plazo en instituciones financieras, las cuales se localizan en diferentes regiones geográficas. Nuestra política está diseñada para no limitar nuestra exposición a una sola institución financiera. Utilizamos instrumentos derivados tal como se menciona en el inciso g de esta nota, y estos contratos contienen el riesgo de que la contraparte no cumpla integralmente con su obligación, lo que pudiera resultar en una pérdida material. Con respecto a las operaciones mexicanas los productos de la Compañía se comercializan con un gran número de clientes, sin que exista concentración importante en algún cliente específico, la base de clientes es amplia y geográficamente diversa. En relación al mercado estadounidense en 2009, los cinco clientes más importantes representaron el 25% de las ventas totales de dicho mercado. En año 2008 representaron el 34% del total de ventas en el mercado estadounidense.

## i) Inventarios, costo de ventas, estimación para inventarios de lento movimiento y obsolescencia

A partir del 1 de enero de 2008 la Compañía dejo de reconocer los efectos de inflación en los inventarios. Los inventarios se valúan a costo promedio . El monto de los inventarios no excede el valor de mercado.

La Compañía clasifica como inventarios a largo plazo, los rodillos y refacciones que, de acuerdo a datos históricos y tendencias de producción, no se utilizarán en el corto plazo (un año).

La estimación de lento movimiento, obsolescencia e inventario dañado, se determina considerando el costo del reproceso de los inventarios de materiales y productos terminados cuya rotación es mayor a un año.

### j) Inmuebles, maquinaria y equipo

Los inmuebles, maquinaria y equipo, se registran al costo de adquisición y se actualizan mediante factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 2007, excepto por la maquinaria y equipo de procedencia extranjera, la cual se actualizó utilizando los índices inflacionarios del país de origen y las variaciones de los tipos de cambio en relación con el peso.

A partir del 1 de enero de 2008, la Compañía dejó de valuar sus activos fijos de procedencia extranjera a través de la indización específica, lo anterior de acuerdo con lo establecido en la NIF B-10.

En el caso de activos que requieren de un periodo sustancial para su uso, se capitaliza el resultado integral de financiamiento incurrido durante el periodo de construcción e instalación de los inmuebles, maquinaria y equipo durante su proceso de construcción. El monto del resultado integral de financiamiento capitalizable es el resultante de aplicar la tasa de capitalización promedio ponderada de los financiamientos al promedio ponderado de las inversiones en activos calificables durante su periodo de adquisición. En el caso de financiamientos en moneda extranjera el resultado integral de financiamiento incluye adicionalmente a las utilidades y pérdidas cambiarias correspondientes, netas de los efectos por valuación de los instrumentos de cobertura asociados con dichos financiamientos. El resultado integral de financiamiento (RIF) capitalizable incluye (i) el costo del interés (ii) cualquier fluctuación cambiaria derivada de moneda extranjera y (iii) el efecto por posición monetaria (hasta 2007). Hasta el 31 de diciembre de 2007, el RIF capitalizable se actualizó con un factor derivado del INPC desde la fecha de capitalización hasta el cierre del ejercicio terminado en ese año y se amortiza en el plazo promedio de depreciación de los activos correspondientes.

La depreciación de los inmuebles, maquinaria y equipo se calcula por el método de línea recta, de acuerdo con la vida útil estimada de los activos correspondientes.

El valor de los inmuebles, maquinaria y equipo se revisa cuando existen indicios de deterioro en el valor de dichos activos. Cuando el valor de recuperación, que es el mayor entre el precio de venta y su valor de uso, es inferior el valor neto en libros, la diferencia se reconoce como una pérdida por deterioro.

Las vidas útiles totales de los principales grupos de activos son como sigue:

	Años
Edificios	10 a 65
Maquinaria y equipo	5 a 40
Equipo de transporte	4
Muebles, enseres y equipo de cómputo	3 a 10

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

### k) Arrendamientos

Los contratos de arrendamiento de inmuebles y equipo se clasifican como capitalizables si el contrato transfiere al arrendatario la propiedad del bien arrendado al término del arrendamiento, el contrato contiene una opción de compra a precio reducido, el periodo del arrendamiento es sustancialmente igual a la vida útil remanente del bien arrendado, o el valor presente de los pagos mínimos es sustancialmente igual al valor de mercado del bien arrendado, neto de cualquier beneficio o valor de desecho.

Cuando los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado permanecen sustancialmente con el arrendador, se clasifican como arrendamientos operativos y las rentas devengadas se cargan a resultados conforme se incurren.

### I) Activos intangibles

Los activos intangibles de vidas útiles definidas se amortizan el método de línea recta y con base en su vida útil estimada. Los costos de activos intangibles de vida indefinida no son sujetos a amortización.

Se tiene la política de revisar el valor de los activos intangibles de vida definida cuando existen indicios de deterioro en el valor de dichos activos. Cuando el valor de recuperación, que es el mayor entre el precio de venta y su valor de uso el cual es el valor presente de los flujos de efectivo futuros, es inferior el valor neto en libros, la diferencia se reconoce como una pérdida por deterioro.

Así mismo, se efectúan pruebas de deterioro de manera anual sobre los activos intangibles con una vida indefinida.

Con base en el análisis del valor presente de los flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2009 se reconoció una pérdida por deterioro de \$2,368,000, en ciertos activos intangibles derivados de la adquisición de Corporación Aceros DM y ciertas afiliadas (Ver Nota 9). En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2008 no se reconocieron pérdidas por deterioro en los activos intangibles mostrados en el balance general.

### m) Costos ambientales

Con base en la información disponible, la Compañía registró un pasivo para cubrir el costo de remediación ambiental que se estima razonable incurrir en el futuro. La estimación de la reserva está determinada con base a la información actualmente disponible y tecnología existente, con base a las leyes y regulaciones vigentes y considera los efectos de la inflación y otros factores sociales y económicos que pudieran afectar la estimación en los términos del Boletín C-9, "Pasivos, provisiones, activos y pasivos contingentes y compromisos".

#### n) Pasivos, provisiones, pasivos contingentes y compromisos

Los pasivos por provisiones se reconocen cuando (i) existe una obligación presente (legal o asumida) como resultado de un evento pasado, (ii) es probable que se requiera la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación, y (iii) la obligación pueda ser estimada razonablemente.

Cuando el efecto del valor del dinero a través del tiempo es significativo, el importe de la provisión es el valor presente de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación. La tasa de descuento aplicada es antes de impuestos y refleja las condiciones de mercado a la fecha del balance general y, en su caso, el riesgo específico del pasivo correspondiente. En estos casos, el incremento en la provisión se reconoce como un gasto por intereses.

Las provisiones por pasivos contingentes se reconocen solamente cuando es probable la salida de recursos. Asimismo, los compromisos solamente se reconocen cuando generan una pérdida.

# o) Reserva para el plan de pensiones, primas de antigüedad beneficios por terminación y otros beneficios

Los beneficios acumulados por primas de antigüedad, a que tienen derecho los trabajadores por ley, se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales del valor presente de esta obligación.

Los costos por primas de antigüedad y beneficios por terminación, se reconocen periódicamente con base en cálculos efectuados por actuarios independientes mediante el método de crédito unitario proyectado, utilizando hipótesis financieras.

A partir del 1 de enero de 2008, adoptamos la NIF D-3, Beneficios a empleados, la cual sustituyó al Boletín D-3, Obligaciones laborales. Como resultado de la adopción de la NIF D-3, los pasivos de transición de nuestras obligaciones laborales están siendo amortizados en un plazo de cinco años, mientras que al 31 de diciembre de 2007 dichos pasivos de transición se amortizaban en línea recta durante la vida laboral remanente de nuestros empleados cubiertos. La adopción de esta nueva norma no representó un cambio significativo en los estados financieros de la Compañía.

### p) Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

Los gastos por PTU causada, se presenta como un gasto ordinario.

A partir del 1 de enero de 2008, con motivo de la adopción de la NIF D-3, Beneficios a los empleados, reconocimos la PTU diferida, la cual se determina con base en el método de activos y pasivos. Bajo este método, a todas las diferencias que surgen entre los valores contables y fiscales de nuestros activos y pasivos les aplicamos la tasa del 10%. Los activos por PTU diferida se evalúan periódicamente creando, en su caso, una estimación sobre aquellos montos por los que no existe una alta probabilidad de recuperación.

#### q) Utilidad (pérdida) integral

La utilidad (pérdida) integral es el incremento del capital ganado o perdido en el periodo, derivado de la utilidad (pérdida) neta, más otras partidas de resultado integral. En el caso de la Compañía, las otras partidas de resultado integral se componen, entre otros, por el efecto de conversión de subsidiarias en el extranjero, el valor razonable de instrumentos derivados que se aplican directamente al capital contable y el efecto de la participación no controladora.

### r) Impuestos a la utilidad

El impuesto a la utilidad causado en el año se presenta como un pasivo a corto plazo neto de los anticipos efectuados durante el mismo.

A partir del 1 de enero de 2008, determinamos los impuestos a la utilidad diferidos con base en el método de activos y pasivos, mencionado en la NIF D-4, Impuestos a la utilidad. Bajo este método se aplica a todas la diferencias que surgen entre los valores contables y fiscales, la tasa del impuesto sobre la renta (ISR) o del impuesto empresarial a tasa única (IETU), según corresponda, vigente a la fecha del balance general, o bien, aquellas tasas promulgadas y establecidas en las disposiciones fiscales a esa fecha y que estarán vigentes al momento en que se estima que los activos y pasivos por impuestos diferidos se recuperarán o liquidarán, respectivamente.

Los activos por impuestos a la utilidad diferidos se evalúan periódicamente creando, en su caso, una estimación sobre aquellos montos por los que no existe una alta probabilidad de recuperación.

A partir del 1 de enero de 2008, con motivo de la entrada en vigor de la ley del IETU, el IMPAC es tratado como un crédito fiscal. En ambos casos, efectuamos la evaluación de su recuperación en el futuro.

La Compañía aplica de manera supletoria el EITF 98-11 "Tratamiento contable de las diferencias temporales en ciertas transacciones de compra que no son consideradas una adquisición de un negocio", para las adquisiciones de compañías con pérdidas que no son consideradas como adquisiciones de negocios. El beneficio derivado de la amortización de las pérdidas fiscales en exceso del monto pagado por dichas compañías se reconoce en los resultados del periodo en que se amortizan.

#### s) Presentación del estado de resultados

Los costos y gastos mostrados en nuestros estados de resultados se presentan de acuerdo a su función, ya que esta clasificación permite evaluar adecuadamente los márgenes de utilidad bruta y operativa.

La presentación de la utilidad de operación no es requerida, sin embargo ésta se presenta ya que es un indicador importante en la evaluación de nuestros resultados.

#### t) Utilidad (pérdida) por acción

La utilidad (pérdida) neta de la participación controladora por acción resulta de dividir la utilidad (pérdida) neta de la participación controladora del año entre el promedio ponderado de las acciones en circulación de cada ejercicio, de conformidad con el Boletín B-14, "Utilidad por Acción".

### u) Segmentos

La información analítica por segmentos la presentamos considerando las áreas geográficas en las cuales operamos y se presenta de acuerdo a la información que se utiliza para la toma de decisiones de la administración, adicionalmente. Adicionalmente se presenta información general por productos y áreas geográficas. (Nota 17).

### v) Nuevos pronunciamientos contables en vigor para 2009

### NIF B-7, Adquisiciones de negocios

En diciembre de 2008 el CINIF emitió la NIF B-7, la cual entra en vigor para los ejercicios que inician a partir del 1 de enero de 2009. Esta NIF sustituye al Boletín B-7, del mismo nombre.

La NIF, al igual que el Boletín B-7, aplica el método de compra para el reconocimiento de las adquisiciones de negocios. Sin embargo, a diferencia del Boletín B-7, esta NIF establece que la totalidad de los activos netos adquiridos y la contraprestación pagada serán valuados a su valor razonable, con algunas excepciones, elimina el reconocimiento contable de los impuestos diferidos en una adquisición de negocios y requiere que la totalidad de los costos erogados en una adquisición de negocios se reconozca en los resultados de la entidad adquirente. Con este cambio, se aclara que la determinación del crédito mercantil debe hacerse tanto para la participación controladora (interés mayoritario) como para la participación no controladora (interés minoritario), quedando valuada ésta última a su valor razonable.

La nueva norma permite que en algunos casos, las adquisiciones entre entidades bajo control común se traten como una adquisición, a diferencia del Boletín anterior que requería que estas transacciones se trataran a su valor en libros, sin excepción. También esta NIF aclara que en las adquisiciones que se dan en etapas, los valores reconocidos en el balance general de la adquirente por dichas inversiones, disminuidos de los ajustes a depreciaciones, amortizaciones y deterioros, se considerarán como parte de la contraprestación pagada (y no a su valor razonable) al determinar el crédito mercantil al momento de adquirir el control sobre la adquirida.

Se establecen normas para el reconocimiento de activos intangibles readquiridos, pasivos contingentes, contraprestación contingente y activos para indemnización generados en la compra y eliminó el reconocimiento contable de los impuestos a la utilidad.

La aplicación de esta NIF no tuvo un efecto significativo en los estados financieros de la Compañía.

### NIF B-8, Estados financieros consolidados y combinados

En noviembre de 2008, el CINIF emitió la NIF B-8, la cual entra en vigor para los ejercicios que inician a partir del 1 de enero de 2009. Esta NIF sustituye al Boletín B-8, Estados Financieros Consolidados y Combinados y Valuación de Inversiones Permanentes en Acciones. Esta NIF B-8 establece las normas generales para la elaboración y presentación de los estados financieros consolidados o combinados, transfiriendo la normatividad relativa a inversiones permanentes en acciones a la NIF C-7.

A diferencia del Boletín B-8, esta norma permite a las controladoras intermedias no presentar estados financieros consolidados, bajo ciertas circunstancias. En tales casos, establece que las inversiones en subsidiarias de dichas entidades deberán presentarse bajo el método de participación.

Esta NIF establece que en la determinación de la existencia de control se deben considerar a los derechos de voto potenciales que puedan ser ejercidos o convertidos, sin considerar la intención de la administración y su capacidad financiera para ejercerlos.

Asimismo, y a diferencia del Boletín B-8, esta NIF requiere que los estados financieros de las entidades que se consolidan deben estar preparados con base en las mismas NIF, eliminando con ello la posibilidad de consolidar entidades que no producen estados financieros bajo las NIF al estar obligadas a presentar estados financieros bajo normas específicas.

La NIF incorpora el tratamiento contable de las entidades con propósito específico (EPE), eliminando con ello la aplicación supletoria de la SIC 12, Consolidación – Entidades de propósito específico, a partir de su entrada en vigor. La NIF B-8 establece que aquellas EPEs sobre las que se ejerce el control, deben ser consolidadas.

Esta NIF, similar a lo establecido en la NIF B-7, establece que los cambios en la participación accionaria, que no causen una pérdida de control, deben reconocerse como transacciones entre accionistas, por lo que cualquier diferencia entre el valor contable de la participación cedida/adquirida y el valor de la contraprestación se deberá reconocer en el capital contable.

Esta norma, al igual que la NIF B-7, establece que el reconocimiento de los ajustes de compra en las subsidiarias que hayan sido adquiridas no deben reconocerse en los registros contables de la subsidiaria (práctica conocida como "push-down"), sin dar guías transitorias a este respecto.

La aplicación de esta NIF no tuvo un efecto significativo en los estados financieros de la Compañía.

### NIF C-7, Inversiones en asociadas y otras inversiones permanentes

En noviembre de 2008, el CINIF emitió la NIF C-7, la cual entra en vigor para los ejercicios que inician a partir del 1 de enero de 2009. Esta norma tiene como objetivo establecer las disposiciones para el reconocimiento contable de las inversiones en asociadas, así como de las otras inversiones permanentes en las que no se tiene control, control conjunto, ni influencia significativa.

A diferencia de lo que establecía el Boletín B-8, se establece que la influencia significativa existe cuando una entidad tiene el diez por ciento o más de las acciones con derecho a voto de una entidad que cotice en una bolsa de valores, o cuando se tiene el veinticinco por ciento o más cuando no coticen en una bolsa de valores. Asimismo, establece los lineamientos para determinar la existencia de influencia significativa en el caso de EPEs.

En la determinación de la existencia de influencia significativa, al igual que la NIF B-8, se requiere tomar en cuenta el efecto de derechos de voto potenciales que posea la entidad, y que puedan ser ejercidos o convertidos, sin considerar la intención de la administración y su capacidad financiera para ejercerlos.

La inversión en una asociada o la participación en una EPE en la que se tenga una influencia significativa, se debe reconocer inicialmente con base en el valor razonable y en su reconocimiento posterior, la tenedora debe reconocer su inversión en la asociada mediante la aplicación del método de participación. Para la aplicación del método de participación, a diferencia de lo permitido por el Boletín B-8, los estados financieros de las asociadas deben prepararse bajo las mismas NIF.

Esta NIF establece las reglas a seguir para el reconocimiento de las pérdidas de las asociadas, ya que el Boletín B-8 no mencionaba nada a este respecto.

La NIF establece que la inversión en la asociada debe someterse a pruebas de deterioro en caso de indicios de presencia de éste, y modifica al Boletín C-15, Deterioro en el valor de los activos de larga duración, al establecer que el deterioro en las inversiones en asociadas debe mostrarse en el rubro denominado participación en los resultados de subsidiarias no consolidadas y asociadas.

La aplicación de esta NIF no tuvo un efecto significativo en los estados financieros de la Compañía.

### NIF C-8, Activos intangibles

Esta NIF emitida en diciembre de 2008 por el CINIF sustituirá al Boletín C-8, del mismo nombre, para los ejercicios que inician el 1 de enero de 2009.

La NIF C-8, a diferencia del Boletín C-8, establece criterios más amplios para el reconocimiento de activos adquiridos mediante un intercambio de activos, elimina la presunción de que la vida útil de un activo intangible no puede exceder de veinte años, agrega como condicionante de deterioro el periodo de amortización creciente y modifica el término de costos preoperativos.

Adicionalmente, complementa el tratamiento que debe darse a las disposiciones de activos intangibles por venta, abandono o intercambio.

Ver los efectos de la aplicación de esta NIF en la Nota 9.

### NIF D-8, Pagos basados en acciones

En noviembre de 2008, el CINIF emitió la NIF D-8 la cual entra en vigor para los ejercicios que inician el 1 de enero de 2009, y tiene como objetivo, establecer las normas para el reconocimiento de los pagos basados en acciones.

Se establece que los bienes adquiridos o servicios recibidos que serán liquidadas total o parcialmente con acciones (pagos basados en acciones) deben reconocerse al momento de su obtención o recepción, con el correspondiente incremento en capital por la parte liquidable en instrumentos de capital.

En términos generales, se requiere que los bienes o servicios que se liquidan con instrumentos de capital, se reconozcan al valor razonable de éstos, o bien, en su defecto, se establece que dicho valor se determinará de forma indirecta con base en el valor razonable de los instrumentos de capital otorgados. Cuando se liquidan en efectivo, la entidad valúa los bienes y servicios adquiridos y el pasivo asumido al valor razonable de los instrumentos del capital de referencia.

La NIF D-8 deja sin efectos la aplicación supletoria de la NIIF 2, Transacciones con acciones propias y del grupo y la IFRIC 8, denominada Alcance de la NIIF 2. Se espera que la aplicación de esta norma no tenga un efecto significativo en los estados financieros de la Compañía.

#### INIF 16, Transferencia de categoría de instrumentos financieros primarios con fines de negociación

En enero de 2009, el CINIF emitió la INIF 16 la cual entró en vigor para los ejercicios que inicien a partir del el 1 de enero de 2009. La INIF modifica la normatividad existente relativa a transferencia de los instrumentos financieros primarios inicialmente reconocidos dentro de la categoría de disponibles para venta.

La INIF establece que en caso de que el instrumento financiero primario se encuentre en un mercado que, por circunstancias inusuales fuera de control de la entidad, deja de ser activo, perdiendo como resultado su característica de liquidez, éste puede ser transferido a la categoría de instrumentos financieros disponibles para su venta (en caso de instrumentos de deuda o capital) o bien, a la categoría de conservado a vencimiento (en caso instrumentos de deuda) si tiene una fecha definida de vencimiento y siempre y cuando, la entidad tenga la intención y capacidad de conservarlo a vencimiento. Esta INIF no es aplicable a los instrumentos financieros derivados.

La aplicación de esta INIF no tuvo un efecto significativo en los estados financieros de la Compañía.

### INIF 18, Reconocimiento de los efectos de la Reforma fiscal 2010 en los impuestos a la utilidad

Con fecha 15 de diciembre de 2009, el CINIF publicó la INIF 18, con la finalidad de dar respuesta a los cuestionamientos surgidos como consecuencia de la publicación y entrada en vigor de la Reforma fiscal 2010, respecto al reconocimiento contable que debe hacerse de los estados financieros de las entidades.

La INIF 18 establece ciertos parámetros para el reconocimiento de las modificaciones realizadas en la Reforma Fiscal, principalmente en lo relativo a cambios de tasas de impuesto sobre la renta, modificaciones al régimen de consolidación fiscal, fundamentalmente lo relativo a pérdidas fiscales, pérdidas por enajenación de acciones, conceptos especiales de consolidación, dividendos distribuidos no provenientes de la CUFIN, beneficios fiscales por consolidación y diferencias entre la CUFIN.

Adicionalmente, la INIF 18 establece la posibilidad de extender el plazo hasta la fecha de autorización de los estados financieros, para obtención de la documentación de la renegociación o dispensa en el cumplimiento de ciertos requisitos en los contratos de crédito, esta situación se genera al tener que reconocer nuevos pasivos o incrementar los ya existentes, como consecuencia de la entrada en vigor de la Reforma Fiscal 2010.

Los efectos de la aplicación de esta INIF se presentan en la Nota 15.

A continuación se comenta lo más relevante de los pronunciamientos aprobados en diciembre de 2009 y que entrarán en vigor para ejercicios que inicien el 1 de enero de 2011:

#### NIF B-5, Información financiera por segmentos

En noviembre de 2009, el CINIF emitió la NIF B-5, la cual entra en vigor para los ejercicios que inician a partir del 1 de enero de 2011, y que sustituirá al Boletín B-5, del mismo nombre. Al momento de su adopción, los cambios contables que se originen deberán reconocerse de manera retrospectiva.

Las principales diferencias con el Boletín B-5 se basan en que la nueva norma no requiere que las áreas de negocio estén sujetas a riesgos distintos entre sí, permite que las áreas del negocio en etapa preoperativa pueden ser catalogadas como segmentos operativos, requiere la revelación de los ingresos y gastos por intereses, así como los demás componentes del RIF y requiere revelar los pasivos que se incluyen en la información usual del segmento operativo que regularmente utiliza la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la entidad.

#### NIF B-9, Información financiera a fechas intermedias

El CINIF emitió la NIF B-9, en el mes de noviembre de 2009, la cual entra en vigor para los periodos intermedios que inician a partir del 1 de enero de 2011. Esta NIF sustituirá al Boletín B-9, del mismo nombre. Los cambios contables que se originen por la adopción de esta norma serán reconocidos de manera retrospectiva.

La NIF B-9, modifica las normas anteriores aplicables a la presentación de estados financieros a fechas intermedias, al hacer obligatoria la presentación de los estados de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo, y permite la elaboración de estados financieros condensados. Adicionalmente, la NIF B-9, requiere que la información intermedia al cierre de un periodo, se presente de manera comparativa con la información al cierre del periodo equivalente inmediato anterior, salvo el estado de posición financiera, por el cual se requiere presentar el estado de posición financiera a la fecha de cierre anual inmediato anterior.

A la fecha de los estados financieros la administración está evaluando los efectos de las NIF B-5 y B-9 anteriores.

#### w) Normas internacionales de información Financiera

El 11 de noviembre de 2008 la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) emitió un boletín de prensa en el cual dio a conocer que dicha Comisión realizará las adaptaciones regulatorias necesarias en las cuales establecerá los requerimientos para que las empresas públicas preparen y revelen su información bajo las NIIF comenzando en el año 2012. Asimismo, se especificó que la adopción temprana por los años 2008, 2009, 2010 y 2011 es permitida.

A la fecha de los estados financieros la administración está evaluando los efectos de la adopción e implementación de las NIIF así como la fecha de adopción.

## 3. Saldos y Transacciones en moneda extranjera

a) Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 los estados financieros incluyen derechos y obligaciones denominados en moneda extranjera, como sigue:

	(Cifras en n 2009	niles de de	<b>ólares)</b> 2008
Efectivo e inversiones temporales	US\$ 139,366	US\$	20,419
Clientes	153,2	44	153,487
Otras cuentas por cobrar y gastos acumulados	65,4	96	22,633
Total	358,1	06	196,539
Pasivo a corto plazo:			
Proveedores	( 114,8	63 (	243,338
Partes relacionadas	( 14,8	88 (	2,246
Otras cuentas por pagar y gastos acumulados	( 31,4	55 (	41,413
	( 161,2	06 (	286,997
Pasivos a largo plazo	( 4,7	84 (	3,582
Total pasivo	( 165,9	90 (	290,579
Posición activa (pasiva), neta	US\$ 192,116	US\$ (	94,040

Los tipos de cambio utilizados para convertir los importes anteriores a moneda nacional fueron \$13.0437 y \$13.5383 por dólar de los Estados Unidos de Norteamérica al 31 de diciembre de 2009 y 2008 respectivamente. Al 30 de abril de 2010, fecha de emisión de los estados financieros, el tipo de cambio es de \$12.2626 por dólar.

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, la Compañía tenía la siguiente posición de activos no monetarios de origen extranjero, o cuyo costo de reposición se puede determinar únicamente en dólares.

		Miles de dólar	es
		2009	2008
Maquinaria y equipo, neto	US\$	<b>392,707</b> US\$	487,541
Inventarios		383,271	536,918
	US\$	<b>775,978</b> US\$	1,024,459

A continuación se resumen las transacciones efectuadas en moneda extranjera, excluyendo las importaciones de maquinaria y equipo y las operaciones de las subsidiarias en el extranjero, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008:

# (Miles de dólares)

	2009	2008	
Ventas	US\$ 107,220	US\$	290,408
Compras (materias primas)	( 17,57	<b>3</b> ] (	93,509
Otros gastos (refacciones)	( 12,12	<b>2</b> ] (	5,222
Gastos por intereses	( 2,77	0) (	1,307

El tipo de cambio del peso en relación con las monedas extranjeras, utilizado por la Compañía, se basa en un promedio ponderado de tipos de cambio de mercado, disponibles para la liquidación de sus transacciones en monedas extranjeras.

La Compañía tiene dos subsidiarias en el extranjero, cuyos activos y obligaciones combinados se resumen a continuación:

### Miles de dólares

	2009	2008		
Activos circulantes monetarios	US\$ 176,640	US\$	116,857	
Inventarios y gastos anticipados	362,24	5	504,315	
Pasivos a corto plazo	( 187,71	.2 (	265,332	
Capital de trabajo	351,17	3	355,840	
Inmuebles, maquinaria y equipo	159,11	.3	171,328	
Otros activos y cargos diferidos	13,84	.7	14,525	
Pasivos a largo plazo	( 45,67	<u>'4</u> (	56,643	
Capital contable	US\$ 478,459	US\$	485,050	

### 4. Operaciones y saldos con partes relacionadas

a) Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008, se realizaron las siguientes operaciones con partes relacionadas:

	 2009	2008
Ventas	\$ 816,413 \$	1,187,987
Compras	174,513	219,429
Gastos por servicios administrativos	70,626	28,286
Gastos por servicios	-	5,966
Gastos por intereses	27,000	-

# b) Los saldos con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2009 y 2008 se integran como sigue:

	 2009	2008	
Por cobrar:			
Joist Estructuras, S.A. de C.V.	\$ 228,636 \$	109,943	
Sigosa Steel, Co.	197,593	13,872	
Procarsa Tube & Pipe	121,103	3,968	
Compañía Laminadora Vista Hermosa, S.A. de C.V.	<b>52,123</b> -		
Tuberías y Láminas la Metálica, S.A. de C.V.	39,171	34,192	
Comercializadora de Tubos Vallejo, S.A. de C.V.	11,420	11,132	
Operadora de Procesos de Acero, S.A. de C.V.	6,045	13,354	
Ferrovisa S.A. de C.V.	5,273	-	
Otras	5,208	3,093	
Nacional Productora de Acero, S.A. de C.V.	1,538	1,626	
Operadora de Compañía Mexicana de Tubos,			
S.A. de C.V.	1,229	69,766	
Sistemas Estructurales y Construcciones, S.A. de C.V.	882	1,810	
Industrial de Herramientas CH, S.A. de C.V.	186	973	
Operadora de Perfiles y Estructuras del Norte,			
S.A. de C.V.	154	93	
Compañía Manufacturera de Tubos, S.A. de C.V.	 -	13,163	
Total	\$ 670,561 \$	276,985	

		2008	
Por pagar:			_
Compañía Manufacturera de Tubos, S.A. de C.V.	\$	198,279 \$	-
Joist Estructuras y Construcciones, S.A. de C.V.		157,712	-
Operadora de Manufacturera de Tubos, S.A. de C.V.		104,068	39,856
Proyectos Comerciales el Ninzi, S.A. de C.V.		96,698	-
Compañía Mexicana de Tubos, S.A. de C.V.		82,696	70,020
Seyco Joist, Co.		55,212	-
Construnorte, S.A. de C.V.		22,107	21,653
Operadora Laminadora Vista Hermosa, S.A. de C.V.		13,969	13,774
Controladora VG, S.A. de C.V.		11,941	11,941
Construalco, S.A. de C.V.		5,763	5,672
Otras		3,443	3,385
Operadora de Tubería Industrial de México,			
S.A. de C.V.		3,006	3,018
Inmobiliaria Belgrado, S.A. de C.V.		2,914	2,914
Seyco Estructuras, S.A. de C.V.		-	62,845
Total	\$	757,808 \$	235,078

Las compañías incluidas en tablas anteriores se consideran afiliadas, ya que los accionistas de dichas entidades son también accionistas de la Compañía

Los saldos de las cuentas por cobrar y por pagar se originaron por la operación de la compañía y financiamientos que en algunos casos causan intereses a tasas diferentes pactadas entre las partes.

Los beneficios otorgados al personal gerencial clave o directivos relevantes de la Compañía al 31 de diciembre de 2009 y 2008 fueron de \$30.1 millones y \$27.8 millones, respectivamente.

#### 5. Impuestos por recuperar

Al 31 de diciembre de 2009, este rubro incluye \$ 767,956 que corresponde a un beneficio generado por el cambio en la ley fiscal de los Estados Unidos de Norteamérica que permite aplicar pérdidas fiscales generadas en 2009 ó 2008 (no ambos) al tercer, cuarto y quinto años hacia atrás; por lo que Republic amortizó la pérdida fiscal generada en 2009 (US\$159 millones de dólares) contra los períodos 2005 y 2006 generando un saldo a favor de US\$57.1 millones de dólares.

#### 6. Inventarios

Los inventarios se integran como sigue:

		2009	2008
Productos terminados	\$	4,303,978 \$	5,248,067
Productos en proceso		174,538	230,893
Billet		238,404	276,078
Materias primas y materiales		3,027,552	4,447,035
Materiales, refacciones y rodillos		421,025	424,872
Anticipos a proveedores y otros		310,174	375,042
Materiales en tránsito		190,881	61,822
		8,666,552	11,063,809
Estimación para obsolescencia	(	<b>59,439)</b> (	50,280)
Total inventarios circulantes		8,607,113	11,013,529
Inventarios no circulantes		141,497	122,223
Total	\$	8,748,610 \$	11,135,752

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 la Compañía registró una baja en el valor de algunos artículos en el inventario por \$709 millones y \$727.3 millones respectivamente.

#### 7. Instrumentos financieros derivados

La Compañía utilizó instrumentos financieros derivados, principalmente para compensar la exposición a la variabilidad de los precios del gas natural. Los instrumentos financieros derivados utilizados por la Compañía consisten en contratos de swap de gas natural. El valor de dichos instrumentos es reconocido en el balance general a su valor razonable. Dado que en las operaciones mexicanas los cambios en los flujos de efectivo del swap son altamente efectivos en mitigar la exposición a la variabilidad en el precio del gas natural, este derivado califica como instrumento financiero derivado de cobertura de tipo de flujo de efectivo, y por ende, el valor razonable del swap se registra en la cuenta de utilidad integral en el capital contable. En las operaciones de la subsidiaria SimRep Corporation ("Republic" o "SimRep") que opera en los Estados Unidos de América, no se utilizaron instrumentos financieros derivados.

En México, al 31 de diciembre de 2009, la Compañía tiene contratados instrumentos financieros derivados con fines de cobertura para cubrir el riesgo de la fluctuación del precio del gas natural (swaps), con PEMEX Gas y Petroquímica Básica (PGPB), Gas Natural TETCO (TETCO), Natgasmex, S.A. de C.V. (Natgasmex) y Ecogas México, S. de R.L. de C.V. (ECOGAS).

La siguiente tabla muestra los swap de gas natural contratados, los cuales calificaron como de cobertura de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2009:

Fecha de		Fecha de		Precio (US\$\$)				
contrato	Fecha de inicio	término	Tipo de cobertura	/ MMBTU	Cantidad	Unidad	Val	or razonable
25/06/2008	01/07/2008	30/06/2011	Precio fijo	11.45	21,420.00	G.CAL.	\$	111,262
25/06/2008	01/07/2008	30/06/2011	Precio fijo	11.45	45,000.00	MMBTU		58,904
25/06/2008	01/01/2009	30/06/2011	Precio fijo	11.12	8,000.00	MMBTU		9,855
02/09/2008	01/01/2009	30/06/2011	Precio fijo	8.44	4,000.00	MMBTU		2,424
02/09/2008	01/07/2011	30/06/2012	Precio fijo	8.47	4,000.00	MMBTU		1,354
25/06/2008	01/01/2009	30/06/2011	Precio fijo	11.12	24,000.00	MMBTU		29,566
02/09/2008	01/01/2009	30/06/2011	Precio fijo	8.44	1,750.00	MMBTU		1,061
02/09/2008	01/07/2011	30/06/2012	Precio fijo	8.47	6,875.00	MMBTU		2,327
03/07/2008	01/08/2008	31/07/2011	Precio fijo	10.34	18,095.24	MMBTU		20,019
03/07/2008	01/08/2008	31/07/2011	Precio acotado	13.00	18,095.24	MMBTU		1,392
03/07/2008	01/08/2008	31/07/2011	Precio mínimo	8.00	18,095.24	MMBTU	(	13,378)
03/07/2008	01/08/2008	31/07/2011	Precio fijo	11.79	33.50	MMBTU		49
				Pasivo neto por ins	strumentos deri	vados	\$	224,835

La siguiente tabla muestra los swap de gas natural contratados, los cuales calificaron como de cobertura de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2008:

		Fecha de		Precio (USD\$)				
Fecha de contrato	Fecha de inicio	término	Tipo de cobertura	/ MMBTU	Cantidad	Unidad	Valor	razonable
25/06/2008	01/08/2008	31/07/2009	Preciofijo	11.19	43,400.00	MMBTU	\$	22,798
25/06/2008	01/07/2008	30/06/2011	Preciofijo	11.45	21,420.00	G.CAL.		169,115
25/06/2008	01/07/2008	30/06/2011	Preciofijo	11.45	45,000.00	MMBTU		89,532
13/09/2008	01/01/2007	31/12/2009	Preciofijo	7.92	16,071.50	MMBTU		5,640
08/02/2008	01/04/2008	31/12/2009	Preciotecho-prima	9.00+0.64	16,071.50	MMBTU		454
08/02/2008	01/01/2009	31/12/2009	Preciofijo	8.32	16,071.50	MMBTU		6,674
20/06/2008	01/01/2009	31/12/2009	Preciotecho-prima	9.00+3.22	16,071.50	MMBTU	(	454)
25/06/2008	01/01/2009	30/06/2011	Preciofijo	11.12	8,000.00	MMBTU		14,867
02/09/2008	01/01/2009	30/06/2011	Preciofijo	8.44	4,000.00	MMBTU		3,170
02/09/2008	01/07/2011	30/06/2012	Preciofijo	8.47	4,000.00	MMBTU		737
13/09/2008	01/01/2007	31/12/2009	Preciofijo	7.92	21,428.50	MMBTU		7,519
08/02/2008	01/04/2008	31/12/2009	Preciotecho-prima	9.00+0.64	21,428.50	MMBTU		605
08/02/2008	01/01/2009	31/12/2009	Preciofijo	8.32	21,428.50	MMBTU		8,899
20/06/2008	01/01/2009	31/12/2009	Preciofijo	9.00+3.22	21,428.50	MMBTU	(	605)
25/06/2008	01/01/2009	30/06/2011	Preciofijo	11.12	24,000.00	MMBTU		44,600
02/09/2008	01/01/2009	30/06/2011	Preciofijo	8.44	1,750.00	MMBTU		1,387
02/09/2008	01/07/2011	30/06/2012	Preciofijo	8.47	6,875.00	MMBTU		1,268
29/07/2008	01/08/2008	31/07/2009	Preciofijo	9.49	2,527.78	MMBTU		955
03/07/2008	01/08/2008	31/07/2011	Preciofijo	10.34	18,095.24	MMBTU		28,794
03/07/2008	01/08/2008	31/07/2011	Precioacotado	13.00	18,095.24	MMBTU		4,309
03/07/2008	01/08/2008	31/07/2011	Preciomínimo	8.00	18,095.24	MMBTU	(	20,218)
03/07/2008	01/08/2008	31/07/2011	Preciofijo	11.79	33.50	MMBTU		73
				Pasivo ne	eto por instrument	os derivados	\$	390,119

Algunos instrumentos financieros tienen una fecha de término superior a un año, no obstante, debido a su poca importancia relativa, la totalidad se presenta a corto plazo.

Al 31 de diciembre de 2009, la Compañía y subsidiarias reconocieron un pasivo por \$224,835 y un activo diferido por ISR de \$67,451. Los montos registrados en el capital contable como parte de la utilidad integral de 2009 representaron un ingreso del periodo por \$95,681 quedando un saldo de \$121,468. Al 31 de diciembre de 2008, la Compañía reconoció un pasivo por \$390,119 y un activo diferido por ISR de \$109,233. Los montos registrados en el capital contable como parte de la utilidad integral de 2008 representaron una pérdida de \$217,149.

Basado en la rotación de sus inventarios, la Compañía considera que el gas natural que es utilizado e incorporado a sus productos en un mes cualquiera, se ve reflejado en el costo de ventas del mes siguiente, es por esto que la ganancia o la pérdida realizada de esta cobertura, se reclasifica de la cuenta de utilidad integral a resultados, en el mes siguiente. En los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008, la Compañía registró \$ 452.7 millones de incremento y \$ 63.9 millones de incremento al costo de ventas respectivamente, como resultado de las transacciones liquidadas.

En el caso de Republic, ésta utilizó contratos swap para cubrir los cambios en el costo del gas natural. Los contratos generalmente no son por más de un año. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 Republic no tenía contratos swap de gas natural que estuvieran vigentes.

### 8. Inmuebles, maquinaria y equipo

Los inmuebles, maquinaria y equipo se analizan como sigue:

		2009	2008
Edificios	\$	4,237,768 \$	4,222,349
Maquinaria y equipo		15,987,259	15,782,599
Equipo de transporte		151,845	148,867
Muebles, enseres y equipo de cómputo		165,953	165,420
		20,542,825	20,319,235
Menos depreciación acumulada	(	10,180,870 (	9,498,745
		10,361,955	10,820,490
Terrenos		1,145,190	1,147,706
Construcciones en proceso y maquinaria en			
instalación (1)		363,365	405,083
Maquinaria y equipo fuera de uso		30,568	30,567
	\$	11,901,078 \$	12,403,846

(1) Las construcciones en proceso corresponden principalmente a mejoras para incrementar la capacidad instalada. La conclusión de estos proyectos se estima para marzo de 2011 y el monto pendiente de invertir se estima en \$ 193,210

El gasto por depreciación de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008 ascendió a \$904,383 y \$686,191, respectivamente.

Al 31 diciembre de 2009 y 2008, la Compañía ha capitalizado RIF en edificios y en maquinaria y equipo, como un complemento al costo de adquisición, de \$524,298

### 9. Otros activos intangibles y cargos diferidos

Los otros activos incluyen principalmente gastos de organización y gastos preoperativos (hasta 2008). La amortización se calcula por el método de línea recta, sobre la base del valor actualizado, en un periodo que va de 2 a 20 años.

Como resultado de la adquisición de Republic, la Compañía determinó y reconoció activos intangibles a su valor razonable por un total de \$307 millones. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 los intangibles ascienden a \$153.9 y \$170.5 millones netos de su amortización, respectivamente.

Como resultado de la adquisición de Grupo San, la Compañía determinó y reconoció activos intangibles a su valor razonable por un total de \$7,189 millones. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 los intangibles ascienden a \$4,206 y \$6,919 millones netos de su amortización y deterioro, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, este rubro se integra como sigue:

			Amortizació	Saldos al	01-	Amortización	Saldo al
	•	Costo	n 	31-Dic-09	Costo	acumulada	31-Dic-08
			acumulada				
Nombre Registrado Republic	\$	70,264	\$	<b>\$70,264</b> \$	72,850	\$	\$ 72,850
Contrato Kobe Tech (Republic)		81,974	31,372	50,602	84,980	24,1	60,787
Lista de clientes Republic		42,939	9,860	33,079	44,514	7,6	36,905
Lista de Clientes Grupo San		2,205700	388,040	1,817,660	2,205,700	142,9	2,062,738
Contrato no competencia Grupo San		394,700	156,235	238,465	394,700	57,5	337,140
Marca San 42 (2)		345,600	-	345,600	345,600		345,600
Contratos de gas Grupo San		68,200	68,200	-	68,200	68,2	-
Plataforma tecnológica Grupo San		8,800	2,787	6,013	8,800	1,0	7,773
Crédito mercantil Grupo San (1)		4,166,160	2,368,000	1,798,160	4,166,160		4,166,160
		7,384,337	3,024,494	4,359,843	7,391,504	301,5	7,089,953
Gastos preoperativos y cargos							
Diferidos		668,287	655,406	12,881	668,287	492,8	175,389
Otros activos (1)		96,227		96,227	89,878		89,878
	\$	8,148,851	\$ 3,679,	\$ 4,468,951 \$	8,149,669	\$ 794,4	\$ 7,355,220

- (1) Los otros activos no son sujetos de amortización y se componen principalmente de depósitos en garantía entre otros.
- (2) Al 31 de diciembre de 2009 la Compañía reconoció una pérdida por deterioro de \$2,368,000. La cual disminuyó el valor del crédito mercantil y la marca San en \$2,352,000 y \$16,000, respectivamente.
- b) La amortización de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008 asciende a \$2,733,625 (incluye el deterioro del crédito mercantil registrado en la adquisición de Grupo San por \$2,368,000) y \$317,181 respectivamente.

De acuerdo a la NIF C-8 se canceló el saldo por amortizar de los gastos preoperativos por \$151,826 a utilidades retenidas (\$ 109,315 neto de impuestos).

Las estimaciones de las vidas útiles y amortizaciones para los próximos 5 años son como sigue:

				Am	ortización	Amortizac	ción futura estimad	a
		Valor al	Vida	por	el ejercicio	2010 a		
	3	31-Dic-09	útil		2009	2012	2013	2014
Nombre Registrado Republic	\$	70,264	Indefinida	\$	- \$	- \$	- \$	-
Contrato Kobe Tech (Republic)		81,974	144 meses		7,179	7,080	7,080	7,082
Lista de clientes Republic		42,939	240 meses		2,251	2,234	2,226	2,226
Lista de Clientes Grupo San		2,205,700	108 meses		245,078	245,078	245,078	245,078
Contrato no competencia Grupo San		394,700	48 meses		98,675	79,488		-
Marca San 42		345,600	Indefinida		-	-	-	-
Contratos de gas Grupo San		68,200	1 año		-	-	-	-
Plataforma Tecnológica Grupo San		8,800	60 meses		1,760	1,760	733	
Crédito mercantil Grupo San		1,814,160	Indefinida		-	-	=	-
Gastos preoperativos y cargos								
Diferidos		668,287	10 a 20 años		10,682	12,881	=	
	\$	5,700,624		\$	365,625 \$	348,521 \$	255,117 \$	254,386

### 10. Documentos por pagar y pagarés subordinados.

### a) Crédito revolvente con General Electric Capital (GE Capital)

Al 31 de diciembre de 2008, la subsidiaria Republic tenía una línea de crédito revolvente disponible con garantía por \$150 millones de dólares con GE capital. Esta línea de crédito venció en mayo del 2009 y el 1 de diciembre de 2008 se solicitó renovar su vencimiento hasta el 20 de mayo del 2010, sin embargo, el 30 de octubre de 2009 Republic solicitó que la línea de crédito venciera el 31 de diciembre de 2009.

Al 31 de diciembre del 2008, Republic tenía un saldo por pagar a GE Capital por \$8,800. Al 31 de diciembre de 2008, Republic ha emitido US\$5.8 millones de dólares, en cartas de crédito al amparo de esta línea de crédito con GE capital. Este contrato se venció el 31 de diciembre de 2009, sin embargo se tienen US\$6.4 millones en cartas de crédito pendientes de pago, originando un incumplimiento bajo el contrato de crédito con GE Capital. GE Capital cargó US\$6.7 millones de dólares en la cuenta bancaria de Republic en enero de 2010, para cubrir las cartas de crédito más el 5% por el colateral que GE capital mantendrá hasta que las cartas de crédito se cancelen. En el mes de febrero de 2010, una de las cartas de crédito fue substituida por JP Morgan Chase y GE Capital reintegró \$3.9 millones de dólares a Republic.

Este préstamo genera interés de acuerdo a las siguientes opciones que elija Republic; en una tasa indexada igual a la más alta del "prime rate" publicada por el diario Wall Street Journal, más el margen aplicable, o la tasa de Federal funds más 50 puntos de base por año, más el margen aplicable; o LIBOR más el margen aplicable. Hasta el 29 de octubre de 2009, los márgenes aplicables fueron ajustados de 0.00% a 0.25% para la tasa indexada y de 0.875% a 1.25% para los préstamos de LIBOR basados en la disponibilidad diaria del promedio en el trimestre anterior. La comisión sobre el crédito no utilizado fue de 0.50% a 0.375%. Hasta el 29 de octubre de 2009, Republic estaba obligado a pagar una tasa del 0.5% de comisión sobre el crédito no utilizado. A partir del 30 de octubre de 2009 hasta el 31 de diciembre de 2009 la tasa indexada fue del 2% y del 3% para la tasa LIBOR y la comisión sobre el crédito no utilizado se incrementó a 0.75% por año.

### b) Pagarés subordinados en tercer lugar y papel a mediano plazo

El 22 de octubre de 1997 y 17 de agosto de 1998, la subsidiaria Grupo Simec ofreció a los tenedores del papel a mediano plazo de Simec, intercambiar a la par sus bonos, por nuevos bonos denominados pagarés subordinados en tercer lugar. Los nuevos bonos devengaron intereses semestralmente a una tasa anual de interés del 10.5% y las amortizaciones de capital son semestrales a partir del 15 de mayo de 2000 y hasta el 15 de noviembre de 2007. Al 31 de diciembre de 2009, el monto de los bonos no intercambiados asciende a US\$302,000 dólares aproximadamente, más los intereses acumulados. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 el pasivo en Pesos por los bonos no intercambiados asciende a \$3,944 y \$4,055 respectivamente

### 11. Primas de antigüedad y beneficio por terminación laboral

El costo, las obligaciones y otros elementos de las primas de antigüedad y beneficios por terminación laboral, se determinan con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 31 de diciembre de 2009 y 2008.

Los componentes del costo neto de los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008, son los siguientes:

2	2009	2008
\$	11,401 \$	8,033
	12,994	11,215
	1,342	4,446
	10,813	4,370
	-	3,940
(	10,045)	2,629
\$	46,595 \$	34,633
	\$	12,994 1,342 10,813 - ( 10,045)

Reserva para prima de antigüedad y beneficios por terminación laboral:

		2009	2008
Importe de las obligaciones por beneficios proyectados			_
(OBP)	\$	<b>121,459</b> \$	248,046
Activos del plan		- (	100,460)
Partidas pendientes de amortizar:			
Pasivo de transición	(	<b>37,751)</b> (	59,467)
Servicios anteriores y modificaciones al plan	(	14,020)	49
Variaciones en supuestos y ajustes por experiencia	(	<b>7,116)</b> (	32,006)
Pasivo neto proyectado reconocido en los balances			_
generales	\$	62,572 \$	56,162
Obligaciones por beneficios actuales (OBA)	\$	62,572 \$	56,162

Los supuestos más importantes utilizados en la determinación del costo neto del período del plan, son los siguientes:

	2009	2008
Tasa de descuento utilizada para reflejar el valor		
presente de las obligaciones	7.82%	8.2%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	5.94%	4.9%
Tasa esperada de rendimientos de los activos del plan		8.4%

### 12. Otros planes de prestaciones a empleados

Republic es la única subsidiaria del Grupo que ofrece otros planes de prestaciones y pensiones a sus empleados. Los planes de prestaciones a empleados con los que cuenta Republic se describen a continuación.

### Contratos colectivos de trabajo

El 83% de los trabajadores de producción de Republic son asegurados por la contratación colectiva con la Unión de Siderúrgicos de América (United Steelworkers of America –USWA por sus siglas en inglés). El contrato colectivo de trabajo vence el 15 de agosto de 2012. Para las operaciones mexicanas, aproximadamente el 60% de los empleados se encuentran bajo diversos contratos colectivos. Los contratos colectivos expiran en periodos mayores a un año.

El contrato de Republic proporciona un plan de contribución definida para la salud del retiro y prestaciones de pensiones. La Compañía está obligada a hacer una aportación de \$39.2 pesos (US\$3.0) por cada hora trabajada y el total de aportaciones no deberá ser menor a \$37.2 millones (US\$2.85 millones) por trimestre, pero sin exceder \$149 millones (US\$11.4 millones) por año. Las aportaciones que se hacen al plan de jubilación son de \$22 pesos (US\$1.68) por hora como se define en el contrato colectivo. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008, la Compañía registró un gasto en el estado de resultados de \$251 millones y \$216 millones , respectivamente.

#### Planes de contribución definida para el retiro

Republic cuenta con un plan de contribución definido para el retiro que cubre a casi todos los empleados asalariados y no sindicalizados. Este plan es diseñado para proporcionar prestaciones de retiro a través de aportaciones de la Compañía y por compensaciones salariales diferidas de los empleados. Republic realiza aportaciones a este plan en cada período de pago, en base a la edad y tiempo de servicio al mes de enero de cada año. El monto de la aportación de la Compañía es igual al salario base multiplicado por el porcentaje apropiado en base a la edad y los años de servicio. La aportación llega a ser devengada al 100% al cumplir tres años de servicio. Adicionalmente, Republic permite a sus empleados que hagan aportaciones a un plan para el retiro 401(k) por medio de montos diferidos de nómina. Republic otorga una aportación del 25% sobre el primer 5% de nómina que un empleado elige aportar. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008, la Compañía reconoció un gasto por concepto de este plan de \$26 millones y \$31.3 millones, respectivamente.

Republic incluye a todos los trabajadores pertenecientes a la USUA para participar en el plan de retiro. Todos los trabajadores que se rigen por el contrato laboral con la USWA son elegibles para participar en el plan de retiro, a través de aportaciones voluntarias diferidas de las compensaciones salariales. No hay aportaciones de Republic o aportaciones para igualar aquellas de los trabajadores.

#### Planes de reparto de utilidades

El contrato laboral incluye un plan de reparto de utilidades, al cual la Compañía debe aportar 2.5% de la utilidad trimestral antes de impuestos. Al final del año, la contribución de la Compañía será sobre el 2.5% de la utilidad anual antes de impuestos cuando esta sea menor a \$653 millones (US\$50 millones), de 3% sobre la utilidad anual antes de impuestos cuando esta sea mayor a \$653 millones y menor a \$1,306 millones (US\$100 millones) y 3.5% sobre la utilidad anual antes de impuestos cuando ésta sea mayor a \$1,306 millones, menos los pagos efectuados en los tres trimestres anteriores. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2008, la Compañía registró un gasto en el estado de resultados de \$51 millones. En el año 2009 la Compañía no registro gasto bajo este plan.

En 2004, Republic adoptó con un plan de reparto de utilidades para los empleados asalariados y no sindicalizados, excluyendo a un grupo selecto de gerentes y ejecutivos. Este plan requiere que Republic aporte 3% de la utilidad trimestrales antes de impuestos en exceso a los \$163 millones (US\$12.5 millones), conforme al plan. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2008 Republic registró un gasto de \$26 millones .En el año de 2009 Republic no hubo reparto de utilidades ganado, provisionado o registrado.

#### Planes de incentivos

A partir del 1 de enero de 2008, Republic cuenta con un plan de incentivos que cubre a ciertos empleados claves de operaciones y mantenimiento. Adicionalmente a partir del 1 de abril de 2008 Republic estableció un plan de compensación para los empleados de ventas y producción. Estos planes están basados en el cumplimiento del EBITDA establecido en el plan de negocios y otras metas de desempeño. Los objetivos se midieron de manera trimestral. Los empleados incluidos en este plan fueron excluidos del plan de incentivos para ejecutivos clave. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2008, la Compañía registró un gasto de \$26 millones. En el año 2009 no hubo incentivos ganados debido a que los objetivos no se lograron.

### Planes de compensación diferida

Republic cuenta con un plan de compensación diferida que cubre a ciertos empleados clave. El plan permite que el empleado difiera un monto anual de su salario base y Republic otorga una aportación anual fija en base a un porcentaje de su salario. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008, la Compañía registró un gasto de \$1.3 millones y \$1.1 millones en cada año, respectivamente.

### 13. Participación de los trabajadores en las utilidades

La PTU se determina en términos generales sobre el resultado fiscal excluyendo el ajuste anual por inflación y los efectos de la actualización de la depreciación del ejercicio. El gasto por PTU se registra en el estado de resultados dentro del rubro gastos generales. Por los ejercicios de 2009 y 2008 se determinó PTU por los siguientes montos:

		2009	2008
Causada	\$	8,232 \$	24,854
Diferida	(_	<b>412)</b> (	38)
Total	\$	7,820 \$	24,816

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, la PTU diferida es un activo por \$850 y \$5,396 respectivamente.

#### 14. Capital contable

A continuación se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

### a) Estructura del capital social

De acuerdo por lo dispuesto en el artículo 22 de la Ley del Mercado de Valores que entró en vigor el 28 de junio de 2006, las sociedades cuyas acciones se encuentran registradas en el Registro Nacional de Valores, debieron de agregar en su denominación social la expresión "Bursátil", o su abreviatura "B". En tal virtud, en Asamblea Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2006, se aprobó entre otros acuerdos, la reforma a la cláusula PRIMERA de los Estatutos Sociales, a efectos de adecuarla a lo dispuesto por dicha disposición legal, por lo que a partir de esa fecha la denominación social de "Industrias CH", deberá ir seguida siempre de las palabras Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable, o de las siglas S.A.B. de C.V.

El capital social es variable. El capital fijo sin derecho a retiro asciende a la cantidad de \$3,484,908, representado por 120,169,248 acciones.

El capital social de la Compañía al 31 de diciembre del 2009 y 2008, asciende a \$6,636,495 (\$5,098,604 históricos), integrado por: 436,574,580 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, de la Serie "B" Clase "I".

#### b) Recompra de acciones propias

Las compañías inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores, tienen la posibilidad de adquirir temporalmente parte de sus acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda en el mercado de valores. De acuerdo con la Ley del Impuesto Sobre la Renta, las acciones recompradas que no sean públicamente comercializadas dentro del periodo de un año pueden ser estimadas como acciones canceladas y tratadas como una reducción del capital social, sujeta al impuesto sobre la renta.

En la Asamblea General Ordinaria, celebrada el 30 de abril de 2009, se acordó mantener la reserva para acciones propias hasta \$1,000,000 (valor nominal).

El valor de mercado al 31 de diciembre de 2009, es de \$45.79 pesos por acción.

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, la Compañía posee un total de 2,745,518 número de acciones recompradas para ambos años.

#### c) Utilidad integral

La utilidad integral, que se presenta en los estados consolidados de variaciones en el capital contable, representa el resultado de la actividad total de la Compañía durante el año y se integra por las partidas que se mencionan a continuación, las cuales, de conformidad con las normas de información financieras aplicables, se llevaron directamente al capital contable, excepto por la utilidad neta:

(Pérdida) utilidad neta participación controladora
Efecto por conversión de subsidiarias extranjeras, neto
Valor razonable de instrumentos financieros derivados
Impuesto diferido en valor razonable de instrumentos
financieros derivados
Pérdida (utilidad) integral participación controladora
Participación no controladora
Total

	2009	2008
\$ (	651,882 \$	2,326,731
(	139,642	1,068,737
	132,890 (	301,597
(	37,209	84,448
(	695,843	3,178,319
(	67,291	616,666
\$ (	763,134 \$	3,794,985

### d) Restricciones al capital contable

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal hasta que alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, la reserva legal asciende a \$ 666,558 y \$ 550,222, respectivamente (incluido en las utilidades retenidas) cifra que no ha alcanzado el importe requerido.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el impuesto sobre la renta "ISR", y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo de la Compañía, en caso de distribución, a la tasa del 30%, por lo que los accionistas solo podrán disponer del 70% de dichos importes.

La Cuenta de Aportación de Capital Actualizado (CUCA) representa el capital que puede ser retirado libre de impuestos bajo ciertas circunstancias

Las utilidades que se distribuyan en exceso a los saldos de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), estarán sujetas al pago del impuesto sobre la renta a cargo de las empresas a la tasa vigente, en la fecha de distribución.

#### e) Efecto por cambio en participación accionaria.

Derivado del incremento en 2008 en el capital social de la subsidiaria Grupo Simec, suscrito y pagado por los accionistas que no control Grupo Simec, se generó en ICH un efecto favorable por \$108,354 que se reconoció en el capital contable. Durante 2009 una subsidiaria suscribió y pago acciones correspondientes a la participación no controladora, el efecto de esta dilución se reconoció en el capital contable por \$28,913.

#### 15. Impuestos a la utilidad

I) IETU

a) El 1 de octubre de 2007, se público la ley del Impuesto Empresarial a Tasa Única. Esta nueva ley entra en vigor el 1 de enero de 2008 y abroga la Ley del Impuesto al Activo.

El IETU del período se calcula aplicando la tasa del 17.5% (16.5 % para 2008 y 17% para 2009) a una utilidad determinada con base a flujos de efectivo a la cual se le disminuyen los créditos autorizados.

Los créditos de IETU se componen principalmente por aquellos provenientes de las bases negativas de IETU por amortizar, los correspondientes a salarios y aportaciones de seguridad social, y los provenientes de deducciones de algunos de los activos como inventarios y activos fijos, durante el período de transición por la entrada en vigor del IETU.

El IETU se debe pagar sólo cuando éste sea mayor que el ISR del mismo período. Para determinar el monto de IETU a pagar, se reducirá del IETU del período el ISR pagado del mismo período.

Cuando la base de IETU es negativa, en virtud de que las deducciones exceden a los ingresos gravables, no existirá IETU causado. El importe de la base negativa multiplicado por la tasa del IETU, resulta en un crédito de IETU, el cual puede acreditarse contra el ISR del mismo período o, en su caso, contra el IETU a pagar en los próximos diez años.

Con base en proyecciones financieras realizadas por los siguientes 4 años y de forma retrospectiva de los resultados históricos, la Compañía ha determinado que subsidiarias del Grupo serán sujetas a ISR y cuales a IETU. El impuesto diferido del ejercicio se determinó con base en las reglas específicas de cada impuesto.

II) Impuesto sobre la renta

a) El 7 de diciembre de 2009, se publicó la Reforma Fiscal 2010, la cual reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones fiscales, esta Reforma entra en vigor el 1 de enero de 2010.

En la Reforma Fiscal, se aprobaron incrementos en la tasa del impuesto sobre la renta, los cuales se aplicarán de la siguiente forma:

- a. para los ejercicios 2010 al 2012: 30%
- b. para el ejercicio 2013: 29% y
- c. para los ejercicios 2014 en adelante: 28%

b) A partir de 1995, la Compañía, como empresa controladora, obtuvo autorización para presentar declaración consolidada de ISR e IMPAC. De acuerdo con las disposiciones de la Ley del ISR, ICH y cada una de las subsidiarias determinan sus impuestos individualmente, teniendo la obligación de pagar (en el caso de las subsidiarias mexicanas) la porción minoritaria de dichos impuestos directamente a las autoridades fiscales mexicanas. El impuesto mayoritario para efectos de consolidación es cubierto por la compañía tenedora.

De acuerdo con la ley de ISR, en 2009 y 2008 ICH consolidó en base a la participación accionaria.

En 2009 y 2008 el impuesto a la utilidad cargado (acreditado) a los resultados se integra como sigue:

		2009	2008
De las subsidiarias mexicanas	\$	247,414 \$	617,231
De las subsidiarias extranjeras	(	824,812	197,765
Diferido de las subsidiarias mexicanas	(	1,228,201	404,154
Diferido de las subsidiarias extranjeras	(	<b>153,164</b> ] (	99,223
Total de impuesto a la utilidad	<b>\$</b> (	1,958,763 \$	1,119,927

b) Los impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2009 y 2008 se integran por:

	2009	2008
Activo diferidos:		
Estimación de cuentas incobrables	\$ 139,450	\$ 81,227
Provisiones de pasivo	187,236	144,527
Anticipos de clientes	156,371	23,404
Pérdidas fiscales por amortizar	946,675	1,858,628
Crédito fiscal Republic	142,039	192,596
Instrumentos financieros	67,786	105,626
IMPAC por recuperar	132,661	131,038
Otros	30,379	35,481
Total activos diferidos brutos	 1,802,597	2,572,527
Menos reserva de valuación	940,153	1,776,912
Activos diferidos, netos	\$ 862,444	\$ 795,615
Pasivos diferidos:		
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 2,555,149	\$ 2,530,518
Beneficio por consolidación fiscal	78,876	303,499
Gastos preoperativos	1,833	120,604
Exceso de pasivo entre utilidades acumuladas y cuenta de	,	•
utilidad fiscal neta	-	1,142,882
Inventarios acumulables	670,436	788,205
Intangibles por la adquisición de SAN	722,321	765,542
Otros	123,636	124,392
IETU diferido neto	181,517	95,149
Total de pasivos diferidos	 4,333,768	5,870,791
Pasivos diferidos, neto	\$ 3,471,324	\$ 5,075,176

c) En 2009 y 2008 el (ingreso) gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de ISR fue diferente del que resultaría de aplicar la tasa de 28% de ISR a la utilidad antes de esta provisión, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

		2009		2008
(Ingreso) gasto "esperado"	\$ (	752,382)	\$	1,085,916
Incremento (reducción) resultante de:				
Efecto de la inflación, neto	(	2,724)	(	61,028)
Partidas no acumulables		216,733	(	120,282)
Efectos de cambios publicados en leyes y tasas		138,344		-
Amortización del crédito diferido		-	(	59,874)
Impuesto al activo y perdidas que expiraron		-	(	27,310)
Cambio de reserva de valuación de activos por impuestos				
diferidos neto de de pérdidas de compañías adquiridas (1)		102,625		18,012
Efecto tasa efectiva de Republic	(	131,372)		12,849
Pasivos fiscales no contables (Simec) (2)	(	1,142,882)		-
Gasto por deterioro Simec		663,040		-
Beneficio neto por reconocimiento de pérdidas				
provenientes de adquisiciones	(	939,385)		-
Cancelación diferido por beneficio por consolidación fiscal	(	268,623)		
Efecto IETU diferido		132,558		89,914
Otros, neto		25,305		181,730
(Ingreso) gasto por ISR	\$ (	1,958,763)	\$	1,119,927

(1) La Compañía reconoce el beneficio por la amortización de pérdidas provenientes de adquisiciones en el año en que se utilizan; por lo tanto el activo por impuesto diferido de pérdidas fiscales incluye una reserva por el monto de las pérdidas fiscales en exceso del precio pagado por dichas compañías. La reserva de valuación de los activos diferidos al 31 de diciembre de 2009 y 2008 fue de \$ 940,153 y \$1,776,912, respectivamente. El cambio neto en la reserva de valuación, por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008, fue un decremento de \$836,759 y un aumento de \$1,406,235, respectivamente. Para evaluar la recuperabilidad de los activos diferidos, la administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos diferidos depende de la generación de utilidad gravable en los periodos en que son deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación fiscal.

(2) Con base en las operaciones del año 2009 la Compañía canceló pasivos fiscales no contables de ISR por \$1,142,882.

La tasa efectiva para los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008 fueron de (73%) y 29.00% respectivamente.

d) La Compañía tiene pérdidas fiscales que de acuerdo con la Ley del ISR vigente, pueden amortizarse contra las utilidades fiscales que se generen en los próximos diez años. Las pérdidas fiscales se pueden actualizar siguiendo ciertos procedimientos establecidos en la propia Ley.

Al 31 de diciembre de 2009, las pérdidas fiscales por amortizar se integran como sigue:

Año de			
origen	Vencimiento	Pérdidas fiscales por amortizar (1)	
2000	2010	\$	19,023
2001	2011		21,966
2003	2013		620
2004	2014		2,426
2005	2015	1	,174,504
2006	2016		227,300
2007	2017		309,373
2008	2018	2	2,063,470
2009	2019		193,504
		\$ 4	,012,186

(1) Las pérdidas fiscales por amortizar incluyen \$ 3,395,393 derivadas de adquisiciones, por las cuales será reconocido el beneficio de impuestos en el ejercicio en que se amorticen.

### III) Impuesto al activo

Con la entrada en vigor de la Ley del IETU, se deroga la Ley del IMPAC y en el artículo tercero transitorio de la primera, se establece un nuevo procedimiento para solicitar la devolución del IMPAC pagado por recuperar de los diez ejercicios anteriores, sin que en ningún caso exceda del 10% de IMPAC pagado en los ejercicios 2005, 2006 y 2007. Con base en estos cambios la Compañía ha determinado que el IMPAC de dichos ejercicios no será recuperado con base en el análisis prospectivo de sus resultados y por lo tanto ha sido reservado.

### IV) Consolidación fiscal

De acuerdo con las disposiciones fiscales vigentes a partir del 1 de enero de 2010, las empresas controladoras deben proceder en cada ejercicio a enterar el impuesto diferido con motivo de la consolidación fiscal, correspondiente al sexto ejercicio inmediato anterior a aquél del que se trate, el 25% del impuesto diferido se enterará conjuntamente con la declaración del quinto ejercicio, mientras que el restante 75% se dividirá en cuatro partes (25%; 20%; 15; y 15%) para cubrirse, previa actualización, en los cuatro ejercicios siguientes. El monto que la Compañía deberá efectuar en 2010 asciende a \$4,080 y éste se encuentra incluido en el impuesto diferido.

### 16. Adquisiciones

a) El día 26 de diciembre de 2008 la Compañía a través de su subsidiaria Grupo Simec, S.A.B. de C.V., adquirió el 99.95% de las acciones de Northarc Express, S.A. de C.V., empresa subsidiaria de Grupo TMM S.A de C.V., para convertirla en la operadora de las plantas siderúrgicas localizadas en México. El costo total de esta adquisición fue de \$202,000. Al 31 de diciembre de 2008 esta compañía cuenta con pérdidas fiscales por amortizar por \$5,506,161. El 6 de enero de 2009, esta compañía cambió su denominación por la de Simec International 2, S.A. de C.V.

b) El día 29 de julio de 2008 la Compañía adquirió a través de su subsidiaria Grupo Simec, S.A.B. de C.V., el 100% de las acciones de Aroproc, S.A. de C.V., Del-Ucral, S.A. de C.V., Qwer, S.A. de C.V. y Transporte Integral Doméstico, S.A. de C.V., empresas subsidiarias de Grupo TMM S.A. de C.V., para convertirlas en las operadoras de las plantas siderúrgicas localizadas en México. El costo total de estas adquisiciones fue de \$33,056. El 30 de julio de 2008, estas compañías cambiaron su denominación por las de Promotora de Aceros San Luis, S.A. de C.V., Comercializadora Aceros DM, S.A. de C.V., Comercializadora Msan, S.A. de C.V. y Productos Siderúrgicos de Tlaxcala, S.A. de C.V., respectivamente.

c) El 21 de febrero de 2008 la Compañía celebró a través de su subsidiaria Grupo Simec, S.A.B. de C.V., un contrato de compra-venta de acciones para adquirir la totalidad de las acciones representativas del capital social de Corporación Aceros DM, S.A. de C.V. y ciertas afiliadas (Grupo San) y el 30 de mayo de 2008 se consumó dicha adquisición. El costo total de estas adquisiciones fue de \$8,730 millones de pesos (US\$844 millones de dólares). Grupo San es un productor de aceros largos y uno de los productores de varilla corrugada más importantes de la República Mexicana.

Al 31 de diciembre de 2008, la Compañía identificó los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos en la adquisición de Grupo San. A continuación se presenta los valores estimados de la situación financiera de Grupo San a la fecha de adquisición. Dichos valores fueron determinados al 31 de diciembre de 2008 y los mismos han sido incluidos en los estados financieros consolidados de la Compañía a la misma fecha:

	2008
Activo circulante	\$ 1,455,815
Inmuebles, maquinaria y equipo	2,052,368
Intangibles y cargos diferidos	7,189,160
Otros activos	56,269
Total activos	\$ 10,753,612
Pasivo circulante	\$ 589,808
Impuestos diferidos	1,426,436
Otra deuda a largo plazo	 7,047
	 2,023,291
Activos adquiridos, neto	\$ 8,730,321

Los siguientes datos financieros pro forma combinados (no auditados) por 2008, se basan en los estados financieros históricos de la Compañía ajustados para dar efecto a la adquisición de Grupo San y ciertos ajustes contables relacionados con los activos netos de la empresa adquirida.

Los ajustes pro forma (no auditados) suponen que la adquisición fue realizada al inicio de 2008, respectivamente y están basados en la información disponible y ciertos supuestos que la administración considera razonables.

Los datos financieros pro forma (no auditados) no pretenden presentar como hubieran resultado las operaciones consolidadas si la adquisición en efecto hubiese ocurrido en esas fechas, ni predecir los resultados de las operaciones de la Compañía.

	2008	
		no auditado)
Ventas netas	\$	41,935,074
Utilidad bruta		7,323,743
Utilidad neta	\$	2,326,731
Utilidad por acción (Pesos)		7.21

Al 31 de diciembre de 2009 la Compañía reconoció un deterioro en el valor de los activos de larga duración por \$2,368,000 (ver Nota 9).

### 17. Segmentos

La Compañía segmenta su información por región, debido a la estructura operacional y de organización de su negocio. Las ventas de la Compañía se hacen principalmente en México y los Estados Unidos. El segmento mexicano de la compañía incluye las plantas de Mexicali, Guadalajara, Tlaxcala, San Luis Potosí, Monclova, Matamoros y México. El segmento de Estados Unidos incluye las siete plantas de Republic adquiridas. Las plantas de Republic están situadas seis en los Estados Unidos (distribuidas en Ohio, Indiana y Nueva York) y una en Canadá (Ontario). La planta de Canadá representa aproximadamente el 5% de las ventas totales del segmento. Ambos segmentos fabrican y venden productos de aceros largos para las industrias de la construcción, automotriz y energía principalmente.

Resultados		México	Es	tados Unidos		Total
Ventas netas	\$	14,302,171	\$	7,864,749	\$	22,166,920
Costo de ventas		9,956,656		9,789,026		19,745,682
(Pérdida) utilidad bruta		4,345,515	(	1,924,277)		2,421,238
Gastos de operación		1,943,034		688,212		2,631,246
(Pérdida) utilidad de operación		2,402,481	(	2,612,489)	(	210,008)
Otros ingresos (gastos), neto		32,280	(	40,111)	(	7,831)
Deterioro del valor de los activos de larga duración	(	2,368,000)			(	2,368,000)
Ingresos (gasto) por intereses, neto		33,822	(	39,595)	(	5,773)
Pérdida en cambios, neta	(	95,466)		-	(	95,466)
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad		5,117	(	2,692,195)	(	2,687,078)
Impuesto a la utilidad	(	978,409)	(	980,354)	(	1,958,763)
(Pérdida) utilidad neta	\$	983,526	\$ (	1,711,841)	(	728,315)
Otra información:						
Activos totales	\$	23,768,221	\$	8,581,370	\$	32,349,591
Depreciaciones y amortizaciones		1,005,540		264,468		1,270,008
Adquisiciones de inmuebles, maquinaria y equipo, Neto		391,810		86,958		478,768

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2008

				Operaciones entre	
Resultados		México	Estados Unidos	segmentos	Total
Ventas netas	\$	16,845,815 \$	22,448,283 \$	( 43,421)\$	39,250,677
Costo de ventas		11,446,148	21,438,719	( 45,072)	32,839,795
Utilidad bruta	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	5,399,667	1,009,564	1,651	6,410,882
Gastos de operación		1,745,833	706,768	-	2,452,601
Utilidad de operación		3,653,834	302,796	1,651	3,958,281
Otros ingresos, neto		23,277	( 22,000)-		1,277
Ingresos por intereses, neto		85,137	25,250		110,387
Pérdida en cambios, neta	(	191,674	-	. (	191,674)
Utilidad antes de impuesto a la utilidad	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	3,570,574	306,046	1,651	3,878,271
Impuestos a utilidad		1,021,385	98,542	-	1,119,927
Utilidad neta	\$	2,549,189 \$	207,504 \$	1,651\$	2,758,344
Otra información:					
Activos totales	\$	24,901,325 \$	10,928,155 \$	-\$	35,829,480
Depreciaciones y amortizaciones		785,405	217,967	•	1,003,372
Adquisiciones de inmuebles, maquinaria y equipo, neto		259,825	309,362		569,187

Las ventas de la Compañía se efectúan principalmente en México y en los Estados Unidos de Norteamérica y se destinan básicamente a los mercados de la construcción, automotriz y energía.

La Compañía tiene ventas netas a clientes en los siguientes países o regiones:

	2009	2008
Estados Unidos de Norteamérica	\$ 8,645,96:\$	22,727,94
México	12,803,70	14,326,48
Otros	78,990	1,202,543
Canadá	502,280	598,711
Latinoamérica	135,96	394,998
Total	\$ 22,166,92(\$	39,250,67

Las ventas por producto se integran como sigue:

	 2009	2008
Aceros especiales	\$ 12,804,674 \$	28,722,551
Perfiles estructurales	1,783,518	2,024,038
Perfiles comerciales	2,020,927	2,363,643
Corrugado	4,150,988	4,408,134
Tuberías con costura	 1,406,813	1,732,311
Total	\$ 22,166,920 \$	39,250,677

Las ventas nacionales y de exportación se integran como sigue:

### Ventas nacionales:

	 2009	2008
Aceros especiales	\$ 4,313,060 \$	6,195,085
Tuberías con costura	1,204,960	977,507
Perfiles estructurales	1,551,378	1,607,580
Perfiles comerciales	1,649,229	1,907,726
Corrugado	 4,085,079	3,638,583
Total	\$ 12,803,706 \$	14,326,481

# Ventas de exportación:

	2009	2008
Aceros especiales	\$ 8,491,614 \$	22,527,466
Tuberías con costura	201,853	754,804
Perfiles estructurales	232,140	416,458
Perfiles comerciales	371,698	455,917
Corrugado	65,909	769,551
Total	 9,363,214	24,924,196
Ventas totales	\$ 22,166,92(\$	39,250,677

#### 18. Compromisos y pasivos contingentes

### Compromisos-

- (a) Durante 2009, concedieron a la compañía \$6.7 millones de dólares como resultado del acuerdo con los dueños anteriores de Republic, relacionados con las provisiones de indemnización por contingencia contenidas en el acuerdo de compra del 2005. El total de la cuenta por este acuerdo fue recibida y reconocida durante 2009.
- (b) Durante 2009 Republic acordó arreglar un conflicto con un vendedor de mineral de hierro pagándole \$9.1 millones de dólares de los cuales \$4.5 millones de dólares fueron pagados durante 2009, y \$4.6 millones fueron pagados en enero de 2010. La cantidad completa de este acuerdo fue un gasto durante 2009 de \$4.6 millones de dólares mismos que se provisionaron al 31 de diciembre de 2009 dentro de otros pasivos circulantes.

Durante 2009, un cliente requirió a la compañía restituir \$2.2 millones como "pagos preferentes" según acuerdo derivado a que dicho cliente se declaro en bancarrota. La cantidad completa fue registrada en gastos y pagada durante 2009.

- (c) Durante el año 2008, la subsidiaria Republic compró coque a 11 proveedores, de los cuales dos proveedores representaron el 70% de los requerimientos de coque de la Compañía. También durante 2008 la Compañía efectuó compras de mineral de hierro a cuatro diferentes proveedores, de los cuales dos proveedores representaron el 95% de los requerimientos de mineral de hierro de la Compañía. Debido a que las instalaciones de Lorain Ohio no fueron utilizadas durante el año 2009, no se realizaron compras de coque y mineral de hierro durante el año 2009. La Compañía considera que la disponibilidad de materias primas es adecuada para sus necesidades y en general no depende de una sola fuente para su abastecimiento.
- permite a Republic recibir pagos por permitir la reducción de la demanda de electricidad durante ciertos períodos de tiempo. Este acuerdo es por dos períodos de doce meses que iniciaron el 1 de junio de 2008 y terminan el 31 de mayo de 2010. Durante 2009, \$3.0 millones de dólares fueron reconocidos como ingreso relacionado con el pago recibido de Integrys correspondiente al primer período que terminó el 31 de mayo de 2009, debido a que Republic cumplió con las obligaciones de funcionamiento de conformidad con el acuerdo celebrado. En lo que concierne al período que concluye el 31 de mayo de 2010, \$0.4 millones de dólares fueron registrados como un ingreso diferido.
- (e) Republic renta cierto equipo, espacio de oficina y equipos de cómputo conforme a contratos de operaciones que no se pueden cancelar. Estas rentas vencerán en varias fechas hasta el 2014. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008, el gasto de rentas relacionadas a las rentas de operaciones ascendió a \$80 millones y \$84 millones respectivamente. Al 31 de diciembre de 2009, el mínimo total de pagos de rentas conforme a las rentas de operaciones que no se pueden cancelar ascienden a \$30 millones en 2010, \$21 millones en 2011, \$7.8 millones en 2012 y \$3.9 millones en 2013. Actualmente no hay obligaciones adicionales después del 2013.

Norteamérica, Republic podría incurrir en gastos significativos relacionados con asuntos ambientales en el futuro, incluyendo aquellos que surgen de las actividades de cumplimiento ambiental y la remediación que resulte de las prácticas de la administración histórica de desperdicios en las instalaciones de Republic. La reserva para cubrir probables responsabilidades ambientales así como las actividades de cumplimiento de \$ 44.4 millones y \$54.2 millones fue registrada al 31 de diciembre de 2009 y 2008 respectivamente. Las porciones a corto y a largo plazo de la reserva ambiental son incluidas en otros pasivos a corto y largo plazo, respectivamente en el balance general consolidado adjunto. De otra manera, Republic no tiene conocimiento de pasivos de remediación ambiental o de pasivos contingentes relacionados con asuntos ambientales con respecto a las instalaciones, para lo cual el establecimiento de una reserva adicional no sería apropiado en este momento. Sin embargo, la futura acción reguladora con respecto a las prácticas históricas de la administración de desperdicios en las instalaciones de Republic y futuros cambios en las leyes y los reglamentos aplicables pueden requerir que Republic incurra en costos significativos que pueden tener un efecto adverso material sobre la futura actuación financiera de Republic.

#### Pasivos contingentes

### (a) Comisión Regional del Agua de California (California Regional Water Control Board, CRWCB)

En 1987, Pacific Steel, Inc, (PS), compañía subsidiaria ubicada en National City, en el Condado de San Diego, California, recibió un requerimiento por parte de la Comisión Regional de Control del Agua de California (California Regional Water Control Board) de la Región de San Diego (Comisión Regional), en el que se obligaba a PS a eliminar el desahogo de aguas resultantes del rociado de la borra (deshecho resultante del proceso del molino) hacia la calle. Este y otros requerimientos subsecuentes, obligaron a PS (i) parar la operación del molino de chatarra, (ii) enviar a un confinamiento la borra que se encontraba almacenada en sus patios y (iii) realizar muestreos de la tierra sobre la que se encontraba la borra. El resultado de estos estudios fue que los contenidos de metales residuales no representan una amenaza significativa para la calidad del agua. El CRWCB aprobó el programa de monitoreos periódicos tanto de la tierra como del manto friático que PS le presentó. En diciembre del 2002, el CRWCB notificó a PS que transfería la jurisdicción para la resolución del caso al DTSC (Department of Toxic Substances Control); quien comunicó a PS que daría solución a este caso en forma simultánea a los asuntos pendientes que se señalan mas adelante.

En 1996 PS descubrió un depósito de hidrocarburos en su terreno y el CRWCB determinó que PS era la responsable. A finales del 2000 el CRWCB aprobó el plan para remediar las tierras contaminadas presentado por PS, que culminó en noviembre del 2001. En agosto del 2002, con el resultado de los estudios realizados en las tierras, PS presentó al CRWCB el reporte final con éxito de los trabajos realizados. En diciembre del 2002 el CRWCB notificó a PS que transfería la jurisdicción para la resolución del caso al DTSC; quien comunicó a PS que daría solución a este caso en forma simultánea a los asuntos pendientes que se señalan mas adelante.

### Departamento de Control de Substancias Tóxicas (Dept. of Toxic Substances Control, DTSC)

En septiembre del 2002, el DTSC realizó una inspección a las instalaciones de PS en base a una supuesta queja de los vecinos, por las excavaciones que para recuperar chatarra PS estaba realizando en su terreno y en un predio vecino que arrienda a un tercero. En ese mismo mes el DTSC dictó una determinación de riesgo inminente y sustancial a PS, en la que se establece que algunas de las acumulaciones de tierra y su manejo, así como la operación de recuperación de metales, podrían ser un inminente y substancial peligro a la salud y al medio ambiente, por lo que sancionó a PS por violaciones a la Ley de Control de Materiales Peligrosos y al Código de Seguridad de Estado de California y le impuso la obligación de remediar el sitio. Para dar mayor fuerza a esta orden en Julio de 2004 el DTSC, entabló demanda en contra de PS en la Suprema Corte de San Diego. El 26 de julio de 2004, la corte, emitió una sentencia en la cual se impuso a PS el pago de US\$235.0 (pagaderos en cuatro exhibiciones de US\$58.75 cada una durante el periodo de un año), la cual se integra de la siguiente forma, multas por US\$131.25 costos del California DTSC por US\$45.0 y un proyecto de remediación ambiental por US\$58.75. Todos los pagos fueron realizados oportunamente por PS.

En agosto de 2004 PS y el DTSC celebraron un Contrato de Remediación. En septiembre de 2005 el DTSC aprobó el Plan de Medidas Correctivas presentado por PS, condicionado a la obtención de los permisos de las Autoridades locales correspondientes; En noviembre de 2006, una vez obtenidos los permisos, se dió inicio a los trabajos de remediación.

Debido a que los niveles de limpieza aun no han sido definidos por el DTSC y ya que la caracterización de la totalidad de las tierras no ha sido terminada, la estimación de los costos para las diferentes opciones de remediación continúa estando sujeta a una considerable incertidumbre.

La Compañía, por su parte, ha hecho una estimación basada en la experiencia de años anteriores realizando los mismos procesos, considerando costos por volumen, la utilización de equipos y personal propio y considerando que se llegará a un acuerdo con el DTSC en cuanto a la definición de los niveles de limpieza resultando en un importe que va de entre US\$0.8 millones y US\$1.7 millones. La Compañía, basada en lo anterior, creó una reserva para esta contingencia al 31 de diciembre de 2002, de aproximadamente US\$1.7 millones. Al 31 de diciembre de 2009 la reserva es de \$6,2 millones (0.5 millones de dólares). No se puede garantizar que las autoridades locales otorguen los permisos para la remediación del sitio o que las medidas correctivas no resulten más costosas de lo estimado.

#### Comisión de Desarrollo Comunitario de National City (Community Development Commission, CDC)

La CDC de National City, California, ha anunciado que pretende desarrollar la zona y que está preparada para hacer una oferta de compra por el terreno de PS, a precio de mercado, menos el costo de la remediación ambiental y los costos de investigación incurridos. Al respecto, PS ha manifestado a la CDC que el terreno no será vendido voluntariamente a menos que exista otro terreno en el que pueda reubicar su negocio. La CDC, de acuerdo con la legislación del Estado de California, tiene la facultad de expropiar el terreno a cambio del pago del precio a valor de mercado y, en caso de que no exista otro terreno disponible para la reubicación del negocio, también tendrá que pagar a PS su precio a valor en libros. La CDC hizo oferta por el terreno a PSI por US\$6.9 millones, soportada con un avalúo comercial, e inició el proceso de expropiación, que fue suspendido temporalmente a través de un contrato firmado entre la partes en el mes de noviembre de 2006. Lo que da mayor tiempo a PS para ver si es posible terminar el proceso de remediación de las tierras y para proponer una alternativa atractiva al CDC que le permita permanecer en la zona.

Derivado de esta situación y en virtud de la inminente expropiación de una parte del terreno, en el cual PS realiza algunas de sus operaciones, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002, PS registró su terreno a valor de realización, con base en avalúo practicado por peritos independientes, lo cual originó una disminución en el valor de una parte de su terreno por \$23,324 (\$19,750 históricos) y un cargo a los resultados de 2002 por la misma cantidad.

(b) Con fecha 13 de julio de 2001, Compañía Siderúrgica de Guadalajara, S.A. de C.V. (CSG) interpuso una demanda de nulidad en contra de la negativa recaída a la solicitud de disminución de los pagos provisionales del ISR correspondientes a los meses de septiembre a diciembre de 2000, misma que quedó radicada en la Décimo Primera Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa. El 8 de septiembre de 2003, las autoridades fiscales contestaron una ampliación de la demanda de nulidad presentada por CSG, motivo por el cual, con fecha 27 de noviembre de 2003, CSG presentó un escrito de alegatos correspondiente, evidenciando la ilegalidad de los argumentos expuestos por la autoridad en su contestación. Al respecto, el 3 de febrero de 2004, los magistrados integrantes de la Décimo Primera Sala Regional del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa, dictaron sentencia mediante la cual se reconoce la validez de la resolución impugnada por las autoridades fiscales, por lo que con fecha 6 de mayo de 2004 se presentó una demanda de amparo en contra de la sentencia dictada por la Sala Regional, misma que fue turnada para su estudio y resolución al Octavo Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Primer Circuito. Se dictó sentencia en dicho tribunal resolviendo en definitiva y negando el amparo. Sin embargo las facultades de comprobación de la autoridad fiscal caducaron, pues en el mes de julio de 2006 se cumplieron los 5 años. En opinión de los asesores legales existen elementos serios y razonables para sostener que la interposición del juicio de nulidad efectuada por CSG no suspende el plazo de caducidad que fue de 5 años.

(c) La Compañía es sujeta de varios asuntos legales y demandas que han surgido durante el curso ordinario de sus operaciones. La Dirección de la Compañía y sus asesores legales estiman que la resolución final de estos asuntos no tendrá efecto significativo en su situación financiera ni en su resultado de operación.

#### 19. Eventos subsecuentes

Como resultado del terremoto ocurrido en la ciudad de Mexicali el 4 de abril de 2010, la planta ubicada en esta localidad sufrió algunos daños menores en parte de sus equipos e instalaciones principalmente en un transformador de la subestación eléctrica, ocasionando la falta de energía y el paro temporal en la laminación y la acería, sin embargo la Compañía considera que este evento no afecta de manera importante la situación financiera y a la fecha de la emisión de estos estados financieros la operación se encuentra normalizada.

